

**ՀՀ ԿՐԹՈՒ ԹՅԱՆ ԵՎ ԳԻՏՈՒ ԹՅԱՆ ՆԱԽԱՐԱՐՈՒ ԹՅՈՒՆ  
ԵՐԵՎԱՆԻ ՊԵՏԱԿԱՆ ՀԱՄԱԼՍԱՐԱՆ**

**ՍԵՐԳԵՅ ՀԱԿՈՔԻ ԷԼԱՐՅԱՆ**

**ՆԵՐԴՐՈՒ ՄԱՅԻՆ ՔԱՂԱՔԱԿԱՆՈՒ ԹՅԱՆ ԱՐԴՅՈՒՆԱԿԵՏՈՒ ԹՅԱՆ  
ԲԱՐՁՐԱՑՄԱՆ ՈՒ ԴԻՆԵՐԸ ՏԵՂԵԿԱՏՎԱԿԱՆ ՏԵԽՆՈԼՈԳԻԱՆԵՐԻ  
ՁԵՌՆԱՐԿՈՒ ԹՅՈՒՆՆԵՐՈՒ Մ (ՀՀ ՆՅՈՒ ԹԵՐՈՎ)**

**Ը.00.02 – «Տնտեսություն, նրա ոլորտների տնտեսագիտություն և և  
կառավարում» մասնագիտությունը ամբ տնտեսագիտություն թեկնածուի  
գիտական աստիճանի հայ ցման ատենախոսություն**

**ՍԵՂՄԱԳԻՐ**

**ԵՐԵՎԱՆ-2016**

Ատենախոսությունը թեման հաստատվել է Հայաստանի պետական տնտեսագիտական համալսարանում

**Գիտական ղեկավար՝**

տնտեսագիտություն դոկտոր,  
պրոֆեսոր՝  
Միքայել Սերգեյի Մելքոնյան

**Պաշտոնական  
ընդդիմախոսներ՝**

տնտեսագիտություն դոկտոր,  
պրոֆեսոր՝  
Սարգիս Լևոնի Ղանթարջյան

տնտեսագիտություն թեկնածու,  
դոցենտ՝  
Արտավազդ Սուրենի Թադևոսյան

**Առաջատար  
կազմակերպչ ուն՝**

ՀՀ ԳԱԱ Մ. Զոթանյանի անվան  
տնտեսագիտությունի նստիտուտ

Ատենախոսությունը պաշտպանությունը կայանալու է 2016թ. դեկտեմբերի 23-ին, ժամը 15<sup>00</sup>-ին Երևանի պետական համալսարանում գործող ՀՀ ԲՈՅ-ի տնտեսագիտություն թիվ 015 մասնագիտական խորհրդի նիստում:

Հասցեն՝ 0009, ք. Երևան, Աբովյան 52:

Ատենախոսությունը կարելի է ծանոթանալ Երևանի պետական համալսարանի գրադարանում:

Սեղմագիրն առաքված է 2016թ. նոյեմբերի 22-ին:

015 մասնագիտական խորհրդի  
գիտական քարտուղար,  
տեխ. գիտ. դոկտոր,  
Ա.Յ. Առաքելյան

**Ատենախոսություն  
բնութագիրը**

**ընդհանուր**

պրոֆեսոր

**Արեւմտահայաստանի տեխնոլոգիաների ոլորտը** **Յայաստանի** **արդիականությունը:**

Տեղեկատվական տեխնոլոգիաների ոլորտը Յայաստանի Յանրապետության տնտեսության մյուս ոլորտների զարգացմանն աճին նպաստող, արագ աճող հատվածներից է, ինչի վկայություն է: Ոլորտում 2010-2015 թթ. գրանցված 20.1% միջին տարեկան աճն է: Միաժամանակ, 2000 թ. համամեմատ (երբ ՀՀ կառավարությունը ՏՏ ոլորտը հայտարարեց որպես տնտեսության գերակա ոլորտներից մեկը) 2015 թ. ՏՏ ընկերությունների թիվն աճել է գրեթե 8.1 անգամ<sup>2</sup>: Տեղեկատվական ոլորտի զարգացման մեջ ներդրումների ծավալը, այդ թվում՝ 2009-2014 թթ. ՏՏ ոլորտում ՕՈՒՆ-երն աճել են 2.3 անգամ, իսկ ընդհանուր ներդրումները՝ 154.8 %-ով<sup>3</sup>: Այդուհանդերձ, հետադարձ ընթացքում բարձրացել է ավելի փոքր չափով, ինչը վկայում է կատարվող ներդրումների կառավարման ցածր արդյունավետության մասին:

Յայաստանի ՏՏ ոլորտը հասունացել է մեծամասամբ մասնավոր հատվածի նախաձեռնությունների, ինչպես նաև օտարերկրյա ներդրումների շնորհիվ, ինչի արդյունքում ոլորտը հիմնականում կախված է ՏՏ արտադրանքի և ծառայությունների արտապատվիրման (առևտրոսինգի) հնարավորություններից և էականորեն չի նպաստում երկրի տնտեսական զարգացմանը:

Այժմ արդեն հասունացել է Յայաստանի ՏՏ ոլորտի զարգացման որակապես նոր փուլ: Այսօր Յայաստանում ՏՏ հատվածը ենթարկվում է փոխակերպման. հայկական ՏՏ ոլորտում դիտարկվում է առևտրոսինգի մոդելից սեփական արտադրանքի զարգացման և ձեռնարկատիրության մոդելին անցման աճող պիլիքի միտում: Ոլորտի արդիական միտումները գնում են դեպի բարձր հավելյալ արժեքով ձեռնարկատիրական մոդել<sup>4</sup>, որի հիմքում ՏՏ ձեռնարկությունների ֆինանսական տեսական գործունեության արդյունավետ կառավարումն է՝ ձեռնարկությունների ներդրումային գրվչություն բարձրացումը, կապիտալի շահույթաբերության մաքսիմալացումը, շուկայական արժեքի աճը: Բոլոր նշված գործոնների ուղղակի կամ անուղղակի աղբյուր է ՏՏ ձեռնարկություններում ներդրումների կառավարման արդյունավետության բարձրացման խնդիրը:

Ուշադրություն է արժանի նաև այն փաստը, որ միջազգային հայտնի ՏՏ ընկերությունները Յայաստանում դեռևս չեն

<sup>1</sup> ՏՏ ոլորտը Յայաստանում 2015: Յայաստանում տեղեկատվական և հեռահաղորդակցության տեխնոլոգիաների ոլորտի հետազոտություն: Ձեռնարկությունների ինկուբատոր հիմնադրամ, Եր., դեկտեմբեր 2015, էջ 3 (60 էջ)

<sup>2</sup> ՏՏ ոլորտը Յայաստանում 2015: Յայաստանում տեղեկատվական և հեռահաղորդակցության տեխնոլոգիաների ոլորտի հետազոտություն: Ձեռնարկությունների ինկուբատոր հիմնադրամ, Եր., դեկտեմբեր 2015, էջ 16:

<sup>3</sup> ՀՀ վճարային հաշվեկշիռը, 2009-2014 թթ.

<sup>4</sup> The Global Information and Communications Technologies (ICT) Unit, The World Bank, June 2014, էջ 5

իրականացնում մեծածավալ գործունեություն: Կան բազմաթիվ օրինակներ, երբ այս կամ այն երկրի SS ոլորտը և նույնիսկ երկրի տնտեսական զարգացումը այս մասնավորվել է այդ երկրներում այդպիսի ընկերությունների գործունեությամբ (օրինակ՝ Dell-ը՝ Ինլանդիայում<sup>5</sup>, Nokia-ն՝ Ֆինլանդիայում<sup>6</sup>, Microsoft-ը՝ Իսրայելում<sup>7</sup> և այլն): Այս առումով ևս արդիական է դառնում Յայաստանում SS ձեռնարկություններում ներդրումային քաղաքականության արդյունավետության բարձրացումը՝ որպես ոլորտի ներդրումային միջավայրի գրավչության աճի հիմք: Ընդ որում, ներդրումային քաղաքականության կատարելագործումը պետք է իրականացվի ինրպես մակրո, այնպես էլ միկրո մակարդակներով:

Այլ երկրների հաջողված փորձերի հիման վրա Յայաստանը պետք է շեշտադրում անի ներդրումային մթնոլորտի բարելավման և զարգաման վրա, որն էլ SS ոլորտին անհրաժեշտ տեղական և օտարերկրյա ուղղակի ներգրավման ապահովման նախապայմանն է:

Որպես SS ոլորտում օտարերկրյա ուղղակի ներդրումների համար բարենպաստ երկիր՝ Յայաստանն արդեն ունի որոշ մրցակցային առավելություններ տարածաշրջանի մյուս երկրների նկատմամբ, ինչպես օրինակ համեմատաբար էժան աշխատուժը, անգել երենի իմացությամբ մասնագետները և ոլորտի կայուն աճի միտումներն են<sup>8</sup>: Սակայն այսօր Յայաստանի տնտեսությունը դեռևս չի շահում SS ձեռնարկատիրության ոլորտի ներդրումային գրավչության, ներգրաված ներդրումներից արդյունք ստացման Յայաստանի SS ձեռնարկությունների ողջ ներուժը:

Յայաստանի SS ձեռնարկություններում ներդրումների ներգրավման, դրանց օգտագործման, կառավարման և, առհասարակ, ներդրումային քաղաքականության հիմնախնդիրներ համակողմանի և սաբանված չեն:

SS ձեռնարկություններում ներդրումային քաղաքականության արդյունավետության ուսումնասիրությունը թույլ կտա բացահայտել Յայաստանում SS ձեռնարկատիրության իրավանորմաթիվային խնդիրները, ոլորտի թույլ և ուժեղ կողմերը, գնահատել փոխկապվածությունները մի կողմից տնտեսական զարգացման, մյուս կողմից՝ SS ոլորտ ուղղակի օտարերկրյա ներդրումների ներհոսքի, դրանք խթանող և խոչընդոտող գործոնների միջև, մատնանշել SS ձեռնարկություններ ներդրումների ներգրավման, ներդրումային քաղաքականության

<sup>5</sup> [http://expert.ru/expert/2010/01/pohozhdeniya\\_keltskogo\\_tigra/](http://expert.ru/expert/2010/01/pohozhdeniya_keltskogo_tigra/)

<sup>6</sup> <http://www.c-culture.ru/read/article/41379>

<sup>7</sup> <http://www.ru-90.ru/node/1519>

<sup>8</sup> ՏՅՏ ոլորտը Յայաստանում 2015: Յայաստանում տեղեկատվական և հեռահաղորդակցության տեխնոլոգիաների ոլորտի հետազոտություն և ձեռնարկություններին կուրսորդ հիմնադրամ, Եր., դեկտեմբեր 2015, էջ 12

կատարել ագործման առավել նպատակահարմար ուղիները, ինչը, վերջին հաշվով, կբերի տեղեկատվական տոխնոլոգիաների ոլորտում արտադրության որակական և քանակական փոփոխություններին, արտադրողականության բարձրացման, ռեսուրսների առավել օպտիմալ օգտագործման և ի վերջո տնտեսական աճի:

Վերոնշյալը հնարավորություն է ընձեռել ձևակերպել ու ատենախոսական աշխատանքի նպատակը և խնդիրները, պայմանավորել հետազոտության մեթոդաբանությունը և աշխատանքի կառուցվածքը:

**Հետազոտության նպատակը և խնդիրները:** Ատենախոսական հետազոտության նպատակը ՀՀ տեղեկատվական տոխնոլոգիաների ոլորտի ձեռնարկություններում ներդրումների արդյունավետության հիմնախնդիրների բացահայտումն է և դրանց ուժման մեթոդաբանական գործիքակազմի մշակումը:

Հետազոտության նպատակը հիմք է հանդիսացել հետևյալ խնդիրները ձևակերպել ու համար.

- ուսումնասիրել և ընդհանրացնել ձեռնարկություններին ներդրումային քաղաքականության մշակման և իրականացման տեսական կողմերը,
- գնահատել տեղեկատվական տոխնոլոգիաների ոլորտի ձեռնարկություններում գարգացման վիճակը և հեռանկարները,
- ուսումնասիրել ներդրումային քաղաքականության արդյունավետությանը տեղեկատվական տոխնոլոգիաների ոլորտում,
- բացահայտել և հիմնավորել տեղեկատվական տոխնոլոգիաների ոլորտի ձեռնարկություններում ներդրումների արդյունավետության բարձրացման նախադրյալները,
- մշակել տեղեկատվական տոխնոլոգիաների ոլորտի ձեռնարկություններում ներդրումների արդյունավետության գնահատման ցուցանիշների համակարգ,
- մշակել տեղեկատվական տոխնոլոգիաների ոլորտի ձեռնարկություններում ներդրումների արդյունավետության բարձրացման մեթոդական գործիքակազմ՝ հայեցակարգային մոտեցումներով հանդերձ:

**Հետազոտության օբյեկտը և առարկան:** Հետազոտության օբյեկտը Հայաստանի Հանրապետության տեղեկատվական տոխնոլոգիաների ոլորտի ձեռնարկություններն են:

Հետազոտության առարկան տեղեկատվական տոխնոլոգիաների ոլորտի ձեռնարկություններում ներդրումների

արդյունավետության բարձրացման մեթոդներն են:

**Հետազոտության տեսալեթոգրական և տեղեկատվական հիմքերը:**

Հետազոտության համար հիմք են հանդիսացել տնտեսագիտության դասական և ժամանակակից տեսուլեթոլուններին դրուլյթները. կիրառվել են գիտական ճանաչողողության վերադարկման, համակարգային, դինամիկ վերլուծողությաններին, համեմատական, պատելային, գործողային վերլուծողությաններին տնտեսամաթեմատիկական մեթոդները: Հետազոտության համար որպես տեսական և մեթոդականական հիմք են ծառայել հայրենական և օտարերկրյա հետազոտողներին աշխատողությանները, մասնավորապես՝ միկրոէկոնոմիկային, ձեռնարկատիրական գործողությունների կառավարման և պետական կարգավորման տեսության և մեթոդականական ոլորտին, կառավարչական որողումներին ընդունման և իրականացման տեսությաններին, էկոնոմետրիկ վերլուծողությաններին իրականացման կիրառական մշակումները, զարգացման ռազմավարական ծրագրերը, ինչպես նաև ոլորտը կարգավորող օրենսդրական և ենթաօրենսդրականակ տերը:

Ատենախոսության համար տեղեկատվական հիմք են ծառայել ՀՀ ազգային վիճակագրական ծառայության պաշտոնական տեղեկագրերը, ՀՀ ֆինանսներին, էկոնոմիկային նախարարությաններին, առևտրով զբաղող փոքր ու միջին սուբյեկտներին և գյուղատնտեսական կազմակերպողությաններին պաշտոնական տվյալները, նյութերը, էլեկտրոնային տեղեկատվական աղբյուրները, ինչպես նաև միջազգային կազմակերպողությաններին (Եվրոստատ, Համաշխարհային բանկ, Արժույթի միջազգային հիմնադրամ, Եվրոպական վերականգնման և զարգացման բանկ, Տնտեսական համագործակցողության և զարգացման կազմակերպողություն և այլն) զեկոլոլյցներն ու վերլուծական նյութերը:

**Աշխատանքի գիտական արդյունքները և նորուլթը:**

Ատենախոսության գիտական նորուլթն ամփոփած է հետևյալ արդյունքներում՝

- ❖ Առաջարկվել է տեղեկատվական տեխնոլոգիաներին ձեռնարկողությաններում ռազմավարական նպատակներին ձևակերպման և դրանց իրագործելու գործիքակազմի կիրառման հեղինակային մոտեցում:
- ❖ Հայաստանի Հանրապետությանն ունում օտարերկրյա ուղղակի ներդրումներին ներգրավման մեխանիզմների կատարելագործման անհրաժեշտությանինց էլնելով՝ առաջարկվել են ներդրումային քաղաքականության արդյունավետության բարձրացմանը և պետական աշակցողության հայեցակարգի պարզեցմանն ուղղված իրական կարգավորման նոր մոտեցումներ, այդ թվում՝ օրենսդրական փոփոխողությաններ:

❖ ՀՀ ՏՏ ոլորտի առանձնահատկություններին հաշվառմամբ՝ առաջարկվել է ՏՏ ձեռնարկություններում ներդրումային ծրագրերի կատարելագործման և ներդրումային գործունեության արդյունավետության բարձրացման կառուցակարգ:

**Աշխատանքի գիտագործնական նշանակությունը և արդյունքների ներդրումը:** Հետազոտության ընթացքում ստացված արդյունքներն ու եզրահանգումները կարող են կիրառվել գործարար ոլորտի, մասնավորապես ՏՏ ձեռնարկատիրության զարգացման ռազմավարություններին նախագծմամբ զբաղվող պետական մարմինների կողմից: Հետազոտության ընթացքում ստացված արդյունքները և եզրահանգումները կարող են կիրառվել հայկական ՏՏ ոլորտի գրավչությունն ուսուցումնասիրող մասնագետների համար, իսկ աշխատանքում արված հիմնական դրույթները կարող են կիրառվել նաև գտնել ընդհանուր տնտեսագիտական և քննարկվող ոլորտին առնչվող հատուկ առարկաների շրջանակում: Վերլուծության համար օգտագործված վիճակագրական բազան կարող է օգտագործվել Հայաստանի Հանրապետության և ցածր միջին եկամտաբերության բարգաճող այլ երկրների հետազոտության բաղադրող գիտնականների կողմից:

**Հրապարակումներ:** Առենախոսության հիմնական դրույթներն ու արդյունքները ներկայացվել և քննարկվել են Հայաստանի պետական տնտեսագիտական համալսարանի «Գիտելիք, նորաստեղծություն և զարգացում» խորագրով 25-րդ գիտաժողովում:

Առենախոսության հիմնական արդյունքները քննարկվել են Հայաստանի պետական տնտեսագիտական համալսարանի «Միկրոէկոնոմիկայի և ձեռնարկատիրական գործունեության կազմակերպման» ամբիոնի նիստում:

Առենախոսության հիմնական արդյունքներն արտացոլվել են հեղինակի 7 գիտական հրապարակումներում:

**Առենախոսության կառուցվածքը և ծավալը:** Առենախոսությունը բաղկացած է ներածությունից, երեք գլխից, եզրակացություններից, օգտագործված գրականության ցանկից և հավելվածներից: Այն շարադրված է համակարգչային 152 էջի վրա, պարունակում է 11 աղյուսակ, 10 գծապատկեր և 13 հավելված:

## **Առենախոսության հիմնական բովանդակությունը**

**Առենախոսության ներածությունում** հիմնավորվում է թեմայի արդիականությունը, ներկայացվում են տվյալ թեմայի շուրջ առկա խնդիրները, հետազոտության նպատակները, հետազոտության տեսակն, տեղեկատվական մեթոդաբանական հիմքերը, աշխատանքի հիմնական գիտական արդյունքներն ու

Նորույ թը, հետազոտութեան արդյունքների կիրառման օրինակները, հիմնավորվում է գործնական նշանակությունը, նկարագրվում է փորձարկումը, հրապարակումները և կառուցվածքը:

**Ատենախոսութեան առաջին՝ «ՀՀ ՏՏ ոլորտի ձեռնարկությունները և ներդրումային քաղաքականությունն առանձնահատկությունները»** գլխում հետազոտվել են Հայաստանում տեղեկատվական տեխնոլոգիաների ոլորտի ձեռնարկությունները և ներդրումային գարգացման օրինակափոխությունները, բացահայտվել են ներդրումների ներգրավման խնդիրները, ընդգծվել են ՀՀ տեղեկատվական տեխնոլոգիաների ձեռնարկություններում ներդրումների ներգրավման առանձնահատկությունները:

Հաշվի առնելով Հայաստանի ներդրումային և արտահանման ճանապարհային մեջ բարձր հավելյալ արժեք ապահովող սեգմենտում և առևտրային ծառայություններում արդյունավետության բարձրացմանն ուղղված ներդրումներին հատկացվող մեծ դերը, դիտարկվել են տնտեսության իրական հատվածում կատարված օտարերկրյա ներդրումների հոսքերի ծավալները ըստ գործունեության տեսակների<sup>9</sup> և բացահայտվել են տնտեսության իրական հատվածում կատարվող ընդհանուր ներդրումների ծավալում ուղղակի օտարերկրյա ներդրումների մասնաբաժինը, տնտեսության իրական հատվածում ուղղված օտարերկրյա ուղղակի ներդրումների ընդհանուր ծավալում ՏՏ ձեռնարկատիրությունն ուղղված ՕՈՒՆ մասնաբաժինը և ՏՏ ներդրումների մասնաբաժինը են տնտեսության իրական հատվածում կատարվող ընդհանուր ներդրումների ծավալում, դիտարկվել են այդ հարաբերակցությունների փոփոխման օրինակափոխությունները և կատարվել են համապատասխան եզրակացություններ:

ՏՏՏ ոլորտի ձեռնարկատիրությունն գարգացման օրինակափոխությունների ուսումնասիրությունը թույլ է տվել բացահայտել ՀՀ-ի հիմնական մրցակցային առավելություններն ու թերությունները.ինչպես գիտենք հատվածի աճի առաջատար գործոններից մեկը դրա գրավչությունն է օտարերկրյա կազմակերպություններին համար՝ Հայաստանում մասնաձեռնարկներ բացելու տեսանկյունից: Գլխավոր մրցակցային գործոնը Հայաստանում համեմատաբար էժան և մրցունակ մարդկային ռեսուրսներն են: Հիմա Հայաստանը կարծես թե գտնվում է այս մրցակցային առավելությունը կորցնելու սահմանին:

<sup>9</sup> [www.armstat.am](http://www.armstat.am), «Հայաստանի հանրապետության սոցիալ-տնտեսական վիճակը», 2009-2014թթ., «Արտաքին հատված», «Իրական հատվածում կատարված օտարերկրյա ներդրումների հոսքերի ծավալ և ըստգործունեության տեսակների»



Հայաստանում SS ընկերությունների աճող քանակի շնորհիվ SS մասնագետների նկատմամբ պահանջարկը շարունակելու է աճել: Ըստ պահպանողական գնահատականների, եթե շուկան ու արտադրողականությունը շարունակի աճել համապատասխանաբար 18% և 1% աճի տեմպով, լրացուցիչ SS մասնագետների ներուժի կլանումը կաճի տարեկան 17% աճի տեմպով՝ հասնելով 2017 թվականին շուրջ 15000-ի<sup>10</sup>:

Այսօր Հայաստանում SS հատվածը ենթարկվում է փոխակերպման. դիտարկվում է առաջնորդի մոդելից սեփական ապրանքի զարգացման և ձեռնարկատիրության մոդելին անցման աճող պիլիքի միտում: Աճի այս մոդելը պահանջում է գիտելիքի ավելի բարձր մակարդակ, նոր հմտություններ և ձեռնարկատիրական գիտելիք և հիմնված է ծախսային մրցունակության վրա:

Ըստ միջազգային գնահատականների SS ձեռնարկատիրության առջև ծառայող հիմնական սահմանափակում կանխատեսվում է SS աշխատանքային չափը: Ոլորտի մարդկային ռեսուրսների կլանման ներուժի գնահատման նպատակով ոլորտի աճի ներուժը կանխատեսվում է պատմական հիմքի միջոցով: Ըստ հիմնական աճի սցենարի չափավոր միջին արտադրողականության մակարդակը 4% է, իսկ համախառն արդյունքի միջին աճի տեմպը 22% է:

Մասնագետների որակը և հմտությունները մակարդակը առաջիկայում դառնալու են վճռական: Արտադրողականության վրա աճող ճնշումը նույնպես թելադրում է ոլորտի ավելի բարձր հավելյալ արժեքով հատվածների գրավման անհրաժեշտությունը: Սա պահանջում է նոր հմտությունների հավաքածու:

ՀՀ SS ձեռնարկությունները ներդրումների ներգրավման և առհասարակ SS ձեռնարկատիրության զարգացման հարցում մարդկային կապիտալի գործոնի վճռական նշանակության մասին են վկայում նաև ատենախոսության շրջանակներում իրականացված էմպիրիք հետզոտության արդյունքները:

Տեղեկատվական տեխնոլոգիաների ոլորտի ձեռնարկատիրական մոդելի առջև ծառայող մյուս կարևորագույն խնդիրներն են SS ոլորտի ներդրումային միջավայրի գրավչության աճի և ներդրումների օգտագործման արդյունավետության բարձրացման ուղիների բացահայտումը: Ընդ որում, վերոնշյալ երկու խնդիրների լուծման հիմքում էլ ընկած է SS ձեռնարկության ներդրումային քաղաքականության արդյունավետության գործոնը, ինչը պայմանավորել է ատենախոսության մեջ տեղեկատվական տեխնոլոգիաների ձեռնարկություններում ներդրումների և ներդրումային

<sup>10</sup> The Global Information and Communications Technologies (ICT) Unit, The World Bank, "ICT Skills Assessment in Armenia", June 2014, էջ 5

քաղաքակնություն  
վերլուծությունը:

առանձնահատկություններին

Տեղեկատվական տեխնոլոգիաների ոլորտի  
ձեռնարկություններում ներդրումային քաղաքակնություն  
արդյունավետություն քարձրացման ուղիներին բացահայտման  
նկատառումով դիտարկվել են նաև դրա վրա ազդող արտաքին ու  
ներքին գործոնները, ուսումնասիրվել են ՏՏ  
ձեռնարկատիրություն ոլորտում ներդրումային  
քաղաքակնություն արդյունավետություն վրա ազդող արտաքին և  
ներքին միջավայրի պայմանները ՀՀ-ում՝ ընդգծվել են  
ներդրումային գրավչություն աճին նպաստող պայմանները և  
բացահայտվել են գրավչություն արտեւցյալ աճին խոչընդոտող  
խնդիրները:

**Առեւտրային Երկրորդ՝ «ՀՀ ՏՏ ոլորտի**

ձեռնարկություններին ներդրումային քաղաքակնություն  
արդյունավետություն գնահատման առանձնահատկությունները»  
գլխում իրականացվել է ՏՏ ձեռնարկություններին  
ներդրումային քաղաքակնություն արդյունավետություն  
գնահատում (ՀՀ նյութերով) և ՏՏ ձեռնարկություններին  
ներդրումային գրավչություն գնահատում Ֆինանսական  
կառուցվածքի գործառնական մոդելով:

Նախ ուսումնասիրվել է ներդրումների և ներդրումային  
քաղաքակնություն գնահատման մեթոդականությունը և ընդգծվել  
են ՀՀ-ում ՏՏ ձեռնարկություններին կողմից ներդրումային  
քաղաքակնություն արդյունավետություն գնահատման  
մոտեցումների յուրահատկությունները. բանն այն է, որ  
ներդրումային գործունեության արդյունավետություն  
գնահատման կիրառվող ցուցանիշները, իրենց կարևոր կիրառական  
նշանակությունամբ հանդերձ, ունեն նաև էական թերությունն՝ ի  
դեմս մասնակի բնույթի: Ներդրումային գործունեություն և  
իրականացող ձեռնարկություններին, ինչպես նաև  
ներդրումներին ներգրավման նպատակ առաջարկած  
ձեռնարկություններին տնտեսագետները բախվում են  
դեկավարություններին ներդրումներին կառավարման  
արդյունավետություն առնչվող լիարժեք ու ամբողջական  
տեղեկատվություն մատուցելու խնդրին: Ներդրողին, բացի  
նշված ցուցանիշների հաշվարկից, անհրաժեշտ է ռիսկի  
գնահատում, նրան անհրաժեշտ են հետևյալ հարցերի  
պատասխանները. բիզնեսի զարգացման ներուժ, աճի ներուժ,  
իիրացման հարցում ձեռնարկություն մենեջմենթի  
հնարավորությունները, ձեռնարկության թափանցիկության  
աստիճանը, լիարժեք վերահսկողություն և գլխավոր  
կառավարչական որոշումների վրա ազդելու  
հնարավորությունները:

Ձեռնարկու թյան ներդրումային քաղաքականությունը ձեռնարկու թյան ֆինանսական կառուցակարգի մի մասն է և դրա արդյունավետությունը կախված է ֆինանսական կառուցակարգի լիարժեք աշխատանքից: Վերջինս ենթադրում է ռազմավարական ֆինանսական և անավորումը, կապիտալի կառուցվածքի և արժեքի օպտիմալացումը, ֆինանսական գործունեության և անավորումն ու ֆինանսական վերլուծությունը, զգայունության վերլուծությունը և սցենարային վերլուծությունը, ներդրումային վերլուծությունն ու անավորումը: Այլ կերպ ասած, ձեռնարկու թյան ներդրումային քաղաքականության արդյունավետության բարձրացման նպատակով առաջարկվել է ընդլայնել վերլուծության սահմանները՝ լրացնել ներդրումների վերլուծությունը ձեռնարկու թյան ֆինանսական վիճակի և ձեռնարկու թյան ֆինանսատնտեսական գործունեության արդյունքների գնահատմամբ և ձեռնարկու թյան մենեջենթի համապատասխան օպերատիվ արդիական արձագանքով, ինչը առենախոսության մեջ առաջարկվել և հիմնավորվել է SS ձեռնարկու թյունների գործնական օրինակներով:

Օգտագործելով վերլուծության առաջարկված մոտեցումների և գնահատման մեթոդների ամբողջությունը՝ տեղեկատվական տեխնոլոգիաների ոլորտի երեք հայկական ձեռնարկու թյունների օրինակով իրականացվել է դրանց ներդրումային քաղաքականության արդյունավետության բարձրացման սցենարային վերլուծություն և բացահայտվել են հայկական SS ձեռնարկու թյունների համար ներդրումային քաղաքականության առավելագույն հնարավոր արդյունավետ մակարդակի գրավման ուղիները՝ հաշվի առնելով դիտարկված ձեռնարկու թյունների տեսակների ֆինանսական կառուցվածքի առանձնահատկությունները<sup>11</sup>:

Ըստ եռու թյան, մշակվել է SS ոլորտի ձեռնարկու թյունների ֆինանսական մեխանիզմի գործառնություն մոդել, որը թույլ է տալիս որպես ներդրումային գրավչության բարձրացման չափանիշ սահմանել սեփական կապիտալի շահույթաբերության աճը և ապահովել այն ֆինանսական մեխանիզմի հետևյալ տարրերի միջոցով՝ ակտիվների շրջանառելիություն, կապիտալի կառուցվածք և արժեք, օպերացոն վերլուծություն և ֆինանսական գործունեության և անավորում, ֆինանսական լծակ:

**Առենախոսության երրորդ՝** «Ձեռնարկու թյունների ներդրումային քաղաքականության կատարելագործման ուղիները 33 SS ոլորտում» գլխում ներկայացվել են SS ձեռնարկու թյունների ներդրումային գրավչության աճի

<sup>11</sup> SS ձեռնարկու թյունների տվյալները տրամադրվել են առևտրի տրական ընկերության կողմից՝ պահպանելով գաղտնիությունը

առաջ արկվող ռազմավորւթյունը և ՀՀ ՏՏ ձեռնարկություններում ներդրումային գործուներության արդյունավետության բարձրացման հիմնուղիները:

Հաշվի առնելով ՀՀ-ում տեղեկատվական տեխնոլոգիաների ոլորտի ձեռնարկություններում ներդրումային քաղաքականության արդյունավետության գործուներկարևորությունը, մշակվել է համապատասխան գործառնական մոդել՝ ձեռնարկության ներդրումային քաղաքականության արդյունավետության բարձրացման, դրա ներդրումային գրավչության աճի ապահովման գործիքակազմի կիրառման հեղինակային մոտեցում:

Որպես ՏՏ ձեռնարկությունների ներդրումային քաղաքականության արդյունավետության բարձրացման մոտեցում՝ ներդրումային գրավչության աճ ապահովող առաջ արկված գործառնական մոդելի կիրառությանը ձեռնամուխ եղած ձեռնարկությունները մոդելի շրջանակներում պահանջվող ցուցանիշների համակարգը, հաշվարկներն ու վերլուծությունները համակարգված կերպով, կազմակերպելու դեպքում, կհանգեն լրացուցիչ դրական էֆեկտների. ցուցանիշների նպատակային արժեքների սահմանման, ռազմավարական նպատակների իրագործման, առանձին գործընթացների վերահսկման համար պատասխանատու ստորաբաժանումների կամ աշխատակիցների կազմի և կառավարման այլ գործառնություններին առնչվող մանրամասների պաշտոնական ձևակերպումները կարող են հիմք ծառայել ձեռնարկության ներդրումային գործուներության արդյունավետության բարձրացման հայեցակարգի մշակման համար: Վերջինիս առկայությունը մի կողմից կարող է ծառայել ձեռնարկության մենեջմենթի որակի բարելավմանը, մյուս կողմից, լինելով վիճակագրական բավական հարուստ հարթակ, կարող է հիմք հանդիսանալ ՀՀ ՏՏ ձեռնարկությունների ներդրումային գործուներության արդյունավետության բարձրացման հիմնուղիների մշակման համար, ինչպիսին օրինակ ՏՏ ձեռնարկություններին պետական երաշխավորությունների համակարգն է:

ՀՀ ՏՏ ոլորտի առանձնահատկությունների հաշվառմամբ՝ մշակվել է ՏՏ ձեռնարկություններում ներդրումային ծրագրերի կատարելագործման և ներդրումային գործուներության արդյունավետության բարձրացման հեղինակային մոտեցում, որը և՛ ձեռնարկության արդյունավետ կառավարման գործիք է, և՛ ՏՏ ձեռնարկություններին պետական երաշխավորությունների տրամադրման կառուցակարգի տարր:

Հայաստանում ՏՏ ձեռնարկությունների ներդրումային քաղաքականության արդյունավետության բարձրացման ուղիների բացահայտումը, ներդրումների ներգրավման, ներդրումային քաղաքականության կատարելագործման առավել նպատակահարմար

ուղիների մատնանշումը կարող է հիմք ծառայել տեղեկատվական տեխնոլոգիաների ոլորտում արտադրության որակական և քանակական փոփոխությունների, SS ձեռնարկությունների ներդրումային գրավչություն աճի, SS ՓՄՁ-ներում արտադրողականության բարձրացման, ռեսուրսների առավել օպտիմալ օգտագործման և անուղղակի կերպով հանգեցնել տնտեսական աճի:

SS ձեռնարկությունների ներդրումային քաղաքականության արդյունավետության բարձրացման ուղիների հետազոտությունում կատարված ուսումնասիրությունների և վերլուծությունների արդյունքում ձևավորվել է եզրակացությունների որոշակի համախումբ, որը ներկայացվել է առենախոսության **□ եզրակացություններ □** բաժնում:

### **ԵՆԴԱԿԱՑՈՒ ԹՅՈՒՆՆԵՐ**

1. SS ոլորտի հայակական ձեռնարկությունների ֆինանսատնտեսական գործունեության արդյունքների ուսումնասիրությունը հիմք է ծառայել տեղեկատվական տեխնոլոգիաների ձեռնարկություններում ներդրումների որոշման տարբերակիչ գործոններից առանձնացնել ու հետևյալները՝
  - ոչ նյութական ակտիվների առկայությունը,
  - անավարտ արտադրության բացակայությունը,
  - նյութական պահուստների բացակայությունը գույքի կառուցվածքում,
  - ավելի կարճ գործառնական ցիկլը
  - կարճ ֆինանսական ցիկլը,
  - ակտիվների շրջանառելիություն, շահույթաբերության և կայունություն ավելի բարձր մակարդակը:
2. Ներդրումային քաղաքականության մշակման տնտեսաթողաբանական դրույթների ընդհանրացումը հիմք է ծառայել սահմանել ու SS ձեռնարկության ներդրումային քաղաքականությանը որպես ձեռնարկության ֆինանսական համակարգի մի մաս և ընդգծել ու, որ ձեռնարկության ֆինանսական համակարգի վրա զգալի ազդեցություն են ունենում արտաքին մակրո և միկրո միջավայրի գործոնները, որոնց ազդեցությամբ և այդ ազդեցությունն արձագանքել ու ձեռնարկության մենեջմենթի ունակությամբ էլ պայմանավորված է ինչպես ներդրումային քաղաքականության, այնպես էլ առհասարակ ձեռնարկության տնտեսական գործունեության արդյունավետությունը:
3. Տեղեկատվական տեխնոլոգիաների ոլորտի ձեռնարկություններում ներդրումային քաղաքականության արդյունավետության բարձրացման ներքին և օրինակներ են.

- ձեռնարկության ֆինանսական կառուցակարգի արդյունավետաշխատանքը, որը ենթադրում է.
  - ✓ ձեռնարկության ներդրումային գրավչության աճ,
  - ✓ ձեռնարկության շուկայական արժեքի աճ,
  - ✓ ձեռնարկության ֆինանսական կայունության բարձր մակարդակ,
  - ✓ սեփական կապիտալի մաքսիմալ շահույթաբերություն,
- ձեռնարկության գործունեության արդյունավետ վերլուծության հիման վրա կառավարչական ճիշտ որոշումների կայացումը:

4. SS ձեռնարկություններում ներդրումային քաղաքականության արդյունավետության բարձրացման վրա ազդող արտաքին գործոններից են.

- ռեսուրսային բազայի էժանացումը,
- վարկավորման պայմանների կարգավորումը,
- լիզինգի արտոնյալ պայմանների տրամադրումը,
- ապահովագրության պայմանների կարգավորումը,
- հարկային պայմանների կարգավորումը կանոնադրական մակարդակով,
- ոլորտի կարգավորման նորմատիվափրավական միջավայրի կատարելաճ գործումը,
- ներդրումների խթանման մեխանիզմների մշակումը
- պետական աջակցության այլ համակարգերն ու միջոցառումները:

5. Ուսումնասիրելով հայկական SS ձեռնարկություններում ներդրումային գործունեության արդյունավետության գնահատման մեթոդաբանությունը՝ կարող ենք փաստել, որ որպես արդյունավետության գնահատական ընդունվող ցուցանիշները (NPV, IRR, PI, PP)՝ իրենց կարևոր կիրառական նշանակություն ամբ հանդերձ, ներդրումային քաղաքականության արդյունավետությունը չեն կարողանում բնութագրել լիարժեք և ամբողջական տեղեկատվություն և տրամադրելով միջոցով՝ պայմանավորված այդ ցուցանիշների մասնակի բնույթով: Ուստի արդիական է դառնում վերը նշված խնդրի լուծումը՝ SS ձեռնարկության տնտեսական գործունեության և ֆինանսական վիճակի վերաբերյալ ցուցանիշների ողջ համակարգի մանրակրկիտ վերլուծության և դրա հիման վրա SS ձեռնարկություններում ներդրումային քաղաքականության արդյունավետության աճ ապահովող կառավարման նոր սխեմայի մշակման ճանապարհով:

6. Հայաստանում կիրառվող SS ձեռնարկություններում ներդրումային քաղաքականության արդյունավետության վրա ազդող արտաքին միջավայրի պայմանների ուսումնասիրությունը (օրենքով սահմանված կարգով հավաստագրված կազմակերպություններին համար

շահութահարկի 0% դրույքաչափի կիրառում, եկամտային հարկի 10% դրույքաչափի կիրառում՝ անկախամասկան հարկվող եկամտի չափից (անհատ ձեռնարկատերերի համար՝ եկամտային հարկի 0% դրույքաչափի կիրառում), հիմնադիր կապիտալում ներդրումների կատարման համար տուրքերի բացակայություն, հաշվետու և նախորդող տարիներին հարկատու, այդ թվում նաև օտարերկրյա ներդրողը գործունեությանը վնասներ ունենալու դեպքում, փոխանցում է ստանում վնասների ստացման տարվան հաջորդող 5 տարիների ընթացքում, արտահանման տուրքերի չկիրառման համակարգը, արտահանվող արտադրանքի և ծառայությանը ունեցող արժեքի մեջ ներառված ԱԱՀ-ի վերադարձման համակարգը) թույլ է տալիս փաստել SS ձեռնարկատիրոջ ան ուղորտի ներդրումային գրավչության խթանման միասնական համակարգի բացակայությունը և իրավական կարգավորման միջավայրի այնպիսի խնդիրներ, ինչպիսիք են.

- ❖ ներդրող-պետության հնարավոր վեճերի լուծման շրջանակներում օտարերկրյա ներդրողը իրավունք չունի դիմելու միջազգային արբիտրաժ,
- ❖ ազատ տնտեսական գոտիների գործողության ժամկետի փոփոխությունը, մասնավորապես՝ երկարաժամկետ՝ ԱՏԳ-ի ստեղծման պահին դրա նպատակին հասնելու համար, իրավական տեսանկյունից ամրագրված չէ,
- ❖ ԵՏՄ երկրների տարածքներում ԱՏԳ-ների ստեղծման և գործունեության կարգերին ու ժամկետներին, գործունեության դադարեցման, կազմալուծման, լուծարման, ինչպես նաև ԱՏԳ շահագործող ռեզիդենտների վերաբերյալ տեղեկությունների տրամադրման պահանջներն ապահովելու նպատակով չեն գործում համապատասխան իրավական կարգավորումներ,
- ❖ ԱՏԳ տարածքում գործունեություն իրականացնելու համար հարկային տեսանկյունից արևա չեն հավասար պայմաններ, մասնավորապես՝ անհատ ձեռնարկատեր ԱՏԳ շահագործողները ազատված չեն եկամտային հարկից՝ այդ գործունեության իրականացման մասով, ի տարբերություն իրավաբանական անձանց, որոնք ԱՏԳ-ում գործունեություն իրականացնելու համար շահութահարկ չեն վճարում,
- ❖ ՏՏ ուղորտի ձեռնարկությունների՝ պետական աջակցություն ստանալու հնարավորությունները սահմանափակված են ընկերությունների՝ մինչև 30 վարձու աշխատող ունենալու հանգամանքով:

Վերը նշված խնդիրները լուծման կարևորությունը նկատի առնելով՝ հետազոտության ընթացքում մշակվել և ներկայացվել են համապատասխան առաջարկություններ:

Ձեռնարկում թյան մակարդակով որպես տեղեկատվական տեխնոլոգիաների ձեռնարկում թյունների ներդրումային քաղաքականության արդյունավետության բարձրացման հիմնունդի առաջարկվում է SS ձեռնարկում թյունների ներդրումային գրավչություն բարձրացման ազմավարական մոդել, որն ընդգրկում է.

- ազմավարական նպատակների սահմանումը.
  - Դյունարնի մոդել
  - Կայուն աճի մոդել
  - Վաճառքի ծավալից տոկոս (%)
- ազմավարություն ընտրությունը
  - Ֆինանսական հոսքերի արդյունավետության վերլուծություն
- Ֆինանսական քաղաքականություն ընտրությունը
  - Ծախսերի, իրացման ծավալի և շահույթի փոխկապվածություն վերլուծություն
  - անվնասաբերություն վերլուծություն
- ազմավարական ֆինանսական այլ ընտրանքների գնահատումն ու ընտրությունը,
  - զգայունություն վերլուծություն
  - սցենարային վերլուծություն
- ազմավարական ֆինանսական զարգացման ծրագրի մշակումը
  - փորձագիտական վերլուծություն
- ծրագրի գնահատումը
- ընթացիկ կառավարումը:

Որպես ձեռնարկում թյունների ներդրումային քաղաքականության արդյունավետության բարձրացման ուղի առաջարկված ազմավարական մոդելի կիրառման արժևորությունը կայմանավորված է ներդրումների ներգրավման այլ ընտրանքային տարբերակների առկայություն դեպքում ներդրումային գրավչություն բարձրացման տեսանկյունից տնտեսաաես ամենաարդյունավետ սցենարի ընտրություն հնարավորություն մեջ:

Մակրո մակարդակով SS ձեռնարկում թյունների ներդրումային քաղաքականության արդյունավետության բարձրացման հիմնունդիներից է, ինչպես նշվեց, պետական երաշխավորությունների համակարգի առկայությունը, ուստի առաջարկվում է.

- SS ձեռնարկում թյունների կողմից SS ձեռնարկում թյունների ներդրումային ծրագրերի կատարելագործման և ներդրումային գործունեություն արդյունավետության բարձրացման հայեցակարգի մշակում
- SS ՓՄՁ-ներում ներդրումների պետական երաշխավորությունների տրամադրման համապատասխան գործադիր մարմնին ներկայացված տվյալների



վերլուծության հիման վրա դիմորդ ընկերություններին ցանկից առաջատարների ընտրությունն՝ դրանց պետական երաշխավորություններին տրամադրման նպատակով:

- առաջատարների ընտրության թափանցիկության նպատակով առաջարկվում է կառուցակարգով նախատեսված և ներկայացված տվյալների բացության ապահովում (օրինակ էլեկտրոնային կառավարության կամ պաշտոնական այլ կայքում տվյալների անընդհատ արտացոլման և թարմացման միջոցով):

SS ձեռնարկություններում ներդրումների պետական երաշխավորություններին մեխանիզմի կիրառությունից տնտեսությունը կշահի թե՛ համապատասխան ոլորտում ստվերային բաժնեմասի նվազման, թե՛ ՀՀ SS ձեռնարկատիրության ոլորտի ներդրումային գրավչության բարձրացման առումներով:

SS ձեռնարկություններին ներդրումային գործունեության պայմանների բարելավման նպատակով իրավական դաշտի հետազոտության ընթացքում բացահայտված իրավական խոչընդոտների վերացման նպատակով առաջարկվում է կատարել փոփոխություններ համապատասխան իրավական ակտերում:

- «Օտարերկրյա ուղղակի ներդրումների մասին» օրենքում ավելացնել դրույթ, որով օտարերկրյա ներդրողին իրավունք կտրվի վեճերի ծագման դեպքում դիմել միջազգային արբիտրաժ,
- Կառավարության համապատասխան որոշման մեջ կատարել փոփոխությունն՝ ավելացնելով կետ, որը թույլ կտա երկարաժամկետ ազատ տնտեսական գոտու գործունեության ժամկետը,
- ընդունել համապատասխան իրավական նորմատիվային ակտ, որով կկարգավորվեն ԱՏԳ-ների ստեղծման և գործունեության կարգերին ու ժամկետներին, գործունեության դադարեցման, կազմալուծման, լուծարման, ինչպես նաև ԱՏԳ շահագործող ղեկավարների վերաբերյալ տեղեկությունների տրամադրման պահանջները,
- «Եկամտային հարկի մասին» օրենքում ավելացնել դրույթ, որով ԱՏԳ շահագործող համարվող անհատ ձեռնարկատերերը գործունեության այդ մասով կազատվեն եկամտային հարկից,
- «Տեղեկատվական տեխնոլոգիաների ոլորտի պետական աջակցության մասին» օրենքում ուժը կորցրած ճանաչել այն դրույթը, որով սահմանափակվում է հավաստագիր ստանալու համար ձեռնարկություններին վարձու աշխատողների թվաքանակը:

Ներդրումների խթանման համակարգի մշակումը, միասնական քաղաքականությունը, ինչպես նաև իրավական շրջանակի սահմանումն ու հաջողության մի իրականացումը բավական բարդ և երկարաժամկետ գործընթաց է, հատկապես այն

երկրներում, որոնց տնտեսությունը կենտրոնացված  
ալանավորմամբ համակարգից անցում է կատարել դեպի  
շուկայական տնտեսության համակարգ, սակայն վերոնշյալ  
միջոցառումների իրականացումը, ՏՏ ձեռնարկություններում  
ներդրումային գրավչության բարձրացման ուղղված  
առաջարկված գործառնական ռազմավարական մոդելի կիրառմանը  
գուզընթաց, Հայաստանում ՏՏ ոլորտի ձեռնարկությունների  
համար ներդրումային միջավայրի կայուն զարգացման  
ապահովման հարցում հաստատուն և արդյունավետ քայլեր  
կլինեն:

**Առեւտրային հիմնական դրույթները արտացոլվել են  
հեղինակի գիտական հրատարակումներում.**

1. Ս. Էլարյան, Տեղեկատվական տեխնոլոգիաների  
կազմակերպությունների կողմից օտարերկրյա ուղղակի  
ներդրումների ներգրավման միջազգային փորձը,  
Ֆինանսներ և Էկոնոմիկա N 11-12 (183-184), Երևան, 2015, էջ 64-  
66:
2. Ս. Էլարյան, ՀՀ տեղեկատվական տեխնոլոգիաների ոլորտի  
ձեռնարկություններին գործունեության համառոտ  
վերլուծություն, Այլընտրանք N 4, Երևան, 2015, էջ 23-33:
3. Ս. Էլարյան, Օտարերկրյա ուղղակի ներդրումների  
ներգրավման մեխանիզմների կատարելագործման ուղիները  
ՀՀ-ում, Գիտելիք, Նորաստեղծություն և զարգացում ՀՊՏՀ  
25-րդ գիտաժողով, էջ 417-421:
4. Ս. Էլարյան, ՀՀ ՏՏ ձեռնարկություններում ներդրումների  
արդյունավետության բարձրացման ուղիները, Այլընտրանք  
N 1, Երևան, 2016, էջ 94-99:
5. Ս. Էլարյան, Օտարերկրյա ուղղակի ներդրումների  
ներհոսքի ծավալի մաքսիմալացումը որպես ՏՏ  
ձեռնարկություններում ներդրումների  
արդյունավետության բարձրացման եղանակ, Ֆինանսներ և  
Էկոնոմիկա, N 3-4 (187-188), Երևան, 2016, էջ 89-91:
6. Ս. Էլարյան, ՀՀ ՏՏ ձեռնարկություններում ներդրումային  
գործունեության արդյունավետության բարձրացման  
հիմնուղիները, Այլընտրանք N 3, Երևան 2016, էջ 245-252:
7. տ.գ.դ., պրոֆեսոր Մ.Ս. Մելքոնյան, Ս. Էլարյան, Փոքր և  
միջին ձեռնարկատիրության զարգացման հիմնախնդիրները  
ՀՀ մարզերում, Ֆինանսներ և Էկոնոմիկա N 7-8 (179-180),  
Երևան, 2015, էջ 89-92:

**ЭЛАРЯН СЕРГЕЙ АКОПОВИЧ**  
**ПУТИ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПОЛИТИКИ**  
**ПРЕДПРИЯТИЙ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ (ПО МАТЕРИАЛАМИ РА)**

*Автореферат диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.02 – "Экономика, управление хозяйством и его сферами".*

*Защита диссертации состоится 23-ого декабря 2016 г. в 15:00 часов на заседании Специализированного совета по экономике 015 ВАК РА, действующего в Ереванском государственном университете по адресу: г. Ереван, 0009, ул. Абовяна 52.*

**РЕЗЮМЕ**

В странах с низкой средней доходностью (в том числе в Армении), которые характеризуются крайней ограниченностью собственных источников финансирования, уникальным рычагом развития предприятий информационных технологий является привлечение прямых иностранных инвестиций, что делает актуальной задачу повышения эффективности инвестиционной политики в предприятиях ИТ.

Неправильно разработанная или неправильно реализуемая инвестиционная политика предприятий информационных технологий чревата такими опасными последствиями для экономики, как уменьшение инвестиционной привлекательности отрасли, снижение объемов привлеченных инвестиций и низкий уровень эффективности. Несмотря на богатый запас исследований инвестиционной деятельности, очень малая их доля была посвящена таким путям поднятия эффективности инвестиционной политики, которые в сочетании с теоретическими и практическими принципами реализации инвестиционной деятельности, давали бы возможность достижения повышения уровня инвестиционной привлекательности предприятий информационных технологий на основе конкурентных преимуществ в управлении предприятий.

Вышеперечисленные задачи подчеркивают важность изучаемого предмета, потребность его исследования и актуальность темы.

Объектом исследования является инвестиционная политика предприятий информационных технологий Армении а предметом – задачи повышения эффективности инвестиционной политики и пути решения этих задач.

Основная цель исследования – изложение наиболее практичных путей повышения эффективности инвестиционной политики в предприятиях ИТ Армении. И для достижения этой цели были поставлены и решены такие задачи, как обзор теоретических и методических основ оценки эффективности инвестиционной политики предприятия, анализ особенностей выявления конкурентных преимуществ, сильных и слабых сторон предприятий информационных технологий, изучение основных тенденций отрасли информационных технологий в Армении и выявление стратегических задач привлечения инвестиций в эту индустрию, изучение правовых и нормативных характеристик ИТ бизнеса, идентифицирование существующих барьеров и

предложение способов их преодоления, а так же путей совершенствования инвестиционной политики предприятий информационных технологий в Армении.

Теоретической и методологической основой исследований послужили произведения отечественных и зарубежных исследователей, стратегические планы развития экономики и в частности ИТ сектора Армении, а также законы и нормативные акты, регулирующие сектор.

Научная новизна диссертации обусловлена рядом теоретических, методологических и практических результатов, полученных в ходе исследования. В том числе был разработан авторный подход обработки стратегических целей и использования инструментария для их реализации в предприятиях ИТ. Кроме того, исходя из необходимости совершенствования механизмов привлечения прямых иностранных инвестиций в РА, были разработаны новые подходы правового регулирования повышения эффективности инвестиционной политики и упрощения концепции государственной поддержки, в том числе законодательные изменения. С учетом специфики сектора информационных технологий в Армении был разработан механизм совершенствования инвестиционных программ и повышения эффективности инвестиционной политики в предприятиях информационных технологий.

Методические положения и выводы исследования могут быть использованы соответствующими органами исполнительной власти, которым делегированы функции по регулированию деятельности предприятий информационных технологий, руководителями и финансовыми менеджерами этих предприятий, органами законодательной власти различных уровней при составлении, рассмотрении и утверждении бюджетов развития отрасли информационных технологий.

ELARYAN SERGEY HAKOB

WAYS OF IMPROVEMENT OF INVESTMENT POLICY EFFECTIVENESS IN IT  
COMPANIES (BASED ON MATERIALS OF RA)

The abstract of the thesis for receiving the degree of Doctor of Science in the specialities 08.00.02 – "Economics, Management of the Economy and its Spheres".

The defence of the thesis will take place at 15:00 on December 23, 2016 at the Meeting of Specialized Council 015 of Economics of the Supreme Certifying Commission of the Republic of Armenia acting at the Yerevan State University. Address: 52 Abovyan Street, Yerevan, 0009.

ABSTRACT

In lower middle income countries, such as Armenia, which is characterised by extreme limits of own sources of financing, attraction of foreign direct investments is a unique leverage of development of information technologies companies, which highlights the problem of increasing investment policy effectiveness in IT companies.

Wrong designed or wrong implemented investment policy of IT companies is fraught with dangerous effects for economy, such as decreasing of investment attraction of the sphere, declining capacity of attracted investments and low level of effectiveness.

The objectives, mentioned above, emphasize the importance of the subject under study, the need for its research and relevance of the topic.

Despite the rich supply of research in investments and investment policy, a very small proportion was devoted to such ways of raising investment policy effectiveness, which, in conjunction with the theoretical and practical principles of the investment activity, would give the opportunity to achieve increasing levels of investment attractiveness of enterprises of information technology on the basis of competitive advantages in the management of enterprises.

The object of the research is the investment policy of Information Technology Enterprises of Armenia and the subject is the problem of increasing the efficiency of the investment policy and the ways of solving this problem.

The main purpose of the study is the presentation of the most practical ways to improve the efficiency of the investment policy in IT enterprises in Armenia. And to achieve this goal some tasks have been set and solved such as a review of theoretical and methodological framework for assessing the effectiveness of the investment policy of the company, analysis of the characteristics identifying competitive advantages, strengths and weaknesses of the IT enterprises, study of the basic trends of IT sector in Armenia and the identification of the strategic objectives attracting investment into this industry, the study of the legal and regulatory characteristics of the IT business, including the identification of existing barriers and suggestion of ways to overcome them, as well as ways to improve the investment policy of the enterprises of information technologies in Armenia.

The works of armenian and foreign researchers, strategic plans of economic development and in particular of IT sector in Armenia, as well as laws and regulations governing the sector served as a theoretical and methodological background for the research.

The scientific novelty of the thesis was provided due to a number of theoretical, methodological and practical results obtained during the study, Including the author developed approach of processing the strategic objectives and the use of tools for implementation of that objectives in IT enterprises. In addition, relying on the necessity to improve mechanisms for attracting foreign direct investments, new regulatory approaches were developed (including legislative changes) to increase the investment policy effectiveness and simplicity the state support concept. Considering the specifics of the information technology sector in Armenia a mechanism of improving the investment program and increasing the efficiency of the investment policy in the enterprises of information technology was also developed.

Methodical positions and conclusions of the study can be used by the relevant executive authorities, delegated with functions to regulate the activities of Information Technology Enterprises, managers and financial managers of these enterprises, legislative bodies at various levels in the preparation, review and approval of the budgets of the information technology industry.

