

**ՀՀ ԿՐԹՈՒԹՅԱՆ ԵՎ ԳԻՏՈՒԹՅԱՆ ՆԱԽԱՐԱՐՈՒԹՅՈՒՆ  
ԵՐԵՎԱՆԻ ՊԵՏԱԿԱՆ ՀԱՄԱԼՍԱՐԱՆ**

Մկրտչյան Վոլոդյա Արայիկի

**ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅԱՆ ՄՐՑԱԿՑԱՅԻՆ ԱՌԱՎԵԼՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԻ  
ԻՐԱՑՄԱՆ ՀԻՄՆԱԽՆԴԻՐՆԵՐԸ ՏԱՐԱԾԱՇՐՋԱՆԱՅԻՆ ԻՆՏԵԳՐՄԱՆ  
ՇՐՋԱՆԱԿՆԵՐՈՒՄ (ԵՎՐԱՍԻԱԿԱՆ ՏՆՏԵՍԱԿԱՆ ՄԻՈՒԹՅԱՆ ՕՐԻՆԱԿՈՎ)**

Ը.00.02 – «Տնտեսության, նրա ոլորտների տնտեսագիտություն և կառավարում»  
մասնագիտությամբ տնտեսագիտության թեկնածուի գիտական աստիճանի հայցման  
ատենախոսության

ՍԵՂՄԱԳԻՐ

ԵՐԵՎԱՆ – 2018

**Министерство образования и науки Республики Армения  
Ереванский государственный университет**

Մկրտչյան Վոլոդյա Արայիկի

**ПРОБЛЕМЫ РЕАЛИЗАЦИИ КОНКУРЕНТНЫХ ПРЕИМУЩЕСТВ РЕСПУБЛИКИ  
АРМЕНИЯ, В РАМКАХ РЕГИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ИНТЕГРАЦИИ (НА  
ПРИМЕРЕ ЕВРАЗИЙСКОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО СОЮЗА).**

АВТОРЕФЕРАТ

диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности  
08.00.02 – «Экономика, управление хозяйством и его сферами»

ЕРЕВАН – 2018

Тема диссертации утверждена в Академии государственного управления Республики Армения

Научный руководитель: доктор экономических наук, профессор  
**Манасерян Т.Н.**

Официальные оппоненты: доктор экономических наук, профессор  
**Бостанджян В.Б.**

кандидат экономических наук, доцент  
**Хачатрян К.Г.**

Ведущая организация: **Национальный политехнический университет Армении**

Защита диссертации состоится 26-ого июня 2018 года в 15-00 часов на заседании специализированного совета 015 по Экономике ВАК РА при Ереванском государственном университете.

Адрес: 0009, г. Ереван, ул. Абовяна, 52.

С диссертацией можно ознакомиться в библиотеке Ереванского государственного университета.

Автореферат разослан 23-го мая 2018 года.

Ученый секретарь специализированного совета 015  
доктор технических наук, профессор



**Аракелян А.А.**

## Общая характеристика диссертации

В настоящее время с усилением финансовой нестабильности, становится актуальным более тесное международное экономическое сотрудничество. Преодолеть последствия финансового кризиса в одиночку, практически невозможно, каким бы могущественным не было бы это государство. В этом можно легко убедиться, на примере распада СССР. Кризис 90-ых, а впоследствии и 2008 года ослабили экономику бывших стран СССР, в том числе России и Армении.

В связи с этим возникает необходимость восстановления прежних экономических связей, утраченных в свое время по причине недальновидности бывших союзников. Главным общемировым процессом стало преобразование мировой экономики в многополярную. Поэтому одним из главных механизмов повышения конкурентоспособности, финансовой стабилизации и усиления политического потенциала становится региональная интеграция.

Интеграционные процессы, возможно, сыграют ключевую роль в придании импульса для развития постсоветских государств. Экономическая интеграция позволит сократить экономические издержки в процессе производства, ускорит товарооборот, повысит инвестиционный потенциал, создаст новые рыночные возможности и т.д. Эффективный механизм воздействия между странами облегчит единая языковая и культурная среда, а также близкий уровень технологического потенциала.

Подписание главами России, Беларуси и Казахстана (Армения и Кыргызстан присоединились позже) Договора о Евразийском экономическом союзе (ЕАЭС), который вступил в силу с 01.01.2015 (при этом международные соглашения, обеспечивающие его реализацию, – с 2025 года), обозначило дальнейший вектор развития евразийской интеграции, направленный, наряду с углублением взаимодополняющего и взаимовыгодного сотрудничества государств внутри ТС и ЕЭП и с другими странами, на полную реализацию потенциала указанных интеграционных проектов – обеспечение свободы перемещения и трудоустройства граждан на территории трех стран, свободы движения услуг и капитала, осуществление согласованной политики в энергетике, сельском хозяйстве, транспорте, промышленности.<sup>1</sup>

Вместе с тем на современном этапе реально работающей структурой является ТС, полноценное функционирование ЕЭП было запланировано к концу 2015 года. Функционирование ТС, однако, вызывает немало споров относительно экономической эффективности в условиях постепенного снятия межстрановых барьеров и возможности полноценного развития ЕЭП с обеспечением условий для последовательного перехода к более высокой форме экономической интеграции – формированию и развитию ЕАЭС, способного стать своего рода экономическим связующим звеном между европейскими рынками и динамично развивающимся Азиатско-Тихоокеанским регионом.<sup>2</sup>

**Актуальность темы** обусловлена необходимостью исследовать оптимальный формат сотрудничества Армении с евразийскими странами, исходя из конкурентных преимуществ, страны, которому способствует формирование общей стратегии развития стран-участниц.

Выразилось это в реализации всех форм интеграции, как на уровне страны, так и на уровне предприятий и организаций.

---

<sup>1</sup> Ратушняк Е.С. диссертация к.э.н. :“Формирование единого экономического пространства в рамках ЕАЭС”. 2014 – с.3

<sup>2</sup> Ратушняк Е.С. диссертация к.э.н. :“Формирование единого экономического пространства в рамках ЕАЭС”. 2014 – с.

Стремление Армении участвовать в процессах экономической интеграции рассматривается как путь к стабильности, обеспечению высокого экономического роста Армении, прогрессу региона и функционирования в мировом сообществе в качестве полноправного члена.

Учитывая тесную экономическую кооперацию между Арменией и странами евразийского проекта, а так же тот факт, что на территории новой Евразии проживает многочисленная армянская диаспора, концентрирующая, свои бизнес интересы, необходимо исследовать преимущества и недостатки сотрудничества, а так же наиболее благоприятный сценарий использования конкурентных преимуществ, для Армении.

При этом для полноценного анализа перспектив взаимодействия Армении и стран ТС–ЕЭП необходимо учитывать как основные торгово-экономические характеристики этих стран, так и мировой опыт взаимодействия крупных интеграционных объединений с соседними экономиками. Это, наряду с поставленной задачей, обуславливает структуру настоящего исследования.

**Целью исследования** является выявление наиболее конкурентоспособных отраслей экономики Республики Армения, а также разработка методических рекомендаций для их стимулирования.

Для достижения поставленной цели исследования были определены следующие **задачи**:

- Оценить участие Армении в процессе формирования таможенного союза;
- Обосновать целесообразность вступления Армении, в хозяйственные взаимоотношения на территории единого экономического пространства (ЕЭП);
- Выявить основные экономические проблемы процесса формирования единого рынка России, Беларуси, Армении, Казахстана и Кыргызстана решение которых, способствует повышению эффективности его функционирования, а также определить ключевые направления развития ЕАЭС.
- проанализировать экономические показатели развития Армении в рамках региональной экономической интеграции;
- проанализировать процессы инвестирования Армении в Едином экономическом пространстве;
- исследовать основные экономические риски для Армении, в процессе тесного сотрудничества, в рамках региональной экономической интеграции;
- разработать предложения по улучшению влияния процессов интегрирования на развитие экономики Армении.

**Объектом исследования** является национальная экономическая система Республики Армения в условиях ТС и ЕЭП.

**Предмет исследования** - экономические последствия участия Республики Армения в интеграционных процессах и эффективность реализации конкурентных преимуществ.

**Научная новизна** исследования состоит в том, что имеющиеся теоретические наработки в рассматриваемой области знаний дополнены анализом ряда новых и мало изученных проблем и получением новых результатов:

**Во-первых**, применены методы формирования подходов к определению отраслей экономики Республики Армения, обладающих потенциалом конкурентоспособности, в результате чего, выявлены наиболее конкурентоспособные «отрасли будущего», отрасли обладающие потенциалом импортозамещения, и отрасли обладающие потенциалом наращивания экспорта, а также представлены методические рекомендации по стимулированию развития данных отраслей;

**Во-вторых**, применен метод SWOT анализа к всесторонней оценке экономики

Республики Армении. В частности, выявлены факторы риска, препятствующие повышению конкурентоспособности и успешному развитию данных отраслей, в процессе интеграции Республики Армения в ЕАЭС. Особенно важными среди них оцениваются: отсутствие в Договоре о Евразийском экономическом союзе пункта касательно сферы отмывания денежных средств и снабженческий риск с возможной частичной блокировкой важнейших коммуникационных систем Армении;

**В-третьих**, спрогнозированы возможные изменения в структуре ВВП Республики Армения и структуре экспорта в связи с углублением интеграционных процессов, а именно функционирование общего рынка лекарственных средств и подписания соглашения о ЗСТ с Ираном;

**В-четвертых**, в сложившихся геополитически и гео-экономических условиях обоснована новая роль Республики Армения в качестве связывающего моста в интеграционных процессах между ЕАЭС и ЕС, а также между ЕАЭС и Ираном, ЕАЭС и Ближним Востоком, учитывая возможность использования льготной торговой системы GSP+ и ЗСТ Мегри

Основные результаты, составляющие научную новизну работы и выносимые на защиту, заключены в следующих пунктах:

3.2 Анализ рисков Республики Армения в условиях финансовой нестабильности;

3.3 Возможности преобразования и повышения конкурентоспособности экономики Республики Армения, как страны участницы ЕАЭС;

3.4 Анализ сфер обладающих высоким потенциалом наращивания экспорта и ожидаемые изменения в структуре экспорта Армении.

**Теоретической основой и информационными источниками исследования** послужили труды отечественных и зарубежных ученых, посвященные различным аспектам проблемы развития интеграции.

При выполнении диссертационного исследования использованы комплексные и системные методы научного обобщения, экономический и системный анализы, методы экономико-статистического анализа, математической статистики и др.

В процессе выполнения работы был использован широкий массив информации, обобщающий достижения мировой экономической мысли в области формирования интеграционных объединений в условиях все более интенсивного втягивания стран постсоветского пространства в мирохозяйственные процессы.

**Практическая значимость работы** заключается в том, что основные результаты диссертации могут быть использованы при определении направления вектора сотрудничества в рамках функционирования Союза.

Полученные в данной работе результаты могут быть применены в рамках изучения современного состояния и проблем развития внешнеэкономического сотрудничества стран ЕАЭС в преподавании в Институте ОДКБ и ЕАЭС.

**Апробация результатов исследования.**

Основные положения и выводы диссертационного исследования нашли отражение в статьях автора, опубликованных в журналах «Альтернатива» и «Научное управление».

Структура диссертации обусловлена поставленной целью и задачами и включает введение, три главы, заключение, библиографический список. Объем работы составляет 130 страниц, в том числе 3 рисунка, 3 диаграммы и 40 таблиц.

## Основное содержание диссертации

**Во введении** обоснована актуальность темы диссертационного исследования, сформулированы цель и основные задачи исследования, изложены научная новизна и практическая ценность результатов работы.

**В первой главе «Сущность и задачи экономической интеграции»** рассмотрены причины возникновения экономических интеграционных объединений, изучены классические и современные подходы к понятию экономической интеграции, а также законодательно-правовые основы и требования международных экономических организаций.

В настоящее время необходимость интенсификации взаимного сотрудничества стран в материально-финансовой, производственной областях соседствующих стран обусловлена следующими факторами: усиление процессов глобализации международных экономических отношений, развитие которых способствует выделению «сильных и слабых» сторон в конкурентной борьбе, как в отдельных странах, так и в отдельных общественных секторах;<sup>3</sup> комплексный характер хозяйственных процессов; значительное усиление межфирменной и межгосударственной конкуренции; ужесточение соперничества на традиционных рынках. Вследствие этого происходит создание интеграционных объединений, согласованно выступающих в борьбе с общими конкурентами на мировой арене и определяющих новую архитектуру мирового сообщества, где сфера деятельности традиционных национальных государств значительно сужается, принятие решений в национальных рамках происходит под непосредственным влиянием и в интересах региональных интеграционных блоков.<sup>4</sup>

Экономическую интеграцию можно охарактеризовать, как взаимопроникновение или тесное сотрудничество стран в процессе образования единого хозяйственного комплекса, путем установления экономических связей на различных уровнях.

На микроуровне происходит экономическое сотрудничество компаний разных стран. Это в свою очередь помогает повысить конкурентоспособность компаний. На макроуровне, т.е. на уровне межгосударственного сотрудничества, происходит обобщение экономической стратегии и политического направления, путем выработки общих правил движения товаров и услуг, а также капитала и рабочей силы.

Интеграционные процессы, возможно, сыграют ключевую роль в придании импульса для развития постсоветских государств. Экономическая интеграция позволит сократить экономические издержки в процессе производства, ускорит товарооборот, повысит инвестиционный потенциал, создаст новые рыночные возможности и т.д. Эффективный механизм воздействия между странами облегчит единая языковая и культурная среда, а также близкий уровень технологического потенциала.

Процесс экономической интеграции противоречивый и сложный. Практика и теоретические исследования (Вайнер Дж.) показывают, что расширение рынка при помощи региональной интеграции может быть успешным, благодаря экономии на масштабе производства. Отрицательный эффект возможен в случае, если производители третьих стран предложат товар по более низкой цене.

В настоящий момент существуют примеры успешного экономического и политического взаимодействия в различных формах интеграционного объединения. Далее на конкретных примерах рассмотрим такие интеграционные объединения, как Европейский союз (ЕС), Общий

<sup>3</sup> Martinez D. The world of work in the context of economic integration and trade liberalization. Policy Integration Department International Labour Office. Geneva. 2004. P.15.

<sup>4</sup> Берентаев К. Аналитический взгляд... Цивилизационный выбор Казахстана: сохранить суверенитет в составе Евразийского союза или стать придатком транснациональных корпораций.

рынок стран Южной Америки (МЕРКОСУР), Североамериканская зона свободной торговли (НАФТА), Азиатско-Тихоокеанское экономическое сотрудничество (АТЭС) и Ассоциация стран Юго-Восточной Азии (АСЕАН).<sup>5</sup>

Исходя из тенденций, которые характеризуют важнейшие направления мировой экономики, на первый план выходит тесное международное экономическое и политическое сотрудничество. Экономическая интеграция, как и любое другое социальное явление, подлежит тщательному исследованию.

Экономическая интеграция, представляет собой, высокую и современную ступень развития мировой экономики. На этой ступени происходит не только сближение экономических хозяйств, но и принятие решений по вопросам важнейших задач. Следовательно, экономическую интеграцию можно представить, как экономическую и политическую форму взаимодействия, которая приводит к срастанию национальных хозяйств, на основе межправительственных соглашений и контролируемую межгосударственными органами.

Экономическую интеграцию можно охарактеризовать наличием следующих факторов:

- Сотрудничество международных хозяйств;
- Отсутствие барьеров для движения товаров и услуг;
- Сближение рынков стран-участниц, с целью образования единого рынка;
- Создание одинаковых условий существования, для всех субъектов

В процессе экономической интеграции происходит преобразование от низшей степени экономического сотрудничества к высшей. Важнейшей условием эффективного становления процесса экономической интеграции является общий политический консенсус. Также необходимо наличие языковых, культурных, и идеологических связей.

Таким образом, мировой опыт свидетельствует, что основной идеей для объединения национальных хозяйств, служило желание преодолеть экономическую отсталость странами, членами сообществ.

**Во второй главе «Проблемы Республики Армения в процессе реализации национальных конкурентных преимуществ»** рассматривается мировой опыт региональной интеграции населения и возможности его применения в Армении. В частности, проведен сравнительный анализ трансформации экономики Армении, при различных формах экономической интеграции, за последние 90 лет.

Настоятельная потребность в системных исследованиях процесса трансформации экономической системы связана с тем, что в условиях рыночной экономики в системе хозяйственных отношений особое значение приобретают преобразования реформ и последовательная внешнеэкономическая политика государства.<sup>6</sup>

В современных условиях появились новые предпосылки для дальнейшей разработки проблем теории и практики трансформации экономических систем. Трансформация экономической системы – это результат развития её элементов, субъектов, форм их взаимодействия, институтов и уровней хозяйствования.

В настоящее время одной из основных тенденций трансформации экономических систем являются изменения, связанные с жизненно необходимыми для стран, новыми формами межгосударственного сотрудничества.

Усиление трансформационных тенденций в экономической системе Армении

---

<sup>5</sup> Там же.

<sup>6</sup> Дикунев С.А. диссертация к.с.н.: «Трансформация занятости населения современного моногорода». -2012, с.67

произошло благодаря **многовекторному направлению** развития экономических и политических отношений, а также приобретающему мощный импульс процессу региональной интеграции.

Проанализировав экономику Армении за последние 90 лет, видно, что трансформация национальных хозяйств, прошла сложный путь, с различными формами экономического сотрудничества и приоритетами:

- Плановая экономика, с постепенным наращиванием промышленного потенциала, и укрепившимися связями, с другими советскими государствами (середина- конец XX века);
- Новый экономический строй, базирующийся на капиталистических принципах (конец XX – начало XXI вв.);
- Современная форма межэкономических отношений и интеграция в мировую экономику (н.в.).

Чтобы понять, как проходила трансформация национальных хозяйств, необходимо проанализировать какие принципы и приоритеты были заложены в основе экономической деятельности каждого отрезка, и роль государства в их преобразовании.

Известно, что до установления Советской власти Армения в экономическом отношении была отсталой страной, крупная промышленность была представлена лишь медными рудниками в Алаверди и Кафане с небольшими примитивными медеплавильными заводами, продукция которых - черновая медь - как полуфабрикат вывозилась за пределы Армении. Определенное место в экономике занимало вино-коньячное производство. Эти две отрасли давали более половины всей валовой продукции промышленности.

В результате советских реформ и изменению типа Армянской экономики, промышленность стала ведущей отраслью народного хозяйства. Можно сказать, что Армения постепенно «интегрировалась», и стала участником большого регионального союза.

В середине XX века произошла значительная диверсификация экономики Армении, ведущими отраслями стали электроэнергетика, горнорудная промышленность и цветная металлургия, химическая промышленность, машиностроение с широким профилем, промышленность строительных материалов, легкая и пищевая промышленность.

Об успешности трансформации национальных хозяйств, можно было судить, по высоким темпам роста промышленности, а также значительно увеличившейся доли экспорта в другие республики Союза. Армения поставляла в соседние страны электромашины, генераторы, электродвигатели, ЭВМ, цветные металлы, минеральные удобрения, ткани, вино, коньяк, фруктовые консервы и многое другое.

Одной из отличительных черт плановой экономики Армении от нынешней, было то, что промышленность создавалась и развивалась не только в городах, но и в сельской местности. Большим национальным преимуществом для Армении служило, участие научных сотрудников в исследовании различных отраслей экономики и человеческого потенциала в целом. Основная часть продукции, производимая на территории Армении, соответствовала всем международным стандартам, что делало ее экспортоспособной и конкурентоспособной.

Несмотря на положительные преобразования в структуре экономики, не всегда учитывались национальные интересы, в процессе развития определенных отраслей. Так например большие объемы хлопка, засеянного в советские годы на территории Армении, не оправдали своих затрат, т.к. климатические условия Армении являются не идеальными для данного вида хозяйства, в отличии от Узбекистана. Отрицательным аспектом такой экономики было отсутствие конкуренции, что в свою очередь задерживало прогресс в различных отраслях.



После провозглашения РА суверенным государством и создания соответствующих государственных институтов, наиболее важной задачей стала трансформация экономики, т.е. суверенитет политический нужно было укрепить суверенитетом экономическим.

Разрыв традиционных торгово-экономических и кооперативных связей был особенно болезненным для экономики, в частности химии, машиностроения, имевших большой удельный вес, базирующихся на привозном сырье и ориентирующихся на экспорт. Отрицательно сказались также перекрытие транспортных связей и острейший энергетический кризис, которые еще более усугубили и без того неподготовленный процесс переходного периода. Под влиянием этих и других внутрисистемных факторов, экономика республики с 1990 г. По 1994 г. Переживала период перманентного спада всех основных макроэкономических показателей. ВВП сократился на 70%, среднемесячный темп инфляции в 24% в 1992 г. Достиг 48% в 1993 г.

В основе государственной экономической политики были поставлены следующие принципы:

- жесткая финансово-кредитная политика;
- либерализация цен;
- отказ от государственных субсидий и протекционизма;
- введение национальной валюты;
- плавающий обменный курс;
- либерализация валютных операций;
- установление либерального режима внешней торговли;
- приватизация.

Из всех бывших республик Союза Армения первая в 1991 г. Начала приватизацию сельскохозяйственных земель и уже к концу 1993 г. 87% этих земель стали частной собственностью. В результате уже в 1994 г. По сравнению с 1990 г. Объем произведенной сельхозпродукции возрос на 11,6%, при спаде промышленного производства за соответствующий период на 54%.

Вторым, после приватизации сельскохозяйственных земель, краеугольным камнем реформ в сфере разгосударствления экономики стал, начавшийся процесс приватизации объектов производственного и непроизводственного назначения. 80% крупных и средних предприятий были на 20% приватизированы коллективным путем реорганизации этих предприятий в акционерные общества.

Проводимая жесткая экономическая политика позволила остановить экономический спад и в конце 1994 г.- начале 1995 г. появились тенденции экономического роста. В 1994 г. прирост ВВП составил 5,5%, а среднемесячный темп инфляции 28,3%. За 1995 г. эти показатели составили 5,4% и 1,9% соответственно, а дефицит государственного бюджета по отношению к ВВП составил 10% вместо 26% в 1994 г.

Чтобы успешно стабилизировать экономическую ситуацию и провести трансформацию во всех секторах экономики, необходимо было решить следующие проблемы, которые лежали в основе новой экономики:

- взаимные неплатежи в экономике;
- низкая эффективность механизма сбора налогов, а именно отсутствие четкого определения института наказания;
- отсутствие совершенного процесса банкротства;
- отсутствие инвестиций;
- низкий уровень заработной платы.

Трансформация экономики в период спада - болезненный процесс, наиболее остро отражающийся, на социально менее защищенных слоях населения. В период распада Советского Союза реальный доход на душу населения сократился в 4-5 раз. Поэтому основной задачей, стоявшей перед правительством, было создание ориентированной или адресной социальной защиты.

Интегрируясь в мировую экономику Армения, прежде всего, должна исходить из принципов защиты национальных интересов и национального самообеспечения. Основой интеграции должно стать обеспечение национальной безопасности и экономической самостоятельности хозяйственных структур Республики. Интеграция Армении с мировой экономической системой должна обеспечить создание современных систем национальной экономики, повышающих социально-экономический уровень жизни населения и хозяйственных структур в целом, которые в конечном итоге приведут к повышению экономической эффективности производства.

В процессе указанных преобразований экономика Армении должна обеспечить рациональное распределение производительных сил и производственных структур Республики, эффективное использование природных и человеческих ресурсов, которые должны гармонично сочетаться с национальными интересами и территориальной целостностью государства.

Процесс трансформации и слияния национальных экономик с мировой становится более глубоким и взаимодополняющим. Возникает проблема обеспечения конкурентоспособности национальных хозяйств в целом. Несомненно, что национальная конкурентоспособность базируется на экономическом потенциале, который имеется внутри страны, а также степени успешности внешнеэкономической политики с соседними странами. Процесс происходящих реформ, в Армении на данном этапе, пока не служит обеспечению более сильной конкурентоспособности на внешнем рынке. В принципе, выигрывают те государства, внутренние потребности которых ориентируются в первую очередь на сбыт отечественных товаров и услуг.

В экономике Армении сегодня имеется много не решенных проблем в этом направлении. По результатам аналитических исследований, армянские товары подвергаются жестким таможенным барьерам при ввозе в страны Ближнего Востока - Иран, Сирия, ОАЭ и др. А товары этих государств, при ввозе в Армению, не облагаются никакими налогами и таможенными пошлинами.

Чтобы понять какова будет дальнейшая трансформация экономики Армении, в связи с интеграционными перспективами, нужно в первую очередь оценить нынешнее состояние экономики в целом. Национальная экономика приобрела во многих случаях сезонное значение, утрачена гармония и ритмичность работы производственных комплексов и структур народного хозяйства. Социальное состояние населения пересекло черту бедности, и уровень безработицы превышает допустимое значение в несколько раз.

***В третьей главе «Перспективы реализации национальных конкурентных преимуществ в рамках ЕАЭС»*** рассмотрены основные предпосылки и пути повышения конкурентоспособности экономики Армении.

Присоединение Армении к ЕАЭС началось с заявления президента РА от 3 сентября 2013 г. о готовности страны к вступлению в Таможенный союз. За короткий период времени с сентября 2013 года по октябрь 2014 года, уполномоченные государственные органы РА вели переговоры со своими партнерами из Таможенного союза об основных условиях, повышающих выгоду РА от вступления в Союз. Членство РА в ЕАЭС имеет следующие особенности:

□ отсутствие непосредственной границы,

- благодаря членству во ВТО имелись значительно более низкие таможенные тарифы с третьими странами по сравнению с другими странами Таможенного союза,
- структурные различия экономики по сравнению с нефтедобывающими Россией и Казахстаном.

Вскоре после заявления о намерении РА вступить в Таможенный союз, для Армении была разработана дорожная карта, которая была одобрена Высшим советом ЕАЭС 24 декабря 2013 г. Дорожная карта представляла собой объемный план действий, необходимых для вступления Армении в Таможенный союз и ЕАЭС. Она состояла из 20 глав и включала в себя более 260 мероприятий, 150 из которых должны были завершены до вступления в Таможенный союз. Разработанный план действий был разделен на две группы.

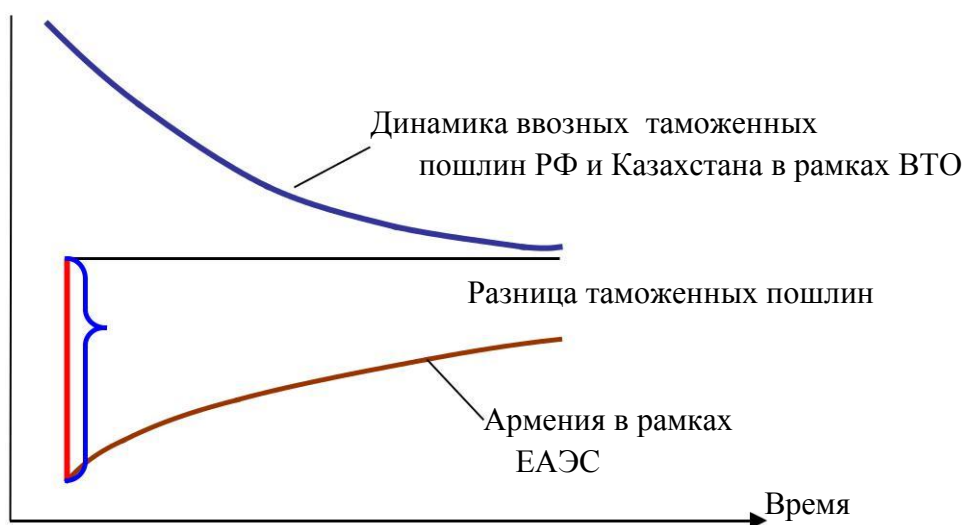
Первая группа в значительной степени касалась вопросов гармонизации коммерческих законов и нормативных актов с целью вступления в Таможенный союз. Вторая охватывала более широкий спектр вопросов, обращаясь к факторам единого экономического пространства, в частности, таким как макроэкономическая, конкурентная, сельскохозяйственная и иные политики. Основные мероприятия, предусмотренные дорожной картой, были выполнены вовремя, и уже в июле 2014 г. проект договора о присоединении Армении к Евразийскому экономическому союзу был готов.

Важной особенностью является то, что в результате переговоров по договору о ЕАЭС, на отдельный перечень товаров, импортируемых из третьих стран, в течение ограниченного периода времени Армения имеет право устанавливать более низкие тарифы таможенных пошлин, чем предусмотрены Таможенным союзом. Применение исключений дало возможность ограничения давлений на цены в результате присоединения к ЕАЭС.

Обращает на себя внимание тот факт, что до вступления в ЕАЭС Армения установила ставки ввозных таможенных пошлин ниже, чем имела право после вступления во ВТО. В то же время Россия недавно вступила во ВТО и имеет свою собственную программу по снижению таможенных пошлин на импорт в соответствии с положениями и условиями ВТО.

На переговорах между Арменией и ЕАЭС об исключениях было принято во внимание ожидаемое снижение таможенных пошлин на импорт в Россию (Диаграмма 1 составлена автором). Т.е. при выравнивании различий между ввозными таможенными пошлинами ЕАЭС и Армении учитывалось ожидаемое в будущем снижение Российских таможенных пошлин в рамках ВТО на импортируемые товары.

Таможенная пошлина



**Диаграмма 1** Динамика ввозных таможенных пошлин в РФ (в рамках ВТО) и Армении (в рамках ЕАЭС).

Прежде чем перейти к более детальной оценке трансформации наиболее важных секторов экономики необходимо прояснить картину в полном разрезе. Экономика Армении сохранила умеренный экономический рост в 2017 году, несмотря на значительные риски и вызовы. В результате увеличения выпуска в секторе услуг, а также сохранения высоких темпов роста в добывающей промышленности, динамика экономической активности восстановилась после замедления во второй половине 2016 года и начала 2017 года и оказалась выше ожиданий. В январе – сентябре 2017г. по сравнению с аналогичным периодом прошлого года зарегистрирован рост деловой активности на 5.1% (таб. 1).<sup>7</sup>

**Таблица 1** Показатель экономической активности (ПЭА)

2017г.				
Месяца	Цепные индексы (2015=100) <sup>1</sup>	К предыдущему месяцу, %	К соответствующему месяцу предыдущего года, %	К соответствующему периоду предыдущего года, нарастающий, %
Январь	68.7	53.5	106.8	106.8
Февраль	75.4	109.9	106.4	106.6
Март	86.0	114.0	106.7	106.6
Апрель	86.3	100.3	103.4	105.7
Май	96.0	111.2	108.3	106.3
Июнь	104.7	109.1	105.1	106.1
Июль	109.9	105.0	107.0	106.2
Август	130.4	118.7	102.4	105.5
Сентябрь	143.6	110.1	102.5	105.1

- Источник: Национальная статистическая служба РА

<sup>1</sup> Динамические ряды цепных индексов позволяют соотносить как показатели любого месяца, так и получать индексы, характеризующие соотношение любых периодов (нарастающих) с интервалом более одного месяца (нарастающие индексы в последовательности по месяцам размещены в колонке 5).

Вместе с тем, в январе – сентябре 2017г. наблюдались также негативные тенденции в экономике Армении. В частности, наблюдается спад в строительстве, что является одним из важнейших индикаторов развития экономики (этот показатель составил -6.4% за указанный период). Также спадом характеризуется показатель валового объема сельскохозяйственного производства (почти -10%), что связано как с неблагоприятными природно-климатическими условиями, а также с недостаточным уровнем эффективности производства в данной отрасли и неблагоприятной конъюнктурой мирового рынка (таб. 2). Цены на сельскохозяйственную продукцию в целом должны вырасти на 1% в 2017 году. В частности, ожидается незначительное повышение цен на масло и семена масличных культур, а также на сельскохозяйственное сырье, в то время как цены на пшеницу, согласно прогнозам, должны понизиться почти на 3%, учитывая

<sup>7</sup> <http://soyuzinfo.am/2017/10/ozhivlenie-i-rost-ekonomiki-rossii-okazyvayut-blagotvornoe-vliyanie-na-ekonomiku-armenii/> - Мкртчян В.А., Манасерян Т.Н. - «Оживление и рост экономики России оказывают благотворное влияние на экономику Армении».

прогнозируемый рост предложения. Несмотря на это имеет место рост экспорта сельскохозяйственной продукции, как в целом, так и в страны Евразийского экономического союза. Так, например, экспорт в страны ЕАЭС за восемь месяцев 2017 года вырос на 34,2%, а на рынок стран ЕС – на 32,6%. Только по экспорту вина в Россию зарегистрирован рост на 68%, причем этот показатель продолжает расти.

**Таблица 2** Основные показатели, характеризующие итоги сентября (месячные) и января - сентября (нарастающие) 2017 года

	Единица измерения	Сентябрь 2017г.	Сентябрь к сентябрю 2016г.,%	Сентябрь к августу, %	Январь-сентябрь 2017г.	Январь-сентябрь 2017г. к январю-сентябрю 2016г.,%
<b>Показатель экономической активности</b>	%	х	102.5	110.1	х	<b>105.1</b>
<b>Объем промышленной продукции</b>	млн. драмов	146 413.6	108.3	104.7	<b>1185 151.2</b>	<b>111.9</b>
<b>Объем валовой продукции сельского хозяйства</b>	млн. драмов	122 606.7	88.4	136.3	<b>582 511.0</b>	<b>90.1</b>
<b>Объем строительства</b>	млн. драмов	40 389.6	101.3	111.1	<b>220 316.6</b>	<b>93.6</b>
<b>Оборот торговли</b>	млн. драмов	225 870.1	114.2	103.1	<b>1790 882.8</b>	<b>112.5</b>
<b>Объем услуг (без торговли)</b>	млн. драмов	137 422.8	116.2	105.9	<b>1041 566.1</b>	<b>112.8</b>
<b>Индекс потребительских цен</b>	%	х	101.0	100.2	х	<b>100.6</b>
<b>Производство электроэнергии</b>	млн. квт. час	622.1	105.2	98.3	<b>5 745.2</b>	<b>106.5</b>
<b>Среднемесячная номинальная заработная плата</b>	драмов	191 199	102.0	100.6	<b>189 928</b>	<b>102.4</b>
<b>Внешнеторговый оборот</b>	млн. доллар ов	578.3	123.1	110.0	<b>4 367.5</b>	<b>121.7</b>
	млрд. драмов	276.6	х	х	<b>2 106.1</b>	х
<i>в том числе:</i>						
экспорт товаров	млн. долларов	80.4	111.7	90.4	<b>1 546.7</b>	<b>119.1</b>
	млрд. драмов	6.3	х	х	<b>745.9</b>	х
импорт товаров	млн. долларов	97.9	129.1	122.0	<b>2 820.8</b>	<b>123.2</b>
	млрд. драмов	90.3	х	х	<b>1 360.2</b>	х

• Источник: Национальная статистическая служба РА

Экономическая интеграция в рамках ЕАЭС способна решить ряд важнейших вопросов в плане восстановления потенциала рынка, решения проблем трудоустройства, повышения уровня жизни, конкурентоспособности экономики, промышленности и науки стран ЕАЭС. Однако нестабильная картина внутри экономики союза в целом и внешние факторы, косвенно влияющие на благополучность функционирования, способны создать массу проблем и угроз для успешной деятельности союза. Важно подчеркнуть, что Армения более всех подвергнута риску, в связи с массой факторов, которые дестабилизируют экономику страны изнутри. Результат будет зависеть от того, насколько эффективно правительство сможет объединить свои национальные интересы на наднациональном уровне.<sup>8</sup> Ни одна экономика в мире не способна в одиночку противостоять финансовой нестабильности, и Армения не исключение из этого. У Армении было право выбора направления последующей интеграции в ЕС или ЕАЭС. Хотя на самом деле это право больше было «иллюзией», чем альтернативой. В первую очередь, нужно подчеркнуть, что экономика Армении была в большей степени готова интегрироваться в ЕАЭС, несмотря на всю заманчивость предложения Европы. *И в этом контексте важно понять главное: если бы Армения не стала полноправным членом ЕАЭС, сделав свой единственно правильный выбор, ситуация в отечественной экономике была бы просто катастрофически тяжелой, даже несмотря на то, что во всех странах ЕАЭС была зарегистрирована сверхинфляция. Российский рубль упал почти на 100%, казахское тенге – почти на 90%, это обусловлено зависимостью этих стран от углеводородов.* Другими рисками, для Армении в рамках выбора направления являлись:

- низкая конкурентоспособность значительной части готовой продукции стран ЕАЭС;
- увеличение таможенных пошлин со вступлением РА в ЕАЭС;
- спад темпов развития экономики России и Казахстана;
- отрицательные тенденции в экономике Киргизии, снижение возможностей реализации совместных инвестиционных проектов;
- противоречивые тенденции в мировой экономике и политике, неблагоприятная международная обстановка и возникшие в связи с этим внешнеполитические угрозы.

Среди них следует учитывать как резкие колебания цен потребительских товаров и энергоносителей, так и дестабилизация внешнеполитической среды на постсоветском пространстве.

Классификацию факторов, прямо или косвенно влияющих на формирование риска, можно разделить на два уровня: **внутренние и внешние** (таблица 3 составлена автором).

**Таблица 3** Классификация факторов риска по среде воздействия.

<b>Внешний риск</b>	<b>Внутренний риск</b>
Риск стабильности партнерства	Риск срыва намеченных программ
Риск сокращения финансирования	Банковский риск
Риск изменения налоговой политики союза	Риск недостаточности научно-технического потенциала
Снабженческий риск	Риск срыва полноценных мероприятий на внедрение научно-технических новшеств
Риск роста инфляции	Риск ошибочности экономических прогнозов

<sup>8</sup> Выступление президента Союза промышленников и предпринимателей Армении - Арсена Казаряна.

Представленная классификация не стабильная и, исходя из особенностей отдельных процессов, должна дополнительно включать другие специфические факторы.<sup>9</sup>

Касательно **локальных, технических банковских рисков**, существует значительная угроза в сфере коррупции, а более конкретно в сфере отмывания денежных средств. Как известно, 1 января 2015 г. вступил в силу Договор о Евразийском экономическом союзе. Несмотря на то, что в *Договор, как результат кодификации договорной базы Таможенного союза и Единого экономического пространства, оказались инкорпорированы базовые соглашения, касающиеся валютной сферы и финансовых рынков, этого не произошло с договорами в сфере ПОД/ФТ (противодействие легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем и финансирование терроризма).*

Более того, Договор о ЕАЭС в текущей редакции вовсе не затрагивает вопросы ПОД/ФТ, что, безусловно, вызывает недоумение, но, с другой стороны, открывает перспективы нормотворчества в данной сфере.

Наши исследования показывают, что это произошло по причинам:

- — недостаточной координации между Евразийской экономической комиссией (ЕЭК) и Евразийской группой по противодействию легализации преступных доходов и финансированию терроризма (ЕАГ);
- — отсутствия в ЕЭК структурных подразделений, занимающихся проблематикой гармонизации законодательства в сфере ПОД/ФТ;
- — отсутствия экспертов в сфере ПОД/ФТ в консультативных органах и рабочих группах при ЕЭК (в частности, в Консультативном комитете по финансовым рынкам при Коллегии ЕЭК);
- — отсутствия должного внимания к аспекту ПОД/ФТ при гармонизации смежного с ПОД/ФТ законодательства, и прежде всего валютного законодательства и законодательства о финансовых рынках.

*Определенные риски Армении связаны еще и с тем, что это пока единственная страна, не имеющая общей границы с другими странами, входящими в ЕАЭС.* Это означает, что в случае попыток поставок товаров в республику и из нее обязательно возникнет вопрос транзита, который сегодня в большей степени осуществляется мимо территории Азербайджана через Грузию и Иран. Однако, учитывая настроенность грузинских политиков, вполне можно ожидать, что Тбилиси вместе с Баку попытаются сделать все, чтобы осложнить жизнь армянам и использовать ситуацию в собственных интересах, что, в конечном счете, может свести на нет все плюсы от участия Армении в союзе. Ниже представлены результаты SWOT анализа (сильные и слабые стороны, возможности и угрозы) экономики Армении (таблица 4 составлена автором):

---

<sup>9</sup> Шахкулян Р., Джугурян. А. Журнал «Управление инновационной деятельностью». Статья: «Особенности оценки риска инновационных процессов в промышленности Армении».- 1997, с.32

**Таблица 4** SWOT-анализа экономики Армении в рамках интеграции в ЕАЭС

<p>Внешние факторы</p> <p>Внутренние факторы</p>	<p><i>Возможности О:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• выход на более емкий рынок;</li> <li>• свободное перемещение рабочей силы;</li> <li>• открытие совместных предприятий, непосредственно связанных с формированием аграрно-промышленного комплекса;</li> <li>• доступ к новым технологиям</li> </ul>	<p><i>Угрозы Т:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• безработица;</li> <li>• недостаточный учет интересов;</li> <li>• негативное вмешательство других геополитических сил;</li> <li>• транспортная полублокада</li> </ul>
<p><i>Сильные стороны S:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• высокий уровень ИТ;</li> <li>• энергетика;</li> <li>• благоприятная среда для развития бизнеса;</li> <li>• туризм;</li> <li>• сельское хозяйство;</li> <li>• квалифицированные кадры;</li> <li>• ресурсы диаспоры</li> </ul>	<p><i>Перечень S, которые усиливают отдачу от О:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• высокий уровень ИТ;</li> <li>• квалифицированные кадры;</li> <li>• сельское хозяйство</li> </ul>	<p><i>Перечень S для устранения (минимизации) Т:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ресурсы диаспоры;</li> <li>• сельское хозяйство</li> </ul>
<p><i>Слабые стороны W:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• неиспользуемый потенциал;</li> <li>• отсутствие крупных промышленных объектов;</li> <li>• структура внешнеторгового оборота;</li> <li>• узкий внутренний рынок;</li> <li>• низкая покупательская способность населения;</li> <li>• рост теневой экономики;</li> <li>• внешний долг</li> </ul>	<p><i>Перечень О для укрепления W:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• открытие совместных предприятий, непосредственно связанных с формированием аграрно-промышленного комплекса</li> </ul>	<p><i>Перечень W, подлежащих устранению (минимизации) для предотвращения Т:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• неиспользуемый потенциал;</li> <li>• рост теневой экономики</li> </ul>

Возможности частичного блокирования важнейших коммуникационных систем Армении являются причиной формирования **снабженческого риска**. Неустойчивость поставок и срывы в снабжении товарно-материальными ценностями представляют серьезную угрозу развитию инновационных процессов.

Стоит также заметить, что с наступлением 1 января 2018 года, значительные изменения произойдут с точки зрения ценообразования. В связи с членством Республики Армении в ЕАЭС в 2018 году произойдет изменение ставок акцизов с 1 января, по оценкам ЦБ, будет способствовать инфляции на 0,5 процентных пункта. Ставка акцизного налога будет варьироваться в зависимости от ставки акцизного налога на алкогольные напитки, сигареты, дизельное топливо, бензин, смазочные материалы, сжатый природный газ, за исключением дизельного топлива, ожидается увеличение ставок акцизов для всех продуктов.<sup>10</sup>

<sup>10</sup> С января 2018 года изменение тарифов более чем на 200 продуктов окажет непосредственное влияние на 26 продуктов потребительской корзины.



**Справка о влиянии изменений налоговых и таможенных тарифов на инфляцию с января 2018 года.**

Ожидаются изменение ставки таможенных пошлин на 26 видов товаров народного потребления (в частности, мясо птицы, животные, растительные масла, некоторые лекарства), максимальный эффект которых оценивается в 0,22. Общее косвенное воздействие составит 0,10-0,15 процентных пункта (см. Таблицу 5 составлена автором на основе данных Таможенной службы РА). Общее влияние этих изменений на инфляцию составит около 0,9 процентных пункта.

**Таблица 5** Влияние членства Республики Армения в ЕАЭС

Влияние членства Республики Армения в ЕАЭС						
Номер	Наименование товара	Удельный вес товара в потребительской корзине	Текущая таможенная ставка(2017)	Таможенная ставка в странах ЕАЭС	Изменение цены товара в % *	Влияние товара на общую инфляцию
25	Мясо грудины курицы (кг)	0.13	14.0	18.0	4.0	0.01
26	Мясо курицы (целая) замор. (кг)	0.41	14.0	18.0	4.0	0.02
24	Мясо курицы бедро свежее (кг)	0.64	14.0	18.0	4.0	0.03
49	Сгущённое молоко (кг)	0.05	10.0	11.0	1.0	0.00
60	Масло сливочное (кг)	1.08	10.0	11.0	1.0	0.01
64	Растительное масло подсолнечное (кг)	1.00	10.0	12.0	2.0	0.02
65	Растительное масло др.(рэди)кг.	0.16	10.0	12.0	2.0	0.00
134	Чай лиственный (кг)	0.27	10.0	11.0	1.0	0.00
135	Чай в пакетиках (кг)	0.07	10.0	11.0	1.0	0.00
156	Хлопковые изделия (м)	0.01	0.0	3.0	3.0	0.00
157	Шерстяные изделия (м)	0.00	0.0	3.0	3.0	0.00
263	Изделия из вышивки (м)	0.00	0.0	3.0	3.0	0.00
266	Простыня (м)	0.01	0.0	3.0	3.0	0.00
304	Антибиотики (кг)	0.19	0.0	2.0	2.0	0.00
305	Витамины (кг)	0.38	0.0	2.0	2.0	0.01
306	Лекарства для лечения сердечно-сосудистых заболеваний (кг)	0.98	0.0	2.0	2.0	0.02
307	Обезболивающие препараты (кг)	0.42	0.0	2.0	2.0	0.01
308	Противоаллергенные препараты (кг)	0.38	0.0	2.0	2.0	0.01
309	Йод, бетадин (кг)	0.37	0.0	2.0	2.0	0.01

310	лекарственные изд. (кг)	0.73	0.0	2.0	2.0	0.01
311	Средства для перевязки (м)	0.37	0.0	2.0	2.0	0.01
312	Шприц (м)	0.19	0.0	2.0	2.0	0.00
316	Оборудования для измерения уровня сахара в крови и давления	0.38	0.0	2.0	2.0	0.01
424	Шампунь (кг)	0.50	0.0	2.0	2.0	0.01
425	Зубная паста (кг)	0.28	0.0	2.0	2.0	0.01
<b>Итого максимальное прямое воздействие**</b>						0.22
<b>Итого косвенное воздействие***</b>						0.10-0.15

\* - Изменение окончательной цены продукта равно изменению таможенной пошлины, даже если НДС включен в цену продукта, но НДС взимается после таможенного оформления и увеличивается в размере изменения таможенных пошлин.

\*\* - В рейтинге указывается, что товары, импортируемые из стран не участниц ЕАЭС, будут увеличиваться почти так же, как и увеличение импорта товаров из стран ЕЭС (поскольку эти цены имеют значительную положительную зависимость). Кроме того, поскольку информации о перечне медикаментов, подлежащих изменению в Таможенном союзе, недостаточно, из-за классификации товаров Таможенного союза и товаров для потребителей было принято, что эти налоги будут распространяться на все лекарства в корзине потребителей. При отсутствии вышеуказанных допущений непосредственное воздействие будет меньше указанного.

\*\*\* - Косвенное воздействие - это экспертная оценка, которая включает влияние изменений цен на прямые товары, влияющие на другие цены на сырьевые товары, из-за увеличения их издержек, непосредственно затронутых ростом цен на сырьевые товары, а также изменения таможенных пошлин на товары, не включенные непосредственно в потребительскую корзину (включая другие виды сахара, семена картофеля, удобрения, строительные материалы, отопительное оборудование, медицинские устройства, механизмы часов и т.д.).

**Однако стоит понимать, что на значительное повышение цен влияют как прямые, так и косвенные факторы:**

**Вступление в силу с 1 января 2018 новых таможенных пошлин на значительную группу товаров (прямое влияние);**

**Отсутствие средств необходимых в бюджете для обслуживания Государственного долга (косвенное влияние);**

**Спекулятивный фактор и отсутствие контроля со стороны государственных органов за недобросовестной политикой ценообразования в МСП.**

В ходе анализа документов стратегического планирования Республики Армения было выделено 25 приоритетных для страны группы инновационных продуктов и услуг различного уровня детализации (от уровня 1 до уровня 4). Для Армении самыми конкурентоспособными направлениями являются: «Информационно-коммуникационные технологии», «Наука», «Образование», «Медицина и здравоохранение» (этапность анализа и формирования итогового перечня представлены в самой работе). Поддержка со стороны государства и эффективная стратегия функционирования данных направлений позволят реализовать весь потенциал на союзной арене. Ниже представлены целевые задачи и основные мероприятия.

### **Целевые задачи и основные мероприятия**

Постепенное решение нижеперечисленных задач и проведение мероприятий должно способствовать становлению превосходства приоритетных направлений по сравнению с аналогичными сферами стран-участниц ЕАЭС.

**Задача I.** Создание в РА конкурентной научно-образовательной сферы и развитие условий для ее дальнейшего массового воспроизводства.

Мероприятия, направленные на решение задачи I:

- приобщение опыта научных школ для организации в РА в предстоящем десятилетии экономики знаний;
- обеспечение НИИ, IT- центров и высших учебных заведений оборудованием и программами последнего поколения;
- создание в РА необходимых предпосылок для предоставления обучения, уместного в рамках мировых требований, на основе вовлечения высших учебных заведений и академических научно-исследовательских институтов;

- представление и защита требований и интересов участников инновационного сектора в рамках международных мероприятий;
- содействие в организации и осуществлении региональных и международных Экспо.

**Задача II.** Создание в РА позитивных условий для продвижения разработки технологий и экономики, создание условий для функционирования инновационных МСП.

Мероприятия, направленные на решение задачи 2:

- формирование базы центров трансфера технологий и технологического аудита;
- стимулирование создания кластеров ИТ организаций;
- поддержка предприятий, наукоемкого сектора в процессе производства и реализации с помощью национальных и межгосударственных программ;
- ликвидация административных барьеров в процессе организации МСП

**Задача III.** Формирование предпосылок для высокотехнологической модернизации предприятий РА, производящих традиционную и инновационную продукцию и услуги.

Мероприятия, направленные на решение задачи 3:

- подготовка мероприятий и программ усовершенствования сфер экономики и народного хозяйства;
- формирование в РА предпосылок для проведения технологического аудита и международной сертификации качества на предприятиях и организациях;
- стимулирование создания сетевых и кластерных образований в традиционных производственных отраслях и сфере услуг;
- стимулирование внедрения современных интерактивных систем управления: интеллектуальным капиталом, проектами на основе системы сбалансированных показателей в частном и государственном секторах.

**Задача IV.** Преобразование социального потенциала РА за счет модернизации системы общего и профессионального образования.

Мероприятия, направленные на решение задачи 4:

- создание системы специальной подготовки кадров для ИТ фирм и организаций в специальных школах и вузах РА;
- создание Международной школы бизнеса, с целью подготовки высококвалифицированных специалистов в следующих областях: дизайн и компьютерная графика; виртуальные технологии управления; электронная коммерция; сетевой маркетинг; управление интеллектуальным капиталом;
- развитие в РА системы непрерывного образования (LLL - life-long learning);
- развитие системы дистанционного обучения с целью максимального привлечения в систему образования отдалённых областей страны;
- стимулирование обучения населения в области гуманитарного образования с целью подготовки социально активных кадров в области экономики знаний.

**Задача V.** Повышение уровня комфорта и безопасности жизни населения РА с помощью новаторских социально ориентированных мероприятий.

Мероприятия, направленные на решение задачи 5:

В данном разделе подразумевается стимулирование новаторских разработок, нацеленных на:

- обеспечение населения экологически чистыми продуктами;
- создание безопасного и комфортного транспорта;
- создание экологически безопасного жилья и пилотную реализацию проектов «Умный дом», а также «Город знаний»;
- подготовку и исполнение новаторской программы «Достойная старость».
- подготовку и исполнение новаторской программы «Доступное и качественное здравоохранение».
- подготовку и исполнение новаторской программы «Мобильные технологии».
- подготовку и исполнение новаторской программы «Утилизация отходов».
- подготовку и исполнение новаторской программы «Энергоэффективность».
- подготовку и исполнение новаторской программы «Цифровое, мультимедийное искусство и культура древней и современной Армении».

**Задача VI.** Стимулирование и поощрение организаций ИТ структуры, обеспечивающих передачу результатов ИТ комплекса РА в экономику стран-участниц ЕАЭС и мировую экономику.

Мероприятия, направленные на решение задачи 6:

- создание в РА стабильной зоны организующей изучение и внедрение ИТ технологий в процесс создания и эксплуатации строительных материалов и технологий;
- расширение доступа населения районов РА к услугам проводной и беспроводной связи;

- развитие на территории РА институтов интеллектуальной собственности;
- обеспечение доступа инновационных предприятий и организаций к источникам долгосрочного финансирования за счет приглашения в Армению венчурных фондов, фондов прямых инвестиций, путем создания частного государственного фонда поддержки инноваций.

Также на основе расчётов (представлены в самой работе) основных показателей конкурентоспособности, автором были выявлены **сферы, обладающие наибольшим потенциалом импортозамещения.**

В сфере услуг наибольшим интеграционным потенциалом импортозамещения для всех государств-членов, в том числе для Республики Армения обладают транспортные услуги – до 20% объема транспортных услуг, импортируемых из третьих стран. С учетом значительного транзитного потенциала ЕАЭС и возможностей либерализации транспортных перевозок на территории государств – членов Союза углубление интеграционного сотрудничества в данной сфере экономики представляется перспективным. **В сегменте товаров наибольшими перспективами импортозамещения для РА и по Союзу в целом обладают:**

1. *Товары промышленного назначения:* легковые автомобили, строительная техника (бульдозеры, экскаваторы, грейдеры), части и принадлежности моторных транспортных средств, вычислительные машины, оборудование для обработки резины и пластмасс и т.д. (около 30% совокупного интеграционного потенциала Союза).
2. *Лекарственные средства для терапевтических и профилактических целей* (около 8% совокупного интеграционного потенциала Союза). При этом для Киргизской Республики и Республики Казахстан интеграция в ЕАЭС позволит сократить импорт лекарств из третьих стран более чем на 30%. Развитие фармацевтической отрасли является национальным приоритетом в большинстве государств – членов Союза, и совпадает с мероприятиями интеграционной повестки – началом функционирования единого рынка лекарственных средств и медицинских изделий с 2016 г.
3. *Продукция агропромышленного комплекса,* актуальность импортозамещения которой отмечается всеми государствами-членами, представлена широкой группой товаров, которые располагаются, как правило, в середине или конце списка по объемам импортозамещения. Это отражает специфику рынков сельскохозяйственной продукции, которые, с одной стороны, требуют природно-климатических условий для производства определенных видов продукции, а с другой стороны, при наличии таких условий – характеризуются высокой долей внутреннего производства государств-членов на общем рынке Союза. Для целого ряда товарных позиций выявлен интеграционный потенциал импортозамещения в Союзе: в частности, для свинины и мяса домашней птицы, томатов, виноградных вин, фруктовых соков и др.

**Рекомендации по стимулированию импортозамещения в Республике Армения предусматривают стимулирование:**

а) научно-исследовательской деятельности (сотрудничество между различными секторами исследований (академическим, университетским, отраслевым) и бизнес-структурами; подготовка и переподготовка научно-технического персонала, активизация преподавания и изучения естественных наук и др.);

б) производителя (в части совершенствования нормативной правовой базы — законодательное закрепление определений понятий «инновационное импортозамещение» и «инновационность импортозамещающей продукции», кодификация нормативных правовых документов в рамках единого Инновационного кодекса; в части бюджетно-налоговой политики — снижение ставок налогов на прибыль и недвижимость в зависимости от инновационности внедряемых предприятиями прогрессивных нововведений; в части денежно-кредитной политики — более широкое использование кредитных инструментов импортозамещения, чем бюджетно-налоговых; в части таможенной политики — применение таможенных льгот; в части административных мер и государственных гарантий — государственные гарантии инвесторам и кредиторам приоритетных импортозамещающих проектов, права аренды на льготных условиях государственного имущества, освобождения от арендной платы за земельные участки,

находящиеся в собственности Республики Армения, малым и средним субъектам импортозамещающей деятельности);  
 в) потребителя (стимулирование платежеспособного спроса, активизация пропаганды роли импортозамещения, формирование новой культуры в обществе и др.).

**Таблица 6** уточненный перечень сфер (продукции и услуг) обладающих потенциалом наращивания экспорта

<b>Сферы экономики потенциалом увеличения и диверсификации экспорта</b>	8708	Части и принадлежности моторных транспортных средств	9030	Осциллографы, анализаторы спектра, прочие приборы и аппаратура для измерения или контроля электрических величин, приборы и аппаратура для обнаружения или измерения альфа-, бета-, гамма-, рентгеновского
	8536	Аппаратура электрическая для коммутации или защиты электрических цепей на напряжение не более 1000В	8443	Машины печатные, используемые для печати посредством пластин и цилиндров
	6403	Обувь с подошвой из резины, пластмассы, кожи и с верхом из натуральной кожи	0302	Рыба свежая или охлажденная, кроме рыбного филе
	8414	Насосы воздушные или вакуумные, воздушные или газовые компрессоры и вентиляторы	7325	Изделия литые прочие из черных металлов
	8309	Пробки, колпачки и крышки, закупорочные крышки для бутылок, пробки нарезные, оболочки пробок, герметизирующие и прочие упаковочные принадлежности, из недорогих	S245	Телекоммуникационные услуги
	9027	Приборы и аппаратура для физического или химического анализа	2002	Томаты, приготовленные или консервированные без добавления уксуса
	S262	Компьютерные и информационные услуги	9001	Волокна оптические и жгуты волоконно-оптические; кабели волоконно-оптические; линзы (включая контактные)
	2204	Вина виноградные натуральные; сушло виноградное	0709	Овощи прочие, свежие или охлажденные
	S287	Услуги частным лицам и услуги в сфере культуры и отдыха	2523	Портландцемент, цемент глиноземистый, шлаковый, суперсульфатный и аналогичные гидравлические цементы

Так же для Армении были выявлены сферы, обладающие экспортным потенциалом в третьи страны, на основе сравнительных преимуществ по сравнению с остальными странами

мира с учетом сложившейся структуры внешней торговли за предыдущий год (этапность и методика представлены в самой работе). Полученные результаты позволили сделать некоторые рекомендации относительно совершенствования товарной структуры внешней торговли и развития отраслей государств-членов ЕАЭС, позволяющих увеличить выгоды от участия в международном разделении труда и международном товарном обмене.

**В сложившихся условиях чистый экспорт останется основной движущей силой экономического роста на всем горизонте прогноза.** Этому также способствует наметившееся после периода укрепления в течение 2017 года ослабление реального эффективного курса драма. Исходя из вышеперечисленных соглашений, а также других технических изменений в деятельности ЕАЭС, стоит следующие изменения в структуре экспорта из Армении (таб. 7 составлена автором на основе проведенных расчетов):

**Таблица 7** Ожидаемая товарная структура экспорта Республики Армения в 2018-2019 гг. (в %)

	2017 г.	2018 г.	2019 г.
<b>Всего</b>	100,0	100,0	100,0
Продукция сельского хозяйства	27,7	28,2	29,8
Минеральные продукты	31,0	31,2	28,5
Металлы и драгоценные камни	13,0	12,9	12,7
Продукция химической промышленности	1,7	1,6	1,7
Древесина и целлюлозно-бумажные изделия	0,1	0,1	0,1
Текстильные и кожевенные изделия	5,7	5,8	6,5
Машины и транспортные средства	3,2	3,2	3,1
Прочие товары	17,6	17,0	17,6

**Мероприятия и рекомендации, реализация которых приведет к увеличению объемов экспорта:**

- Внедрение международных механизмов взаимодействия и доступа, включая свободные экономические зоны;
- Субсидирование производственного кредитования;
- Участие (организация) и реализация мер рекламы и общественного мнения (PR) в отношении армянского продукта в зарубежной стране;
- Внедрение исследования по определению производственного потенциала экспортных товаров;
- софинансирование сертификации и регистрации лекарств в другой стране.

**Основные положения диссертационного исследования отражены в следующих опубликованных статьях автора:**

1. Мкртчян В.А. «Сущность и задачи экономической интеграции». Ежеквартальный научный журнал «Альтернатива» - 2015 г. №3, Июль-Сентябрь, стр.45-53;
2. Мкртчян В.А. «Сущность конкурентных преимуществ и возможности их реализации на отдельных этапах развития экономической интеграции». Ежеквартальный научный журнал «Альтернатива» - 2016 г. №1, Январь-Март, стр.205-2014;
3. Мкртчян В.А. «Оценка интеграционных процессов в различных секторах экономики республики Армения». Ежеквартальный научный журнал «Альтернатива» - 2016 г. №4, Октябрь-Декабрь, стр.477-485;
4. Манасерян Т.Н. Мкртчян В.А. «Анализ рисков республики Армения в условиях финансовой нестабильности». Научный журнал «Публичное управление» - 2017 г. №5, стр. 27-37;
5. Мкртчян В.А. «Анализ сфер обладающих высоким потенциалом наращивания экспорта и ожидаемые изменения в структуре экспорта Армении». Ежеквартальный научный журнал «Альтернатива» - 2017 г. №4, Октябрь-Декабрь, стр.177-184;
6. Манасерян Т.Н. Мкртчян В.А. «К вопросу о риске конкурентоспособности в рамках интеграционных процессов ЕАЭС». Ежеквартальный научный журнал «Альтернатива» - 2017 г. №4, Октябрь-Декабрь, стр.185-193.

## Մկրտչյան Վոլոդյա Արայիկի

ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅԱՆ ՄՐՑԱԿՑԱՅԻՆ ԱՌԱՎԵԼՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԻ ԻՐԱՑՄԱՆ ՀԻՄՆԱԽՆԴԻՐՆԵՐԸ ՏԱՐԱԾԱՇՐՁԱՆԱՅԻՆ ԻՆՏԵԳՐՄԱՆ ՇՐՁԱՆԱԿՆԵՐՈՒՄ ( ԵՎՐԱՍԻԱԿԱՆ ՏՆՏԵՍԱԿԱՆ ՄԻՈՒԹՅԱՆ ՕՐԻՆԱԿՈՎ)

Ը.00.02 – «Տնտեսության, նրա ոլորտների տնտեսագիտություն և կառավարում» մասնագիտությամբ տնտեսագիտության թեկնածուի գիտական աստիճանի հայցման ատենախոսության

### ԱՄՓՈՓԱԳԻՐ

Ներկայումս ֆինանսական անկայունության բարձրացման հետ մեկ տեղ, միջազգային ավելի սերտ տնտեսական համագործակցությունը դառնում է հրատապ: Միայնակ ֆինանսական ճգնաժամի հետևանքները հաղթահարելը գրեթե անհնար է անկախ նրանից, թե որքան հզոր է այդ պետությունը: Սա կարելի է հեշտությամբ տեսնել, օրինակ, ԽՍՀՄ-ի փլուզմամբ: 1990-ականների ճգնաժամը հետագայում 2008 թ.-ին, թուլացրեց նախկին ԽՍՀՄ երկրների տնտեսությունները, ներառյալ Ռուսաստանի և Հայաստանի:

**Թեմայի պահանջվածությունը** պայմանավորված է Հայաստանի հետ համագործակցող Եվրասիայի երկրների օպտիմալ ձևաչափի ուսումնասիրության անհրաժեշտությամբ, որը նպաստում է ռազմավարության ընդհանուր զարգացման ձևավորմանը մասնակից երկրներում:

**Հետազոտության առարկան** - տնտեսական հետևանքները Հայաստանի Հանրապետության մասնակցությունը ինտեգրացիոն գործընթացներին և մրցակցային արդյունավետության առավելություններին:

Հետազոտության **գիտական նորույթն** այն է, որ գիտելիքի այս ոլորտում առկա տեսական զարգացումներն ավելացվում են մի շարք նոր և քիչ ուսումնասիրված խնդիրների վերլուծությամբ և ձեռք են բերվել միանգամայն նոր արդյունքներ:

Առաջին, կիրառվել են մոտեցումների ձևավորման մեթոդներ, որոնք հնարավորություն են ընձեռում սահմանել ԵԱՏՄ անդամ երկրների մրցունակության ներուժ ունեցող տնտեսական ոլորտներ և բացահայտվել են Հայաստանի Հանրապետության տնտեսության առավել մրցունակ ճյուղերը, հատկապես, «ապագայի ոլորտները», ներմուծման փոխարինման ներուժ ունեցող և արտահանման ավելացման ներուժ ունեցող ճյուղերը, ինչպես նաև ներկայացված են տվյալ ճյուղերի զարգացման խթանմանն ուղղված մեթոդական առաջարկներ:

Երկրորդ, կիրառվել է SWOT մեթոդը Հայաստանի Հանրապետության տնտեսության վերլուծության և համապարփակ գնահատման համար: Մասնավորապես, վեր են հանվել ռիսկի այն գործոնները, որոնք խոչընդոտում են Հայաստանի Հանրապետության, ԵԱՏՄ ինտեգրման գործընթացում տվյալ ոլորտների մրցունակության բարձրացմանն ու հաջող զարգացմանը: Դրանցից հատկապես կարելուրվում են Եվրասիական տնտեսական միության մասին պայմանագրում փողերի լվացման դեմ պայքարի մասին առանձին դրույթի բացակայությունը, ինչպես նաև մատակարարումների ռիսկը, կապված Հայաստանի հաղորդակությունների համակարգի հնարավոր մասնակի արգելափակման հետ:

Երրորդ, կանխատեսվել է Հայաստանի Հանրապետության ՀՆԱ-ի եւ արտահանման կառուցվածքում հնարավոր փոփոխությունները, կապված ինտեգրման գործընթացների խորացման, մասնավորապես, դեղագործական արտադրանքի ընդհանուր շուկայի գործունեության եւ Հայաստան - Իրան Ազատ տնտեսական գոտու մասին համաձայնագրի ստորագրման հետ:

Չորրորդ, աշխարհաքաղաքական եւ աշխարհատնտեսական ստեղծված պայմաններում հիմնավորվել է Հայաստանի Հանրապետության նոր դերը որպես կապող կամուրջ ԵԱՏՄ եւ ԵՄ, ինչպես նաեւ ԵԱՏՄ - Իրան, ԵԱՏՄ - Միջին Արեւելք ինտեգրացիոն գործընթացներում, հաշվի առնելով GSP + արտոնյալ առեւտրի համակարգի եւ Մեդրիի ԱՏԳ օգտագործման հնարավորությունները:

Ուսումնասիրության տեսական հիմք է հանդիսացել ներքին և օտարերկրյա գիտնականների աշխատանքները, նվիրված ինտեգրացիոն զարգացման խնդրի տարբեր սպեկտրներին:

Աշխատանքի հիմնական նշանակությունը կայանում է նրանում, որ դեսսերտացիայի հիմնական արդյունքները կարող են օգտագործվել միությունում գործունեության շրջանակներում փոխգործակցության վեկտորի ուղղությունը որոշելու համար:

Այս հետազոտության ընթացքում ձեռք բերված արդյունքները կարող են կիրառվել ԵԱՏՄ երկրների արտաքին տնտեսական համագործակցության զարգացման ներկա վիճակն ու խնդիրները ուսումնասիրելու համատեքստում:

Առաջին գլխում `« Տնտեսական ինտեգրման էությունը եւ խնդիրները » դիտարկվում են տնտեսական ինտեգրման ձեւերն գլոբալացման պայմաններում : Բացահայտվում է տնտեսական ինտեգրացիայի զարգացման առանձին փուլերում մրցակցային առավելությունների եւ իրականացման հնարավորությունների էությունը: Ուսումնասիրվել են միջազգային տնտեսական կազմակերպությունների օրենսդրական եւ իրավական հիմքերը եւ պահանջները ազգային մրցակցային առավելությունները իրականացնելիս :

Երկրորդ գլխում `« Հայաստանի Հանրապետության խնդիրները ազգային մրցակցային առավելությունների իրականացման գործընթացում » տրվում է ազգային տնտեսությունների վերափոխման համեմատական վերլուծություն, տնտեսական ինտեգրման տարբեր ձեւերով: Ուսումնասիրվել է տարածաշրջանային տնտեսական ինտեգրման շրջանակներում ազգային մրցակցային առավելությունների արդյունավետ իրականացման օտարերկրյա փորձը:

Երրորդ գլխում `« ԵԱՏՄ շրջանակներում ազգային մրցակցային առավելությունների իրականացման հեռանկարները » գնահատում է ՀՀ տնտեսության տարբեր հատվածներում ինտեգրացիոն գործընթացները: Կատարվել է ՀՀ ռիսկերի վերլուծություն ֆինանսական անկայունության պայմաններում: Հաշվի են առնվում Հայաստանի Հանրապետության տնտեսության մրցունակության վերափոխման եւ ավելացման հնարավորությունները `որպես ԵԱՏՄ-ի անդամ պետություն: Վերլուծվում են արտահանման աճի բարձր ներուժ ունեցող ոլորտները և Հայաստանի արտահանման կառուցվածքում ակնկալվող փոփոխությունները: Եզրակացնելով` ամփոփվել է ուսումնասիրության արդյունքները և տրվել համապատասխան եզրահանգումները:



Mkrtchyan Volodia Araikovich

PROBLEMS OF REALIZATION OF COMPETITIVE ADVANTAGES THE RA, WITHIN  
REGIONAL ECONOMIC INTEGRATION (ON THE EXAMPLE OF THE EEU).

The abstract of the thesis for receiving the degree of Doctor of Economics in the speciality 08.00.02 –  
«Economics, Management of the Economy and its Spheres».

**ABSTRACT**

At present, with increased financial instability, closer international economic cooperation becomes urgent. Overcome the consequences of the financial crisis alone, it is almost impossible, no matter how powerful this state is. This can be easily seen, for example, the collapse of the USSR. The crisis of the 1990s, and subsequently in 2008 weakened the economies of the former Soviet Union countries, including Russia and Armenia.

**The relevance of the topic** is conditioned by the need to explore the optimal format for Armenia's cooperation with the Eurasian countries, based on competitive advantages, the country, which is promoted by the formation of a common development strategy of the participating countries.

**The subject** of the study is the economic consequences of the participation of the Republic of Armenia in integration processes and the effectiveness of implementing competitive advantages.

**The scientific novelty** of research is in its available theoretical practice in the considered fields of knowledge complemented with the analysis of a row which studies problems and obtains new results.

Firstly, methods of formation of approaches to definition the branches of economy in the Republic of Armenia having the competitiveness potential therefore, the most competitive branches of the future, branches having import substitution potential and the branches having the potential of increasing export ,which are revealed,applied and also methodical recommendations about stimulation of development of data of submitted branches.

Secondly, the SWOT analysis method is applied to comprehensive assessment of economy in the Republic of Armenia. Particularly,the risk factors interfering increase in competitiveness and successful development of data branches in the course of integration in the Republic of Armenia into EEU are revealed. Especially important among them are: absence in the Contract on the Eurasian Economic Union of point concerning the sphere of money laundering and supplying risk with possible partial blocking of the major communication systems of Armenia.

Thirdly, possible changes in structure of GDP of the Republic of Armenia and structure of export in connection with deepening of integration processes, namely functioning of the common market of medicines and signing of the agreement on the FTA with Iran are predicted.

Fourthly, in the developed geopolitical and geo-economic conditions the new role of the Republic of Armenia as the connecting bridge in integration processes between EEU and the EU and

also between EEU and Iran, EEU and the middle east is proved, considering a possibility of use of preferential trade system of gsp+ and Megri's Fta.

The works of domestic and foreign scientists devoted to various aspects of a problem of development of integration formed a theoretical basis of a research. The practical significance of work is that the main results of the thesis can be used when determining the direction of a vector of cooperation within functioning of "Union".

The results received in this work can be applied within studying of the current state and problems of development of the external economic cooperation of the countries of EEU in teaching.

*In the first chapter* - "The substance and problems of economic integration" to the head are considered forms of economic integration in globalization conditions. The substance of competitive advantages and a possibility of realization at separate stages of development of economic integration is revealed. Statutory and legal bases and requirements of the international economic organizations are investigated, at realization of national competitive advantages.

*In the second chapter* - "Problems of the Republic of Armenia in the course of realization of national competitive advantages" the head was given the comparative analysis of transformation of national farms, at various forms of economic integration. Foreign experience of efficient realization of national competitive advantages within regional economic integration is investigated.

*In the third chapter* - "The prospects of realization of national competitive advantages within EEU" the head was given an assessment of integration processes in various sectors of economy of RA. Risk analysis of RA in the conditions of financial instability is made. Possibilities of transformation and increase in competitiveness of economy of RA as the countries of the participant of EEU are considered. The spheres having the high potential of increasing export and expected change in structure of export of Armenia are analyzed. In the conclusion results of a research are generalized and the corresponding conclusions are drawn.

