

ՀՀ ԿՐԹՈՒԹՅԱՆ ԵՎ ԳԻՏՈՒԹՅԱՆ ՆԱԽԱՐԱՐՈՒԹՅՈՒՆ

ԵՐԵՎԱՆԻ ՊԵՏԱԿԱՆ ՀԱՄԱԼՍԱՐԱՆ

ՊԵՏՐՈՍՅԱՆ ՌՈՄԱՆ ԿԱՌԼՈՍԻ

ԵՎՐԱՍԻԱԿԱՆ ՏՆՏԵՍԱԿԱՆ ՄԻՈՒԹՅԱՆԸ ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅԱՆ
ՏՆՏԵՍԱԿԱՆ ԻՆՏԵԳՐԱՆ ԳՈՐԾԸՆԹԱՑԻ ԿԱՌԱՎԱՐՄԱՆ ԻՆՍՏԻՏՈՒՑԻՈՆԱԼ
ԿԱՌՈՒՑԱԿԱՐԳԵՐԻ ՁԵՎԱՎՈՐՄԱՆ ՀԻՄՆԱԽՆԴԻՐՆԵՐԸ

ՍԵՂՄԱԳԻՐ

Ը.00.02 – «Տնտեսության, նրա ոլորտների տնտեսագիտություն և կառավարում»
մասնագիտությամբ տնտեսագիտության թեկնածուի գիտական աստիճանի հայցման
ատենախոսության

ԵՐԵՎԱՆ 2019

МИНИСТЕРСТВО ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РА

ЕРЕВАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

ПЕТРОСЯН РОМАН КАРЛОСОВИЧ

ПРОБЛЕМЫ ФОРМИРОВАНИЯ ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫХ МЕХАНИЗМОВ
УПРАВЛЕНИЯ ПРОЦЕССОМ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ИНТЕГРАЦИИ РЕСПУБЛИКИ
АРМЕНИЯ В ЕВРАЗИЙСКИЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ СОЮЗ

АВТОРЕФЕРАТ

диссертации на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности
08.00.02 – «Экономика, управление хозяйством и его отраслями»

Ереван 2019

Ատենախոսության թեման հաստատվել է Երևանի պետական համալսարանում

Գիտական ղեկավար՝

տնտեսագիտության դոկտոր, պրոֆեսոր
Վարդան Բաբկենի Բոստանջյան

Պաշտոնական ընդդիմախոսներ՝

տնտեսագիտության դոկտոր, դոցենտ
Տիգրան Վլադիմիրի Հարությունյան

տնտեսագիտության թեկնածու, դոցենտ Գևորգ
Ֆերդինանտի Կիրակոսյան

Առաջատար կազմակերպություն՝

Հայաստանի ազգային պոլիտեխնիկական
համալսարան

Ատենախոսության պաշտպանությունը կայանալու է 2019թ. փետրվարի 28-ին ժամը 15:00-ին Երևանի պետական համալսարանում գործող ՀՀ ԲՈԿ-ի տնտեսագիտության թիվ 015 մասնագիտական խորհրդի նիստում:

Հասցեն՝ 0009, ք. Երևան, Խ. Աբովյանի 52:

Ատենախոսությանը կարելի է ծանոթանալ Երևանի պետական համալսարանի գրադարանում:
Սեղմագիրն առաքված է 2019թ. հունվարի 14-ին:

015 մասնագիտական խորհրդի գիտական քարտուղար,
տեխ.գիտությունների դոկտոր, պրոֆեսոր

Ա.Հ.Առաքելյան

Тема диссертации утверждена в Ереванском государственном университете

Научный руководитель:

доктор экономических наук, профессор
Бостанджян В.Б.

Официальные оппоненты:

доктор экономических наук, доцент
Арутюнян Т.В.

Кандидат экономических наук, доцент
Киракосян Г.Ф.

Ведущая организация:

Национальный политехнический университет
Армении

Защита диссертации состоится 28-го февраля в 15:00 на заседании специализированного совета 015 ВАК РА, действующего в Ереванском государственном университете.

Адрес: 0009, г. Ереван, ул. Абовяна 52

С диссертацией можно ознакомиться в библиотеке Ереванского государственного университета

Автореферат разослан 14-го января 2019г.

Научный секретарь специализированного совета 015,
доктор технических наук, профессор

А.А.Аракелян

ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

Актуальность исследования

В динамично развивающемся мире страны с разным уровнем социально-экономического развития стремятся к повышению конкурентоспособности национальных экономик путем образования региональных объединений, где сплетаются воедино общие интересы и цели развития отдельных государств. Ярким примером тенденции регионализации на постсоветском пространстве является Евразийский экономический союз (ЕАЭС), основой которого стал ранее сформированный Таможенный Союз с участием России, Беларуси и Казахстана. При создании указанного формата региональной интеграции, как и при формировании любых других региональных группировок, следует учитывать и реально оценить роль и участие каждого государства. В частности, в отличие от государства, рыночные силы по своей сути основаны на экономической конкуренции, а не на политическом сотрудничестве и преследуют максимизацию выгоды для собственного бизнеса, а не более широкие социальные и социально-экономические цели и достижение всеобщего благосостояния. Рыночные силы подразумевают неравные уровни развития и неравномерность распределения общественных, медицинских и других услуг, экологических и иных стандартов, стандартов безопасности, нормативной базы в разных странах, в которых можно найти и стратегически реализовать предпринимательские функции, с тем чтобы продвигать свои конкурентные преимущества. Наконец, в рамках существующих в настоящее время либерализованных инвестиционных режимов большинством правительств, инвесторам выгодно иметь возможность проводить одновременные инвестиционные переговоры с отдельными правительствами, чтобы оптимизировать свои собственные возможности и максимизировать стимулы, которые им предлагают такие конкурирующие правительственные программы поощрения инвестиций.

Очевидно, что в интеграционных процессах особенно важна роль государства. Сообща, странам предоставляется возможность ускорить процесс повышения конкурентоспособности страны на международной арене, более успешно бороться против угроз безопасности страны в целом, а также против угроз экономической безопасности. Следовательно, государственная политика должна быть направлена на выявление источников и предпосылок взаимовыгодных направлений сотрудничества, на улучшение законодательно-правовой системы с целью улучшения системы социально-экономических отношений. Данная проблема является актуальной для большинства стран, однако она является особенно важной для малых стран, имеющих недостаточно развитые институты государственного управления. К числу данных стран можно отнести и Армению.

В процессе осуществления анализа теоретических основ возникновения и развития интеграционных процессов на постсоветском пространстве стало очевидно, что в как в отечественной, так и в зарубежной литературе имеется небольшое количество учебников и научных трудов, которые полноценно рассматривают процесс возникновения и развития регионализации и региональной экономической интеграции. В частности, до сих пор имеются считанные публикации и научные исследования по части участия Армении и других постсоветских стран в интеграционных процессах в рамках Евразийского экономического союза (ЕАЭС). Таким образом, возникает острая необходимость в научных исследованиях, с помощью которых возможно глубоко анализировать условия возникновения регионализации, роль Армении в интеграционных процессах в рамках

Евразийского экономического союза, проблемы, связанные с реализацией национальных конкурентных преимуществ в рамках ЕАЭС.

Современные тенденции развития экономики свидетельствуют об актуальности выбранной темы исследования. Важно отметить также, что данной тематике посвящено малое количество исследований современных отечественных экономистов, что обусловлено ограниченным временем функционирования новой региональной организации, отсутствием реалистичных оценок масштабов экономики ЕАЭС, а также сложностью сбора информации о деятельности конкурирующих хозяйствующих субъектов и отраслей экономики стран-членов ЕАЭС, объемах реализации продукции и других экономических показателях. Практически отсутствует сотрудничество экспертных сообществ стран-членов Союза по оценке существующих тенденций, выявлению проблем и прогнозированию развития интеграционных процессов.

Степень разработанности проблемы

В настоящее время в большинстве научных исследований в основном выделяются следующие проблемы:

- ✓ анализ современных тенденций мировой экономики, в частности, глобализации, регионализации и их взаимосвязи;
- ✓ анализ разных форм экономической интеграции;
- ✓ анализ тенденций экономического развития на постсоветском пространстве;
- ✓ сравнительный анализ интеграционных процессов в развивающихся странах и в развитых странах.

Проблемы возникновения и развития международных экономических отношений и интеграционных процессов в своих научных исследованиях и работах затронули такие зарубежные экономисты как Б.Баласа, О.Бейли, Е.Берглоф, С.Рейас, Л.Каверс, М.Портер. Указанные вопросы становятся предметом обсуждений на ежегодных встречах Всемирного экономического форума в Давосе, а также на конференциях Мирового Банка, Международного Валютного Фонда, Всемирной Торговой Организации и пр. Также с конца 1990-х и до сегодняшних дней изучением данных вопросов занимается научная группа в системе Евростата.

В процессе изучения интеграционных процессов и проблем региональной интеграции немаловажной является роль таких видных исследователей, как О.Буторина, Т.Воронина, А.Лепехин, А.Либман, Т.Богомолов, Е.Худоренко, А.Обиденкова и другие. Заслуживают внимания также работы армянских экономистов – Г.Саргсяна, А.Маркосяна, В.Бостанджяна, Т.Манасеряна, А.Сафаряна и других.

Вышеуказанные исследования имеют особую ценность и значимость в процессе изучения региональных интеграционных процессов, их результатов и механизмов управления, однако существует ряд вопросов, которые требуют дополнительных разработок. К числу данных вопросов можно отнести создание условий для выявления и реализации командных преимуществ кооперирования, связь национальной экономики с региональной экономикой, воздействие глобальных вызовов на региональную интеграцию, способы реализации национальных конкурентных преимуществ в рамках ЕАЭС.

Теоретические, методологические и информационные основы исследования

Теоретической и методологической основой исследования послужили законодательные и нормативно-правовые акты создания и функционирования ЕАЭС, Республики Армения, других стран-членов Союза, а также классические и современные подходы в области изучения региональных экономических отношений и управления

механизмами их функционирования. При проведении анализа использовались теоретические и практические достижения зарубежных и отечественных авторов. Для анализа использовались работы и исследования зарубежных специалистов, особую значимость среди которых имеют труды известного экономиста, профессора Гарвардского университета Майкла Портера.

Информационной базой исследования стали официальные издания Евразийской экономической комиссии, Статистического комитета РА (до 2018г. – Национальной статистической службы РА), информационные и статистические базы международных организаций, таких как Всемирный банк, Международный валютный фонд, ООН, Центральные банки и официальные статистические службы различных стран, проанализированных в первой и во второй главах при изучении международного опыта, материалы периодической печати и информационных агентств, в том числе, информация в социальных сетях, а также самостоятельные расчеты автора в ходе научного исследования.

Научное исследование основано на применении общенаучных методов анализа (метод сравнительного анализа и синтеза, метод перехода от абстрактного к конкретному, дедукции и индукции, диалектический метод, а также различных экономико-математических методов: графический метод, механизмы эконометрического анализа и статистических рядов). Для визуализации результатов исследования применены разные информационные технологии и компьютерные программы, в том числе, пакет приложений Analysis ToolPak Ms Excel 2010 и эконометрический пакет Gretl и другие программы графического и эконометрического анализа.

Объект и предмет исследования

Объектом исследования стала экономика Армении в качестве соучредителя и активного участника в интеграционных процессах в рамках Евразийского экономического союза.

Предметом исследования является экономическая политика государства и способы управления интеграционными процессами и институтами развития в странах ЕАЭС и Республике Армения.

Цель и задачи исследования

Целью диссертационного исследования стало выявление проблем и тенденций в процессе региональной интеграции, а также выработка набора рекомендаций, направленных на реализацию национальных конкурентных преимуществ в контексте членства Армении в ЕАЭС.

Для достижения поставленной выше цели в работе были поставлены и решены следующие задачи:

1. Проанализировать существующие в литературе теоретические подходы и институциональные основы формирования Евразийского Экономического Союза и провести их сравнительный анализ;
2. Оценить роль государств в управлении интеграционными процессами;
3. Выявить и проанализировать законодательно-правовые предпосылки формирования Евразийского Экономического Союза и механизмы функционирования экономического инструментария ЕАЭС;
4. Выявить и проанализировать проблемы управления экономической интеграцией на постсоветском пространстве с учетом тенденций глобального экономического развития;
5. Оценить экономические предпосылки интеграции Республики Армения в институциональную среду ЕАЭС;

6. Исследовать и обосновать интеграцию в ЕАЭС как фактор экономического роста Армении;

7. На основе изученного международного опыта выработать набор рекомендаций, направленных на реализацию национальных конкурентных преимуществ Республики Армения в рамках ЕАЭС и управление ими.

Научная новизна исследования

В рамках проведенных исследований получен ряд результатов, среди которых содержащими в себе научную новизну являются следующие:

1. На основе всестороннего анализа тенденций и задач создания и функционирования ЕАЭС предложен скоординированный подход к эффективному использованию экономических стратегий и конкурентных преимуществ каждой страны-члена ЕАЭС;

2. Предложены следующие направления реализации национальных конкурентных преимуществ:

- повышение конкурентоспособности отечественного продукта;
- обеспечение новых рынков для местной промышленной продукции;
- реализация сравнительных преимуществ;
- выявление конкурентных преимуществ региональных организаций, объединений и стратегических альянсов;

- максимальная реализация конкурентных возможностей стран в рамках региональной интеграции;

- использование экономических преимуществ сотрудничества.

3. Основываясь на возможностях реализации национальных конкурентных преимуществ, с использованием предложенных методов разработаны критерии для обоснования этих преимуществ и выбора среди них для реализации, создания конкретных условий для формирования кластерной экономики в Армении, а также формирования интеграционного направления "Север-Юг".

Практическая значимость исследования

В результате проведенных исследований выработаны рекомендации по усовершенствованию политики Армении в интеграционных процессах в рамках Евразийского экономического союза. Предложен ряд институциональных и законодательных преобразований, необходимых для развития двухсторонних и многосторонних связей в рамках ЕАЭС.

Практическая значимость диссертационной работы определяется возможностью применения построенных моделей и сформулированных выводов и рекомендаций при разработке и реализации стратегии реализации национальных конкурентных преимуществ Армении.

Полученные при проведении исследования результаты могут быть внедрены также и в учебный процесс, в частности, в рамках преподаваемых в экономических вузах дисциплин «Экономика Армении», «Региональная экономическая интеграция» и др.

Апробация и публикация результатов исследования

Результаты исследования были представлены в рамках сессии «Первые результаты членства Республики Армения в ЕАЭС», которая состоялась в июле 2017 года в Ереване, а также в презентации «Современная парадигма развития ЕАЭС» прошедшая в рамках 3-го ежегодного международного форума «Евразийская неделя» в октябре 2018 года в Ереване.

Основные результаты исследования апробированы на кафедре Бизнеса и управления факультета Экономики и управления Ереванского государственного университета, результаты исследования отражены в шести научных работах, опубликованных в журналах, входящих в список ВАК РА и ВАК РФ.

Структура работы

Работа состоит из введения, трех глав, заключения и списка использованной литературы. Работа изложена на 147 страницах, содержит 7 рисунков и 9 графиков.

ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ ДИССЕРТАЦИИ

Во введении обоснована актуальность темы, сформулированы цель и задачи исследования, охарактеризована степень его теоретической проработанности, определены объект и предмет исследования, раскрыты его научная новизна, теоретическая и практическая значимость, а также приведены положения, составляющие научную новизну диссертационного исследования, и обосновано прикладное значение предложенных рекомендаций и разработанных методов.

В первой главе “Институциональные основы и экономические предпосылки формирования Евразийского экономического союза” рассматриваются теоретические подходы и модели региональной интеграции. В частности, отмечается, что экономическая интеграция воспринимается как процесс, а также как состояние.

В этом разделе выявлены причины, повлиявшие на изменения в механизмах интегрирования, формы интеграционных объединений нового поколения, а также последствия их функционирования для мировой экономики. К основным причинам, породившим существенные корректировки условий, мотивации, принципов, форм международной экономической интеграции, относятся нарастающие процессы глобализации, интернационализации, транснационализации, незавершенность формирования многосторонней торговой системы (ВТО), потребность в устойчивом экономическом росте, вызовы инновационного развития¹. Под влиянием отмеченных причин увеличивается не только количество интеграционных объединений но и меняются приоритеты, стратегия развития, субъектный состав, отличающий их от интеграционных объединений доглобализационного этапа развития мировой экономики².

Существовавшие в ЕС механизмы позволяли разрешать эти противоречия, но только до тех пор, пока разногласия не требовали изменения основополагающих Договоров.

Анализируются некоторые уроки региональной интеграции на постсоветском пространстве и в ЕС, а также выявлены возможные предпосылки эффективной интеграции в рамках ЕАЭС.

Ожидается, что ЕАЭС наладит отношения сотрудничества со многими региональными организациями по всему миру, охватывая широкий круг областей экономики и политики, включая торговлю, безопасность и глобальные общественные блага. В то время как ожидания относительно роли, которую сможет играть ЕАЭС в качестве глобального актера, находятся на высоком уровне, он сталкивается с растущим давлением, чтобы обеспечить

¹ Воронина Т.В. Трансформация линейно-стадиальной модели международной экономической интеграции в эпоху глобализации: причины, формы, последствия, Фундаментальные исследования, Экономические науки, 6, 2014, с. 539-548.

² Там же.

лучшие результаты и соотношение национальных, региональных и глобальных экономических интересов. Следовательно, ЕАЭС должен продемонстрировать свою способность лучше реализовать свои командные конкурентные преимущества и извлекать уроки не только из собственного опыта, но и из опыта других региональных группировок, в том числе опыта ЕС.

В частности, для ЕАЭС требуется глубокий анализ способствующих факторов и возможностей налаживания партнерских отношений со странами Шанхайского экономического сотрудничества (ШОС), БРИКС, АСЕАН, АСЕАН++, Черноморского экономического сотрудничества, Азиатско-Тихоокеанского экономического сотрудничества (АТЭС) и др. Особое внимание следует уделить вопросам налаживания дельных связей как с отдельными странами ЕС, так и ЕС в целом. В этом вопросе не последнюю роль играет опыт Республики Армения в интеграционных процессах с ЕС, а также меры, предпринятые правительством страны для более тесного сотрудничества с указанной организацией, включая институциональные реформы³.

Как известно, многие эксперты считают, что регионализация не является единственной эффективной формой реализации национальных конкурентных преимуществ. В противовес регионализации приводятся аргумент в пользу многостороннего сотрудничества как внутри, так и за пределами региона⁴. Следовательно, необходимо выяснить вопрос о том, каковы последствия региональной свободной торговли (регионализма) в Европе против свободной торговли во всем мире (многосторонность).

Таким образом, следует задуматься о выработке и реализации более эффективной региональной политики для решения общих задач в поддержку устойчивого развития региона и его отдельных составляющих. При этом, эффективная региональная политика подразумевает сотрудничество, техническую и финансовую помощь охватывающую все более широкий круг секторов, включая торговлю, интеграцию на рынке, индустриализацию, транспорт и связь, энергетику, сельское хозяйство, информационные и высокие технологии, научные исследования, образование и профессиональную подготовку, туризм, здравоохранение, культурное и социальное сотрудничество и укрепление организаций, созданных государствами для содействия региональному сотрудничеству и интеграции.

Важную роль в решении вышеуказанных проблем призваны играть государства стран-членов ЕАЭС. Более того, эффективность реализации многих региональных проектов и региональной интеграции в целом во многом зависят от уровня эффективности взаимодействий и координации экономических политик государств на постсоветском пространстве.

Важной целью исследования в первой главе является раскрытие места и роли государства в интеграционных процессах и взаимоотношения государства как с другими государствами, так и с международными организациями и другими субъектами международного права. В частности, отмечается, что именно государства несут ответственность за обеспечение безопасности для эффективной организации, а также за создание правовых и иных институциональных основ экономической интеграции. Следовательно, именно государства могут обеспечить необходимые предпосылки и условия для интеграционных процессов. Важную роль среди множества предпосылок отводится инфраструктурному обеспечению, что не может быть решено только желанием, ресурсами и

³ Армения – ЕС. Армения и ЕС готовы подписать новое соглашение вместо ассоциации
Источник: <http://press-unity.com/analitika-stati/9883.html>

⁴ Многостороннее сотрудничество

попытками представителей частного бизнеса. Для этого государство использует целую политуру инструментов, которые обычно принято подразделять на административные и экономические.

Межправительственные переговоры являются основным средством обеспечения взаимоприемлемых региональных соглашений и соглашений между большим числом суверенных стран. Межправительственные соглашения должны идти гораздо дальше, чем трансграничное сотрудничество, координация и гармонизация и дойти до фактической секторальной интеграции. В случае интеграции в рамках ЕАЭС это повлечет за собой изменение или устранение осложнений политических и бюрократических барьеров и границ, препятствующих оптимальному взаимодействию и координации или даже полной интеграции промышленного и агропромышленного производства, торговли, торговли и туризма, производства и распределения энергии, сохранения и распределения водных ресурсов, биоразнообразия и дикой природы, и многое другое. Более того, эти формы «рыночной интеграции» не должны приравниваться или объединяться в концептуализации или на практике с «рыночной» интеграцией. Индустриальная секторальная интеграция не может быть оставлена рыночным силам⁵. Эти комплексные региональные операции влекут за собой всестороннее исследование и планирование и подробные переговоры: не только по техническим деталям, но и с учетом экономических, социальных и культурных особенностей участвующих стран, их уязвимости, их различных способностей и уровней развития и т. д. В этот контекст следует рассматривать «особый и дифференцированный режим» (SDT) для стран разного уровня развития, закрепленных в ГАТТ и, в принципе, в преемнике ВТО, а также «общие проблемы, но дифференцированные обязанности» между странами с различными финансовыми, техническими и другими ресурсами, а также вопросы рассмотренные в рамках КУР, ЮНЕП и других агентств ООН. Вместе с тем правительства развивающихся стран выступая на глобальном уровне, должны руководствоваться национальными и региональными интересами.

В работе исследуются также институциональные основы и законодательно-правовые предпосылки формирования Евразийского экономического союза. Мировой опыт показывает, что странам легче добиться экономического роста при присоединении к разным региональным образованиям. Из трех моделей организация свободной торговли - это побочные эффекты R&D по продвижению внутрирегиональных зависимостей. Другие две модели связаны со значительным негативным воздействием на общую факторную производительность⁶. Учитывая то обстоятельство, что само название «Евразийский экономический союз» подсказывает, что выбранная форма не может быть зоной свободной торговли или таможенным союзом, который существовал до создания ЕАЭС и на его основе, Союз не может также претендовать на высшую форму экономической интеграции (Экономический и политический союз). Следовательно, уровень Евразийской экономической интеграции на текущий момент можно оценить промежуточный, где ЕАЭС находится на уровне ЕС времен Маастрихтского Договора и Единого Европейского Акта).

В целом, любая форма экономическая интеграция способствует реализации свободы передвижения факторов производства. В разных странах и регионах все простые модели интеграции, по сути, стимулируют экономический рост. Важно рассмотреть вопрос о том,

⁵ Международная экономическая интеграция,

<http://elib.bsu.by/bitstream/123456789/29055/1/international%20economic%20integration.pdf>

⁶ Lee, Jeong Yeon; Kim, Doyeon. 2013. *Different Models for Regional Integration: Lessons from Total Factor Productivity in Europe*. © Asian Development Bank Institute. <http://hdl.handle.net/11540/1212>. License: CC BY-NC-ND 3.0 IGO.

какие факторы воздействуют на выбор моделей, как можно их локализовать, как лучше построить взаимодействия между статическими географическими экстерналиями и динамическими инвестиционными решениями⁷.

Вместе с тем, общими считаются не только исторические корни интеграции, но и международные правовые документы, обязательства и институциональные основы, которые предшествуют формированию ЕАЭС. В частности, важно учитывать то обстоятельство, что четыре из пяти стран ЕАЭС являются членами Всемирной Торговой Организации (ВТО). Следовательно, по требованиям ВТО Россия, Армения, Киргизия и Казахстан внесли соответствующие изменения в национальные законодательства для проведения их в соответствие со стандартами указанной организации, диктующей правила игры по свободой и справедливой торговле и конкуренции между странами-членами ВТО. Это во многом облегчило задачу формирования приемлемых законодательно-правовых основ для всех стран ЕАЭС.

За время образования и функционирования новой региональной организации, страны ЕАЭС успели создать важные наднациональные структуры, с помощью которых регулируются многие экономические вопросы региональной интеграции. Важнейшей институциональной основой является учредительный документ, в данном случае – Договор о Евразийском экономическом союзе⁸.

В правовых документах ЕАЭС заложены основы таможенного, тарифного, нетарифного регулирования, таможенного администрирования, технического регулирования, санитарного, ветеринарного и фитосанитарного контроля, а также зачисления, распределения ввозных таможенных пошлин, установления торговых режимов в отношении третьих стран, ведения статистики взаимной торговли и прочих полномочий ЕЭК⁹.

Ключевую роль играет Высший Евразийский экономический совет, так как он имеет важнейшие полномочия, в частности, по части формирования общего руководства международной деятельности ЕАЭС, принятия решений по заключению международных договоров, по формированию руководящих органов ЕАЭС, а также утверждает символику ЕАЭС, утверждает бюджет ЕАЭС и регламент работы ЕЭК (см. Рис.1).

Наконец, законодательно-правовые документы ЕАЭС четко определяют также формы международного сотрудничества, включая полноправное членство¹⁰ статус государства-

⁷ Bertola, G. 1992. 'Models of Economic Integration and Localized Growth'. London, Centre for Economic Policy Research. https://www.cepr.org/active/publications/discussion_papers/dp.php?dpno=651

⁸ Договор о Евразийском экономическом союзе (подписан в г. Астане 29.05.2014) (ред. от 08.05.2015) состоит из IV глав и XXVIII разделов и 33-х приложений.

⁹ ЕЭК состоит из совета и коллегии, в совет входит по одному вице-премьеру от правительства каждой страны, в состав коллегии — по три представителя каждой стороны. Совет Комиссии осуществляет общее регулирование интеграционных процессов в Союзе, а также общее руководство деятельностью Комиссии. Совет Комиссии осуществляет различные функции и полномочия: организует работу по совершенствованию правового регулирования деятельности Союза; вносит на утверждение Высшего совета основные направления интеграции в рамках Союза; одобряет проект бюджета Союза; утверждает план по созданию и развитию интегрированной информационной системы Союза и т.д. Коллегия Комиссии обеспечивает реализацию таких функций и полномочий: исполняет решения, принятые Высшим советом и Советом Комиссии; Осуществляет разработку и реализацию основных направлений интеграции; осуществляет мониторинг исполнения международных договоров, входящих в право Союза, и решений Комиссии; оказывает содействие государствам-членам в урегулировании споров в рамках Союза до обращения в Суд Союза и др. Также ЕЭК предусмотрены полномочия по созданию департаментов, которые готовят решения и занимаются мониторингом в подведомственных отраслях, и консультативных органах.

¹⁰ Полноправными государствами-членами ЕАЭС являются: Республика Армения, Республика Беларусь, Республика Казахстан, Кыргызская Республика, Российская Федерация.

наблюдателя¹¹ (позволяет присутствовать на заседаниях органов ЕАЭС без права участия в принятии решений) и сотрудничество на основе Меморандума о взаимопонимании¹², а также торговые соглашения (зона свободной торговли – ЗСТ и торгово-экономическое сотрудничество)¹³. Еще одной формой торгового соглашения является «соглашения о не-преференциальной торговле», которая прорабатывается с Китаем, развивается международное сотрудничество со странами Юго-Восточной Азии, Латинской Америки и Африки, Азиатско-Тихоокеанского экономического сообщества (АТЭС).



Рис. 1. Полномочия Высшего Евразийского совета

Таким образом, наши исследования показывают, что на данном этапе становления и развития

разработаны и эффективно действуют основные законодательно-правовые предпосылки формирования Евразийского экономического союза;

процесс разработки законодательно-правовых основ Евразийского экономического союза носит продолжительный характер и может учитывать новые тенденции в развитии мировой экономики;

Законы, решения высших руководящих органов ЕАЭС и правительств стран-членов, а также одательные и другие правовые и нормативные документы являются лишь частью институциональных основ создания Евразийского Экономического Союза;

на протяжении многих десятилетий сформировались не только общие подходы к сотрудничеству, но и общие ценности, которые в значительной мере способствуют становлению и развитию нового формата региональной экономической интеграции;

важную роль в общей системе институциональных основ интеграции уделяется цивилизационному выбору стран интеграции;

задолго до формирования ЕАЭС большинство стран ЕАЭС приняли международные правовые документы, обязательства и институциональные основы (четыре из пяти стран ЕАЭС являются членами ВТО), что во многом облегчило задачу формирования приемлемых законодательно-правовых основ для всех стран ЕАЭС.

¹¹ Каждое государство может обратиться с этой просьбой, а ВЕЭС с учётом интересов развития интеграции и достижения целей Договора о ЕАЭС принимает решение о предоставлении такого статуса или об отказе.

¹² Меморандум создает формат развития торгово-экономического сотрудничества, сокращения барьеров в торговле и позволяет проводить двусторонние консультации с привлечением экспертов. Подписаны Меморандумы с Монголией, Чили, Перу, Сингапуром и Камбоджей, готовятся новые с Мексикой, Куба, АТЭС, Андским сообществом наций, Африканским союзом, Восточноафриканским сообществом, Бразилией, Мороко, Иорданией, Тайландом.

¹³ Соглашение о ЗСТ с Вьетнамом вступило в силу в октябре 2016 года. Ведутся работы по ЗСТ с Южной Кореей, Египтом, Сингапуром, Индией и Сербией.

Во второй главе “Управление экономической интеграцией: национальные, региональные и глобальные вызовы” систематизированы и обобщены проблемы экономической интеграции на постсоветском пространстве на современном этапе. В частности, отмечается, что для реалистичной оценки шансов постсоветских стран при выборе указанных сценариев, а также возможные риски и проблемы их взаимодействия, необходимо прежде всего исследовать основные проблемы и тенденции эволюции форматов региональной экономической интеграции в период обретения политической и экономической независимости.

Причинами недостаточно эффективных субрегиональных проектов СНГ в достижении экономической интеграции можно считать их слабый институциональный дизайн и политические разногласия между лидерами государств-членов.

Создание нового проекта, инициированного Россией, ЕврАзЭС, институциональная структура которого, по мнению некоторых экспертов¹⁴, была вдохновлена проектом европейской интеграции, открыла путь для реализации ряда региональных проектов на постсоветском пространстве, которые были в дальнейшем дополнительно подкреплены проектом ЕАЭС. В то же время создание ЕврАзЭС свидетельствует о готовности России приблизиться к региональной экономической интеграции в рамках высоко институционализированных и легализованных структур.

Исследование опыта первых трех лет экономической интеграции подтверждает мысль о том, что решения о препятствиях на внешних рынках зависят от того, в какой степени рамки сотрудничества достигают региональных рынков и как могут развиваться проекты в частном секторе, а также местные проекты на этих региональных рынках. Это постепенный процесс, предусматривающий привлечение внимания к развитию ЕАЭС, распространение информации о возможностях на региональных рынках и помощь лидеров рынка. Отраслевое сотрудничество должно создать основу для расширения коммуникаций и транспорта, а также общей физической и социальной инфраструктуры. Успех экономической интеграции в ЕАЭС будет зависеть от того, в какой степени рассматривается вопрос о справедливом распределении выгод.

Договор о ЕАЭС носит принцип справедливости и взаимной выгоды, но не содержит конкретных положений, применяющих этот принцип. Он содержит обязательства и создает органы, одновременно указывая на взаимовыгодность экономической интеграции в ЕАЭС¹⁵.

На современном этапе развития сотрудничества уже возникают вопросы о приемлемых источниках финансирования интеграционных проектов, что, в свою очередь, связано с выбором приоритетов и целей, поставленных с учетом современных тенденций, во избежание невыполненных ожиданий. Уместным является уделение особого внимания и выработка скоординированных национальных режимов поощрения инвестиций в отсталых районах отдельных национальных хозяйств.

Важной проблемой является политический надзор над экономическими процессами, что заметно замедляет темпы интеграции. Нами не исключается возможность сокращения подобного надзора по мере развития интеграционных процессов и укрепления основ здоровой конкуренции между хозяйствующими субъектами стран-членов ЕАЭС.

¹⁴ Кавешников Н.Ю., Институциональная структура Евразийского экономического сообщества, Перспективы, Сетевое издание Центра исследований и аналитики Финда исторической перспективы, М., 2010, http://www.perspektivy.info/table/institucionalnaja_struktura_jevrazijskogo_ekonomicheskogo_soobshhestva_2010-06-30.htm

¹⁵ "Договор о Евразийском экономическом союзе" (Подписан в г. Астане 29.05.2014) (ред. от 08.05.2015) (с изм. и доп., вступ. в силу с 12.08.2017)

Еще одной важной проблемой является излишняя конкуренция между хозяйствующими субъектами – частными компаниями стран членов, которые по инерции вытесняют друг друга из новообразованного общего рынка ЕАЭС. По сути, эти компании несут на себя бремя ответственности за реализацию общей экономической политики выработанной совместными усилиями правительств членов Союза.

Несмотря на все трудности в формировании и развитии конкурентоспособной региональной организации, ЕАЭС является самым крупным межгосударственным образованием в мире. Его территория занимает 20 млн. кв² или 15% мировой суши. ЕАЭС является лидером по добыче нефти (включая газового конденсата) и естественного газа. В 2013 году его доля по в мировом производстве данных энергоносителей составлял 18,4% и 14,9% соответственно. Он занимает 3-е место по общему объему выработанной энергии (5,4%) и 4-е по совокупной добыче угля (4,8%). Союз лидирует по совокупному производству калийных удобрений, по выплавке стали он занимает 5-е место, по чугуну – 3-е. По производству сельскохозяйственной продукции ЕАЭС также занимает лидирующих позиций.

Наибольшим потенциалом развития в рамках Союза обладают:

1. В сфере товаров — производство фармацевтической продукции и товаров химической промышленности.

2. В сфере услуг — поездки (охватывают товары и услуги, приобретаемые в какой-либо стране во время ее посещения нерезидентами этой страны для собственного потребления или последующей передачи третьей стороне) и транспортные услуги.

Выявлена связь ЕАЭС и глобальных экономических вызовов. Отмечается, что глобальный финансовый кризис вызвал масштабную переоценку политики экономической интеграции, как в развитых, так и в развивающихся странах. Следует обратить внимание на следующие аспекты:

➤ Характерной чертой антикризисных мер экономической политики стало ограниченное использование открытого протекционизма для защиты отечественных предприятий.

➤ Наличие хорошо отлаженной многосторонней системы с четкими международными мерами регулирования оказалось эффективным инструментом.

➤ Отмеченный недавно рост объемов внешней торговли по линии «Юг-Юг» обусловлен экономическим ростом стран с формирующимся рынком и сокращением внешнеторговых барьеров.

➤ Сокращение среднего уровня и распространения мер защиты на границе также стали существенным фактором, определяющим развитие торговли по линии «Юг-Юг».

➤ В среднесрочной перспективе экономический рост за счет экспорта «по версии 2.0», при котором торговля по направлению «Юг-Юг» играет более важную роль, станет основным фактором.

➤ Вместе с тем, увеличение объемов внешней торговли между развивающимися странами не должно заменять торговлю с развитыми странами.

➤ Глобализация и открытость экономики способствуют повышению трансграничной экономической взаимозависимости и могут привести к сближению колебаний циклов деловой активности.

➤ Несмотря на то, что ослабление связей между странами с низким и средним уровнем доходов и стран с высоким уровнем доходов защищает страны Юга от потрясений,

вызванных снижением спроса на Севере, тем не менее, стратегия, ориентированная на внешнюю среду, может усиливать волатильность развивающихся стран.

- Диверсификация может стать «страховкой» от волатильности.
- Учитывая, что диверсификация экспортной продукции и рынков является эффективным фактором стабилизации, разработчики экономической политики в развивающихся странах должны сосредоточить внимание на мерах по расширению экономической базы в своих странах и увеличению номенклатуры экспортируемой продукции.
- Углубление международного сотрудничества – основа развития интеграции.
- Торговые соглашения могут стать важным инструментом облегчения доступа на рынки.

Кризис никоим образом не ослабил аргументы в пользу международной интеграции, которая является основным компонентом стратегий развития.

Важным следствием кризиса является то, что уже заметные различия в показателях экономического роста между странами с высоким уровнем развития и странами с формирующимся рынком лишь усилятся. В результате внешняя торговля по линии «Юг-Юг» будет и далее нарастать, способствуя диверсификации торговли.

При анализе глобальных вызовов нельзя упускать из виду цифровизацию¹⁶ и ее экономические, социальные и иные аспекты, а также новые технологии – блокчейн, big data, искусственный интеллект, криптовалюты и другие инновационные финансовые инструменты. Причем блокчейн технологию можно считать фундаментальным прорывом, в частности, с ее помощью можно создать механизм обмена и переработки финансовой информации между центральными банками государств-членов ЕАЭС.

Важным шагом в направлении повышения конкурентоспособности ЕАЭС можно считать выработку цифровой повестки¹⁷, которую не следует воспринимать как отдельный компонент совместной работы стран-членов Союза, а попытку пересмотра имеющихся моделей экономического и интеграционного развития.

В третьей главе “Совершенствование механизмов управления экономическим развитием Республики Армения в рамках ЕАЭС” исследуются вопросы, связанные с местом и ролью Армении в современной системе экономических отношений с учетом сложной геополитической и геоэкономической ситуации страны, а также эволюции двухсторонних и многосторонних отношений со странами региона, другими странами ближнего, дальнего зарубежья и членства в региональных и международных организациях. Будучи страной, не имеющей выхода к морю (land-locked country), с одной стороны, а также не имеющей дипломатических отношений с двумя из четырех соседних стран из-за конфликта вокруг Нагорного Карабаха, Армения вынуждена приложить больше усилий для развития внешнеэкономических связей, для привлечения иностранных инвестиций и формирования благоприятной бизнес среды. Следовательно, возникает вопрос о том, чем выделяется Армения в регионе и почему инвесторы должны выбрать именно армянские компании для сотрудничества.

Опыт последних двух десятилетий подтверждает мысль о том, что те зарубежные компании, которые пытаются расширить свои операции за рубежом (особенно в Европе,

¹⁶ Цифровизацией можно считать горизонтальное изменение традиционных моделей экономики, и быстрое распространение инновационных финансовых технологий – блокчейн и криптовалюты, что приводит к системным изменениям в национальной экономике, геоэкономике и в мировом хозяйстве.

¹⁷ Цифровая повестка ЕАЭС, <http://www.eurasiancommission.org/ru/act/dmi/workgroup/Pages/default.aspx>

СНГ, Евразийском экономическом союзе и в Иране), имеют возможность существенно снижать свои издержки при обеспечении наивысшего качества путем размещения производственных объектов в Армении. Это возможно благодаря квалифицированной рабочей силе в Армении, тарифным или нетарифным ограничениям, международным торговым соглашениям, низким ставкам налогов¹⁸, низкой стоимости ведения бизнеса, высокого уровня жизни и благоприятной среды для ведения бизнеса.

Относительно доступа страны к основным рынкам, следует заметить, что Армения предлагает иностранным инвесторам доступ к основным рынкам через членство в Евразийском экономическом союзе (ЕЕВ), соглашения о свободной торговле с другими странами СНГ, преференциальные торговые соглашения с Европейским союзом (ЕС), США, Канадой, Японией, Швейцарией и Норвегией и его близость к Ирану и Ближнему Востоку. ЕС, ЕЭС и Иран, что, в целом, представляют рынок более 800 миллионов потребителей.

Экономика Армении претерпела глубокие преобразования со времени ее независимости. Устойчивый рост, амбициозные реформы, а также приток капитала и денежных переводов создали свободную и относительно конкурентоспособную рыночную среду. Однако глобальный финансовый кризис значительно повлиял на рынок страны. Нельзя упускать из виду воздействие на экономику страны и ее внешнеэкономические связи членство в разных международных экономических и финансовых организациях.

Место Армении в современной системе международных экономических отношений определяется также ее активной ролью в региональных интеграционных образованиях. После обретения независимости в сентябре 1991г. Армения стала учредителем и членом Содружества независимых государств (СНГ), а позже и членом Черноморского экономического сотрудничества (ЧЭС). в декабре 2014 года Армения подписала соглашение о присоединении к Евразийскому экономическому союзу.

В современной системе международных экономических отношений Армения является одной из немногих стран, которая имеет возможность получить доступ к улучшенному режиму обобщенной схемы преференций (GSP +) со странами ЕС. Армения может торговать под GSP + используя все предоставленные привилегии, что позволяет экспортировать более семи тысяч наименований товаров в страны ЕС с нулевыми или пониженными тарифными ставками.

Кроме указанных возможностей, Армения также пользуется режимом обобщенной схемы преференций (GSP) с США, Канадой, Японией, Швейцарией и Норвегией.

Важным шагом в направлении углубления международной экономической интеграции стало членство Армении во Всемирной торговой организации начиная с февраля 2003 года, что также открыло множество возможностей для расширения торговых отношений во многих регионах и сферах международного сотрудничества, где страна была менее активна.

К числу способствующих факторов внешнеэкономической интеграции следует отнести также человеческие ресурсы страны. Следует отметить, что рабочая сила в Армении является высокообразованной, квалифицированной с богатой традицией мастерства во многих специализированных секторах со множеством успешных примеров конкурентоспособных армянских компаний, занимающихся информационными технологиями, наукоемким производством, высококачественным текстилем, одеждой и ювелирными изделиями, виноделием и производством знаменитого армянского коньяка. Надежной базой для квалифицированной рабочей силы являются конкурентоспособные

¹⁸ Армения занимает 17-е место из 227 стран по сравнительно низким налоговым ставкам.

университеты Армении, которые тесно сотрудничают с зарубежными партнерами. Среди них заслуживают особое внимание Российско-армянский (славянский) университет, Европейская региональная академия, Французский университет, Академия Евразэс и ОДКБ, Американский университет Армении и Британская школа бизнеса в Армении. Наличие таких престижных учреждений создает ценное отечественное присутствие в исследованиях, а также постоянное снабжение сотрудников, способных работать на международном уровне. Рабочая сила хорошо образована, особенно те, кто занимается вопросами здравоохранения, науки, техники и информационными технологиями. По инициативе многих международных брендов, в частности ИТ компаний Силиконовой долины США строится специализированный Технополис в Ереване с соответствующей высокоразвитой инфраструктурой. Уровень грамотности в Армении составляет более 99% населения. Зачисление в среднюю школу составляет более 90 процентов, а в старшей школе - около 85 процентов.

Помимо новых отраслей и высокотехнологических производств, в экономике страны существует много областей, где исторические и культурные традиции Армении придают дополнительное преимущество местной рабочей силе с точки зрения конкурентоспособности. Например, существует высокий стандарт мастерства в роскошных коврах, который, вместе с уникальностью армянского искусства занимает особое место в мировом рынке ковров и в текстильном производстве в целом. Ювелирные изделия и обработка алмазов также являются областями, в которых армянские мастера используют свои исторические традиции и с помощью высококвалифицированной рабочей силе являются важными компонентами национальных конкурентных преимуществ. Наконец, армянское вино и бренди - легендарные продукты, которые были произведены в стране на протяжении тысячелетий, что отражает благоприятную среду для сельскохозяйственной деятельности из-за высокой частоты солнечных дней в стране и отличного качества земельных и водных ресурсов.

Армения занимает одно из самых высоких показателей в Индексах логистики: 3-е место в регионе СНГ и отличная производительность в таможенном и логистическом качестве¹⁹.

В Армении есть 2 свободных экономических зоны без налога на прибыль, НДС или налога на имущество²⁰. Согласно действующему законодательству, Армения разрешает 100% иностранную собственность на местные хозяйствующие субъекты. Регистрация новых компаний является самой либеральной и простой на постсоветском пространстве. Любую частную компанию можно регистрировать за 15-20 минут. Созданы равные возможности для местных и иностранных инвесторов. В отдельных случаях, когда частные компании намерены наладить производство товаров, которое удовлетворяет спрос на внутреннем рынке, а также может умножить объемы экспорта и завоевать новые рынки сбыта за пределами страны, можно реально претендовать на дополнительные налоговые льготы. Армения предлагает специальные стимулы для инвесторов, особенно для ИТ-компаний и начинающих компаний, а также приграничных регионов и крупных экспортеров.

Следует отметить, что в этом году Армения продолжает играть активную роль в других интеграционных процессах, особенно в рамках ЕАЭС и СНГ.

¹⁹ Logistics Performance Index (LPI) Survey 2017/2018, <https://www.aslog.fr/logistics-performance-index-lpi-survey-20172018/?lang=en>

²⁰ Инвестиции в Армении, <http://www.investinarmenia.am/ru/component/content/article/84-contents/investment-environment-rus/110-foreign-direct-investment-rus>

В работе обосновано влияние интеграционных процессов в рамках ЕАЭС на экономический рост Армении. При рассмотрении вопросов связанных с воздействием интеграционных процессов на национальную экономику, следует учитывать то обстоятельство, что в первые годы членства страны в региональной организации нельзя ожидать больших положительных сдвигов и ощутимых результатов. Тем не менее, спустя три года в Армении уже ощущается интеграционный эффект на местный рынок.

Официальное открытие свободной экономической зоны Мегри предусматривает деятельность зоны на площади 10-15 гектаров, дальнейшее расширение до 45-50 гектаров²¹. Основной целью создания СЭЗ является развитие торгово-экономических отношений с Ираном и другими странами региона, развитие Сюникского региона, в котором также подчеркивается роль Армении как важной связи между Ираном и странами ЕАЭС и Грузией. Ожидается, что экспортируемые продукты будут поставлены, в частности, в Иран, ЕАЭС, Ближний Восток, Туркменистан и т. д. Деятельность СЭЗ уже регулируется Единым таможенным кодексом стран ЕАЭС. В целом, ЕАЭС планирует создать 7 таких поясов для беспошлинной системы, которые будут работать без таможенных пошлин.

Развитие транспортной инфраструктуры. Недостаточно развитые транспортные коммуникации по-прежнему являются серьезной проблемой для процесса интеграции. В 2017 году страны ЕАЭС предприняли важные шаги для улучшения ситуации в этой области.

Чтобы понять, что членство ЕАЭС положительно повлияло на товарооборот Армении, необходимо анализировать данные торгового оборота Армении за последние 16 лет.

Анализируя динамику импорта, следует отметить, что все приведенные выше допущения и предположения применимы также в этом случае. На снимке видно, что Армения также имеет более тесные экономические связи с ЕС, чем со странами-членами ЕАЭС. Однако сотрудничество с ЕС имеет тенденцию к сокращению импорта, в то время как растет импорт из стран-членов ЕАЭС, особенно по части импорта из Российской Федерации. Этот рост был особенно подчеркнут в 2014-2017 годах. Интересно, что импорт из Европейского Союза и из ЕАЭС был почти равен в 2016 году. Прогнозы показывают, что импорт будет превышать импорт из стран ЕС к 2018 году как это имело место в 2017 году.

В целом, членство в ЕАЭС внесло структурные изменения в товарооборот Республики Армения, что отражено в балансе текущего счета. Попытка понять, влияет ли членство Армении в ЕАЭС положительно на платежный баланс, можно сказать, что если раньше отношения были ближе к ЕС, то сейчас экономические связи с Российской Федерацией сильнее. Это имеет как положительные, так и отрицательные аспекты. Проанализируем, в частности, самую важную из негативных сторон. Возможности экономической диверсификации Армении уменьшаются, и она в большей степени зависит от российской экономики и ощущает прямое воздействие экономической нестабильности в России, а также наблюдается ослабление экономических связей Армения-ЕС.

Для наиболее очевидного анализа рассмотрим динамику прямых иностранных инвестиций в Армению в 1993-2017 гг. И для этого “избавимся” от отрицательного знака, чтобы избежать логических ошибок (см. График 2).

Подводя итог, можно сказать, что Евразийское региональное сотрудничество оказало определенное влияние на платежный баланс. В частности, можно выделить, четыре способа влияния: на текущий счет, на финансовый счет, на приток прямых иностранных инвестиций и на внешний долг. Присоединение Армении к Евразийскому экономическому союзу

²¹ Там же.

привело к структурным изменениям основных статей платежного баланса, ослаблению экономических отношений с ЕС, с другой стороны, углублению торгово-экономических отношений Армении с Россией.

На основе анализа статистических данных можно делать вывод о том, что в то время как присоединение Армении к Евразийскому экономическому союзу до сегодняшнего дня, наша страна вступила в период нестабильности и падение экономических показателей, характеризующих устойчивые средства к существованию. с тех пор, государственный долг увеличился на \$ 1,5 млрд, упал до уровня покупательной способности в результате снижения спроса, что привело к полному сокращению предложения. И несмотря на спад дефицита текущего счета, это было связано с сокращением экспорта на 5,4% и сокращением импорта на 20,3%.



График 1. ПИИ в Армении

Источник: www.armstat

В работе использован эконометрические модели и метод сравнительного анализа для выявления степени воздействия на экспорт. Важно подчеркнуть, что очевидны также последствиями российского экономического кризиса. Анализ экспортных потоков позволяет делать вывод о том, что

- Наименьшее сокращение экспорта в Россию из постсоветских стран, как относительных, так и абсолютных величинах, зафиксировано в Армении;
- Армения - единственная страна в мире, где общий объем экспорта вырос в первые два квартала 2015 год, а затем и в 2016 и в 2017 годах;
- Исследования также показывают, что после присоединения к ЕАЭС условия экспорта Армении не ухудшились в те страны, которые не входят в ЕАЭС.

Принимая во внимание фактические экспортные показатели РА, ЕАЭС может стать важным фактором, позволяющим избежать наиболее неблагоприятных изменений в региональной экономике и в мировом хозяйстве.

Членство в ЕАЭС оказало положительное влияние на экспортно-ориентированную микроэкономику во внешней торговле. Таким образом, Doing Business 2017 зафиксировал, что в результате присоединения к ЕАЭС условия торгово-экономического сотрудничества с Россией улучшились с точки зрения упрощения процедур, пограничных проверок и оформления документации. Эти изменения приводят к улучшению позиции в мировом рейтинге легкости внешней торговли, позволяя перейти с 58-ого места на 29-ое.

Если судить о данных ЕАЭС, то динамика торговли Армении с Евразийским союзом в 2017 году была благоприятной, экспорт рос быстрее, чем импорт. Таким образом, в в январе-

декабре 2017 года экспорт товаров ЕАЭС в Армению увеличился на 41%, а импорт - на 23%. Торговый баланс по-прежнему отрицательный - 751,5 млн. долл. США (баланс внешней торговли является положительным только в Кыргызстане). Тем не менее, постепенный рост экспорта вселяет надежду на то, что дефицит будет постепенно сокращаться в результате постоянной работы в экспорто-ориентированных отраслях. Отметим также, что в 2014-2017 гг. наблюдалось снижение отрицательного баланса.

Анализируя данные, можно прийти к выводу, что членство ЕАЭС оказало положительное влияние в основном на торговлю с Россией, а торговый оборот с другими странами-членами значительно ниже, чем торговля с рядом стран ЕС. В случае Казахстана объем торговли двух стран меньше объема торговли Армении со всеми странами ЕС, за исключением Кипра. Что касается другого члена ЕАЭС – Кыргызстана, то данные о торговле с этой страной не публикуется НСС РА из-за небольшого размера нашей торговли с ней.

Основываясь на анализе этих показателей, можно заключить, что членство в ЕАЭС оказывает положительное влияние на экономику Армении и на экономический рост. В результате либерализации рынка в контексте присоединения Армении к ЕАЭС армянские сельскохозяйственные продукты, готовые и переработанные продукты и сырье проникают на эти рынки без таможенных барьеров.

На основе проведенного научного исследования автором представлены перспективы реализации национальных конкурентных преимуществ в рамках ЕАЭС. Реализация национальных конкурентных преимуществ и преимуществ кооперирования зависит как от каждой страны, так и от взвешанной и координированной общей внешнеэкономической политики ЕАЭС в целом. Обосновано, что в условиях динамичного развития мирохозяйственных связей процесс реализации национальных конкурентных преимуществ может быть осуществлен разными способами:

1. повышение конкурентоспособности отечественной продукции и ее реализация на внутреннем рынке,
2. выход товаров местной промышленности на новые рынки,
3. реализация сравнительных преимуществ по модели А. Смита и Д. Рикардо (двухстороннее торгово-экономическое сотрудничество),
4. реализация сравнительных преимуществ по модели М. Портера (кластерный подход),
5. реализация конкурентных преимуществ в рамках региональных организаций, группировок и стратегических альянсов,
6. реализация конкурентных преимуществ через различные формы экономической интеграции,
7. реализация конкурентных преимуществ через межрегиональную интеграцию,
8. реализация преимуществ кооперирования.

Анализируя геополитическую и геоэкономическую ситуацию вокруг Армении и учитывая глобальные вызовы и тенденции развития на постсоветском пространстве, важно заметить, что Армения может использовать практически все вышеперечисленные способы реализации национальных конкурентных преимуществ.

Реализация национальных конкурентных преимуществ с помощью вышеуказанных способов требует, в первую очередь, выработку тех критерий, которые необходимы для обоснования и выбора относительных и абсолютных преимуществ страны. Наши исследования подтверждают мысль о том, что требуется глубокий и всесторонний анализ всевозможных факторов, которые непосредственно влияют на конкурентоспособность как

отдельных товаров, услуг, так и целых отраслей экономики и всего национального хозяйства. Именно эти критерии должны лежать в основе анализа конкурентоспособности, с выявлением которой страна сможет участвовать в региональном и глобальном разделении труда с целью нахождения так называемой ниши рынка. В свою очередь, четкая вычерченная ниша рынка и позволит эффективно реализовать национальные конкурентные преимущества с помощью обоснованной экономической стратегии.

В ходе экономических исследований и факторного анализа нами выявлены следующие критерии выбора национальных конкурентных преимуществ: производительность труда; конкуренция; качество; цена; квалификация; образование; традиции и национальные особенности производства; инновации; специфика спроса; законодательство; транспортные и иные коммуникации; инфраструктура; геополитика; качество жизни; менталитет; другие факторы.

Указанные факторы не претендуют на роль стандартов, которые полностью раскроют сущность и определяют уровень конкурентоспособности товаров и услуг. Они могут служить лишь предметом обсуждения для понимания и обоснования конкурентоспособности производимых товаров и услуг. Следовательно, нужна последовательная и целенаправленная работа в указанном направлении, что потребует немало времени и ресурсов. Наша цель – обосновать важность выявления критериев для выбора национальных конкурентных преимуществ.

Даже самые тесные и предсказуемые двухсторонние торгово-экономические отношения не могут быть определяющими для стран в отрыве от учета интересов соседних стран в регионе, а также перспектив развития глобальной экономики. Следовательно, нам представляется важным рассмотрение возможности реализации преимуществ межгосударственного кооперирования, особенно путем оценки приоритетных отраслей (национальных конкурентных преимуществ) каждой страны и учета степени открытости каждого национального хозяйства.

Чтобы оценить экономические выгоды экономики Армении от участия в реализации преимуществ кооперирования, необходимо выяснить, как участие в различных экономических группах интеграции, а также прямая торговля с соседними странами влияет на экономику Армении сегодня.

Одной из основных характеристик каждой страны в глобальной экономике, является ее открытость. Открытая экономика характеризуется специализацией и кооперацией производства, основанной на международном разделении труда, устранении монополии внешней торговли, развитии всех форм свободного предпринимательства, формировании свободных экономических зон.

В **заключении** сформулированы основные выводы проведенного диссертационного исследования, состоящие в следующем:

1. Эффективность реализации многих региональных проектов и региональной интеграции в целом во многом зависят от уровня эффективности взаимодействий и координации экономических политик отдельных государств, входящих в экономическое объединение или союз. При этом, государства ответственны за обеспечение безопасности для эффективной организации, а также за создание правовых и иных институциональных основ экономической интеграции. Следовательно, именно государства должны обеспечить необходимые предпосылки и условия для интеграционных процессов. Высшей формой регулирования является государственное экономическое программирование, охватывающее многочисленные цели и весь набор инструментов, а также управление этим процессом с

помощью которого можно изменить соотношение спроса и предложения рынке, обеспечить конкурентоспособность экономики.

2. Исследования показывают, что странам легче добиться экономического роста при присоединении к разным региональным образованиям. Общими для них следует считать не только исторические корни интеграции, но и международные правовые документы, обязательства и институциональные основы, которые предшествуют их формированию. В частности, для ЕАЭС важно учитывать то обстоятельство, что четыре из пяти стран ЕАЭС являются членами Всемирной Торговой Организации (ВТО), что во многом облегчило задачу формирования приемлемых законодательно-правовых основ для всех стран ЕАЭС.

3. На данном этапе становления и развития ЕАЭС разработаны и эффективно действуют основные предпосылки формирования Евразийского экономического союза. Процесс разработки законодательно-правовых основ союза носит продолжительный характер и должен учитывать тенденции развития мировой экономики. Экономическая политика проводимая в рамках ЕАЭС также должна учитывать риски и ограничения, возникающие вследствие экономической политики глобальных игроков.

4. Несмотря на все трудности в формировании и развитии конкурентоспособной региональной организации, ЕАЭС является самым крупным межгосударственным образованием в мире. Его территория занимает 20 млн. кв² или 15% мировой суши. ЕАЭС является лидером по добыче нефти (включая газового конденсата) и естественного газа. В 2013 году его доля по в мировом производстве данных энергоносителей составлял 18,4% и 14,9% соответственно. Он занимает 3-е место по общему объему выработанной энергии (5,4%) и 4-е по совокупной добыче угля (4,8%). Союз лидирует по совокупному производству калийных удобрений, по выплавке стали он занимает 5-е место, по чугуну – 3-е. По производству сельскохозяйственной продукции ЕАЭС также занимает лидирующих позиций.

Наибольшим потенциалом развития в рамках ЕАЭС обладают: в сфере товаров - производство фармацевтической продукции и товаров химической промышленности; в сфере услуг - поездки (охватывают товары и услуги, приобретаемые в какой-либо стране во время ее посещения нерезидентами этой страны для собственного потребления или последующей передачи третьей стороне) и транспортные услуги.

5. Место Армении в современной системе международных экономических отношений определяется сложным геополитическим положением, а также ее активной ролью в региональных интеграционных образованиях, высокообразованной, квалифицированной с богатой традицией мастерства рабочей силой, лидерством среди постсоветских стран по институциональным реформам, стабильностью финансовой системы, уникальной возможностью сотрудничества одновременно со странами ЕАЭС и ЕС.

6. Принимая во внимание фактические экспортные показатели РА, ЕАЭС может стать важным фактором, позволяющим избежать наиболее неблагоприятных изменений в региональной экономике и в мировом хозяйстве. Членство в ЕАЭС оказало положительное влияние на экспортно-ориентированную экономику Армении, улучшились условия торгово-экономического сотрудничества, в частности, с точки зрения упрощения процедур, пограничных проверок и оформления документации, которые позволили Армении улучшить свои позиции в мировом рейтинге легкости ведения внешней торговли. В результате либерализации рынка в контексте присоединения Армении к ЕАЭС армянские сельскохозяйственные продукты, готовые и переработанные продукты и сырье проникают на эти рынки без таможенных барьеров.

7. По части реализации отечественной продукции на внутреннем рынке следует обратить внимание на экономическую политику государства, нацеленную на: импортозамещение; предоставление благоприятных условий местным производителям для стимулирования повышения конкурентоспособности; налоговые льготы для развития приоритетных отраслей; создание свободных экономических зон для развития определенных территорий и реализации экономического потенциала местных общин.

8. Конкурентоспособность национальной экономики Республики Армения обусловлена институтами, опережающими по своему развитию соответствующие институты других стран, входящих в ЕАЭС, инфраструктурой, макроэкономикой, высоким уровнем развития образования, эффективностью товарных рынков, эффективностью рынка труда, развитием финансового рынка, технологической базой, размерами рынка, развитием деловых отношений, технологическими инновациями и др. Все это, в конечном счете, может способствовать реализации конкурентных сравнительных преимуществ экономики.

9. Необходимо координировать экономические стратегии стран-членов ЕАЭС с целью выявления и лучшей реализации командных (общих) конкурентных преимуществ и извлекать уроки не только из собственного опыта, но и из опыта других региональных группировок, в том числе опыта ЕС. Странам ЕАЭС требуется глубокий анализ способствующих факторов и возможностей налаживания партнерских отношений со странами Шанхайского экономического сотрудничества (ШОС), БРИКС, АСЕАН, АСЕАН++, Черноморского экономического сотрудничества, Азиатско-Тихоокеанского экономического сотрудничества (АТЭС) и др., как с отдельными странами ЕС, так и ЕС в целом.

10. Суды на национальном и региональном уровнях, пользующиеся обычной независимостью, должны быть склонны к развитию юриспруденции, которая способствует гармонии в применении и интерпретации законов региона и способствует экономической интеграции, как это предусмотрено в соответствующих документах, но с гибкостью, которая реагирует на время, так что развитию не мешают юридические анахронизмы.

11. Мы считаем, что необходимо сократить политический надзор над экономическими процессами, что заметно замедляет темпы интеграции, по мере развития интеграционных процессов и укрепления основ здоровой конкуренции между хозяйствующими субъектами стран-членов ЕАЭС.

12. Важно избавиться от излишней конкуренции между хозяйствующими субъектами – частными компаниями стран членов, которые по инерции вытесняют друг друга из новообразованного общего рынка ЕАЭС. По сути, эти компании несут на себя бремя ответственности за реализацию общей экономической политики, выработанной совместными усилиями правительств членов Союза. С другой стороны, частные компании должны учитывать институциональные рамки экономической интеграции и способствовать процессу выработки новых, более эффективных моделей совместными усилиями глав государств и правительств, и таким образом не препятствующих процессу сокращения и устранения угроз экономической безопасности как в рамках национальных хозяйств, так и в рамках ЕАЭС.

13. В сложившихся условиях предлагаем сделать более эффективным сотрудничество между государством и частным сектором всех стран и на наднациональном уровне, что усиливает позиции регионального образования как с точки зрения проведения общих экономических реформ, так и в процессе переговоров ЕАЭС с другими региональными образованиями и международными организациями по вопросам интеграционной политики и других проблем развития мировой экономики.

14. Учитывая, что диверсификация экспортной продукции и рынков является эффективным фактором стабилизации, структуры, ответственные за экономическую политику в постсоветских странах должны сосредоточить внимание на мерах по расширению экономической базы в своих странах и увеличению номенклатуры экспортируемой продукции. Считаем, что увеличение объемов внешней торговли между постсоветскими и другими развивающимися странами не должно заменять торговлю с развитыми странами. Более того, диверсификация интеграционных связей может стать «страховкой» от волатильности.

15. При анализе глобальных вызовов необходимо глубже исследовать возможности цифровизации и ее экономические, социальные и иные аспекты, а также новые технологии – блокчейн, big data, искусственный интеллект, криптовалюты и другие инновационные финансовые инструменты. Причем блокчейн технологию можно считать фундаментальным прорывом, в частности, с ее помощью можно создать механизм обмена и переработки финансовой информации между центральными банками государств-членов ЕАЭС.

16. Важным шагом в направлении повышения конкурентоспособности ЕАЭС следует считать выработку цифровой повестки, которую не следует воспринимать как отдельный компонент совместной работы стран-членов Союза, а попытку пересмотра имеющихся моделей экономического и интеграционного развития.

17. На наш взгляд, нельзя исключать то обстоятельство, что, несмотря на изначальную острую критику, виртуальные, параллельные или крипто- валюты могут также стать универсальным платежным средством, а технология блокчейн может обслуживать не только отдельные сферы деятельности и отрасли, но всю макроэкономическую политику. Как макроэкономическая политика отдельных стран-членов ЕАЭС, так и региональная экономическая политика требует выработку общеприемлемых принципов и методов применения региональной криптовалюты и разных инновационных инструментов. Наднациональные органы ЕАЭС должны выработать общую позицию в сфере регулирования валют и формирования единых международных стандартов, а также рассмотрения инициатив по созданию евразийских финансовых и платежных платформ.

18. Наднациональные органы должны выработать нормы и нормативы, технические и иные стандарты, которые в состоянии предотвратить, сократить или ликвидировать возможные экономические и социальные вызовы и угрозы, связанные с внедрением новых технологий и моделей, основанные на них. К примеру, возможная эмиссия региональной криптовалюты неизбежно приведет к сокращению финансовой независимости стран-членов ЕАЭС, что может негативно повлиять на валютную, денежно-кредитную и фискальную политику указанных государств. Следовательно, необходимо задуматься как о внедрении эффективных механизмов межгосударственного финансового регулирования и контроля, так и о минимизации нежелательных последствий от их применения.

19. Представляется важным создание информационно-аналитического формата совместной работы государственных органов, деловых кругов, видных экспертов и общественных организаций, что позволит выработать трезвый, взвешанный и профессиональный подход к разрешению множества проблем, связанных с инновационными технологиями и финансовыми инструментами.

20. Реализация национальных конкурентных преимуществ и преимуществ кооперирования зависит как от каждой страны, так и от взвешанной и координированной общей внешнеэкономической политики ЕАЭС в целом. Нами предлагаются следующие способы реализации национальных конкурентных преимуществ:

- повышение конкурентоспособности отечественной продукции и ее реализация на внутреннем рынке,
- выход товаров местной промышленности на новые рынки,
- реализация сравнительных преимуществ по модели А. Смита и Д. Рикардо (двухстороннее торгово-экономическое сотрудничество),
- реализация сравнительных преимуществ по модели М. Портера (кластерный подход),
- реализация конкурентных преимуществ в рамках региональных организаций, группировок и стратегических альянсов,
- реализация конкурентных преимуществ через различные формы экономической интеграции,
- реализация конкурентных преимуществ через межрегиональную интеграцию,
- реализация преимуществ кооперирования.

Анализируя геополитическую и геоэкономическую ситуацию вокруг Армении и учитывая глобальные вызовы и тенденции развития на постсоветском пространстве, важно заметить, что Армения может использовать практически все вышеперечисленные способы реализации национальных конкурентных преимуществ.

21. Реализация национальных конкурентных преимуществ с помощью вышеуказанных способов требует, в первую очередь, выработку тех критериев, которые необходимы для обоснования и выбора относительных и абсолютных преимуществ страны. В ходе экономических исследований и факторного анализа нами выявлены следующие критерии выбора национальных конкурентных преимуществ: производительность труда; конкуренция; качество; цена; квалификация; образование; традиции и национальные особенности производства; инновации; специфика спроса; законодательство; транспортные и иные коммуникации; инфраструктура; геополитика; качество жизни; менталитет; другие факторы.

22. Развитие кластеров является важным фактором конкурентоспособности. Политика экономического развития за счет перехода экономики на качественно новый уровень, т. е. за счет увеличения удельного веса вновь созданных наукоемких товаров, технологий и услуг, должна реализоваться по следующим стратегическим направлениям:

- Процесс формирования конкурентных преимуществ в республике происходит восприятием основного стратегического принципа, согласно которому конкурентоспособность достигается не с наследованием, а поэтапно. Конкурентоспособность экономики зависит от возможности модернизации и инноваций в реальном секторе.

- Развитие инновационного процесса. В контексте современной глобализации, когда потоки капитала стали беспрецедентными и в значительной степени ориентированы на высокие технологии, а инновации стали ключевым фактором в рыночной экономике, политика развития инноваций направлена на то, чтобы сделать Армению привлекательной.

- Ключом к постоянно улучшающейся деловой среде и уровнем привлекательности является наличие благоприятных и устойчивых правовых норм, при которых бизнесмен, ощущая бремя бизнес-рисков, будет прилагать усилия для улучшения управленческих навыков.

- Продвижение экспорта. В целях обеспечения прогрессивного экспорта страна реализует политику стимулирования экспорта не только для преодоления препятствий.

Наряду с упрощением администрирования принимаются определенные меры стимулирования, что оставляет в стороне объективные экспортные ограничения.

- Территориальное развитие. Чтобы привести Республику Армения к устойчивому экономическому развитию, важно, чтобы экономика имела сбалансированную направленность в географическом смысле. Принятая политика определяет проблему улучшения бизнес-среды в регионах и сбалансированного социально-культурного развития регионов, приоритетными задачами которых являются совершенствование системы управления и совершенствование инфраструктуры.

23. Предлагаем предпринять конкретные меры для интеграции «Север-Юг» и активизировать участие Армении в указанном проекте. Важно синхронизировать интересы стран-членов ЕАЭС с проектами развития Грузии, что, в свою очередь, требует разработки реалистических стратегий важно провести сравнительный анализ экономических показателей России, Грузии, Армении и Иране.

24. На основе вышеуказанного, можно также представить определенные прогнозы на обозримое будущее. В частности:

- изменение политического курса очевидно будет сложным, но более активные настроения могут поддерживаться в пределах допустимых пределов с помощью *amicus curiae* и экспертов, чтобы можно было достичь осознанных решений. Успех экономической интеграции в ЕАЭС будет зависеть от того, в какой степени рассматривается вопрос о справедливом распределении выгод;

- в среднесрочной перспективе экономический рост за счет экспорта «по версии 2.0», при котором торговля по направлению «Юг-Юг» играет более важную роль, станет основным фактором;

- после «Бархатной революции» в Армении в мае 2018 года, интеграционные процессы будут иметь тенденцию к ускорению как в рамках ЕАЭС, так и с ЕС;

- в случае создания свободной зоны количество товаров, ввозимых из ЕС, возрастет, что приведет к обострению экономической конкуренции;

- возможен существенный прогресс в переговорах по созданию Свободной и Всеобъемлющей зоны свободной торговли между Арменией и Европейским Союзом. Создание свободной зоны в Армении приведет к существенному увеличению доходов, а цены на товары станут более конкурентоспособными.

По теме диссертации опубликованы следующие работы:

1. Р. Петросян «Перспективы развития евразийского экономического союза в контексте внешнеполитических реалий», «Альтернатива» научное издание, №1, 2016 год, 578-585 стр.

2. Р. Петросян «Евразийский экспортный центр как инструмент для развития малого и среднего бизнеса», «Альтернатива» научное издание, №2 2018 год, 404-415 стр.

3. Р. Петросян «Международный опыт эффективного функционирования экономических интеграционных объединений», «Альтернатива» научное издание, №2 2018 год, 416-421 стр.

4. Р. Петросян «Роль государств в интеграционных процессах», «Альтернатива» научное издание, №3 2018 год, 435-442 стр.

5. Р. Петросян «Вопросы управления интеграционными процессами в рамках евразийского экономического союза», «Альтернатива» научное издание, №3 2018 год, 443-448 стр.

6. Р. Петросян «Армения в современной системе международных экономических отношений», «Проблемы развития экономики и управления» периодический научный сборник, книга №11 2018 год, 46-56 стр.

7. Р. Петросян «Вопросы региональной интеграции стран Юго-Восточной Азии», «Финансы и экономика», 5-6 (213-214) 2018 год, 162-165 стр.

8. Р. Петросян «Влияние интеграционных процессов в рамках ЕАЭС на экономический рост Армении», международный журнал «Проблемы теории и практики управления» 11/2018, 75-83 стр.

ՊԵՏՐՈՍՅԱՆ ՌՈՄԱՆ ԿԱՌԼՈՍԻ

ԵՎՐԱՍԻԱԿԱՆ ՏՆՏԵՍԱԿԱՆ ՄԻՈՒԹՅԱՆԸ ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅԱՆ ՏՆՏԵՍԱԿԱՆ ԻՆՏԵԳՐՄԱՆ ԳՈՐԾԸՆԹԱՑԻ ԿԱՌԱՎԱՐՄԱՆ ԻՆՍՏԻՏՈՒՑԻՈՆԱԼ ԿԱՌՈՒՑԱԿԱՐԳԵՐԻ ՁԵՎԱՎՈՐՈՒՄԸ

Ը.00.02 – «Տնտեսության, նրա ոլորտների տնտեսագիտություն և կառավարում»
մասնագիտությամբ տնտեսագիտության թեկնածուի գիտական աստիճանի հայցման
ատենախոսություն

Ատենախոսության պաշտպանությունը կայանալու է 2019թ.-ի փետրվարի 28-ին ժամը 15.00-ին՝ ԵՊՀ-ում գործող ՀՀ ԲՈԿ-ի 015 մասնագիտական խորհրդի նիստում: Հասցեն՝ 0009, ք. Երևան, Խ. Աբովյանի 52:

ԱՄՓՈՓԱԳԻՐ

Ներկա աննախադեպ տեխնոլոգիական առաջընթացի, ինչպես նաև երկրների և տարածաշրջանների միջև նյութական բարիքերի և ռեսուրսների հսկայական և աճող բևեռացման պայմաններում, կտրուկ մեծանում է տնտեսական ինտեգրման դերը: Տարածաշրջանային տնտեսական ինտեգրման հիմնախնդիրները և առկա մարտահրավերները ստեղծում են լուրջ խնդիրներ Հայաստանի հետագա զարգացման համար: Անցումային շրջանի առանձնահատկությունների, սոցիալական, քաղաքական, տնտեսական խնդիրների և բազմաթիվ արտաքին գործոնների պատճառով Հայաստանում ստեղծվել են միկրո- և մակրո- մակարդակների մրցունակության գնահատման դժվարություններ:

Տնտեսական ինտեգրման գործընթացներում պետության նպատակաուղղված մասնակցությունն ակնհայտ է: Խնդիրը արդիական է շատ երկրների, հատկապես կարևոր է Հայաստանի Հանրապետության նման փոքր պետությունների համար, որոնք չունեն կառավարման զարգացած ինստիտուտներ: Մինչդեռ միասին երկրներին հնարավորություն է ընձեռվում արագացնել միջազգային ասպարեզում երկրի մրցունակության բարելավման գործընթացը, բարձրացնել ընդհանուր անվտանգության մակարդակը և հաջողությամբ պայքարել տնտեսական անվտանգության սպառնալիքների դեմ, ինչով էլ պայմանավորված է ընտրված թեմայի արդիականությունը:

Ատենախոսության հիմնական նպատակն է բացահայտել տարածաշրջանային ինտեգրման գործընթացում ծագող խնդիրները և առկա միտումները, մշակել ԵԱՏՄ-ին Հայաստանի անդամակցության պայմաններում ազգային մրցակցային առավելությունների իրագործմանն ուղղված առաջարկություններ:

Նշված նպատակին հասնելու համար աշխատանքում դրվել և լուծվել են հետևյալ խնդիրները.

- վերլուծել գոյություն ունեցող տեսական մոտեցումները և Եվրասիական տնտեսական միության ձևավորման ինստիտուցիոնալ հիմքերը, իրականացնել դրանց համեմատական վերլուծություն,

• գնահատել պետությունների դերը ինտեգրացիոն գործընթացների կառավարման գործում,

• բացահայտել և վերլուծել Եվրասիական տնտեսական միության ձևավորման օրենսդրական և իրավական նախադրյալներն ու ԵԱՏՄ գործունեության տնտեսական մեխանիզմները,

• բացահայտել և վերլուծել հետխորհրդային տարածաշրջանում տնտեսական ինտեգրման կառավարման հիմնախնդիրները՝ հաշվի առնելով համաշխարհային տնտեսական զարգացման միտումները,

• գնահատել ԵԱՏՄ ինստիտուցիոնալ միջավայրում Հայաստանի Հանրապետության ինտեգրման տնտեսական հիմքերը,

• դիտարկել Եվրասիական տնտեսական միությանն ինտեգրումը որպես Հայաստանի տնտեսական աճի գործոն,

• միջազգային փորձի ուսումնասիրության հիման վրա մշակել առաջարկություններ, ուղղված ԵԱՏՄ-ի շրջանակներում ՀՀ ազգային մրցակցային առավելությունների իրացմանը:

Ատենախոսության հիմնական արդյունքներն ու գիտական նորույթը արտահայտվում են հետևյալ դրույթներում.

1. ԵԱՏՄ ձևավորման և գործունեության միտումների և մարտահրավերների համապարփակ վերլուծության հիման վրա առաջարկվել է ԵԱՏՄ անդամ երկրների տնտեսական ռազմավարությունների և դրանցից յուրաքանչյուրի մրցակցային առավելությունների արդյունավետ օգտագործման համակարգված մոտեցում:

2. Առաջարկվել են ազգային մրցակցային առավելությունների իրացման հետևյալ միջոցները.

- ներքին արտադրանքի մրցունակության բարձրացում,
- նոր շուկաներ տեղական արդյունաբերության ապրանքների մուտքի ապահովում,
- համեմատական առավելությունների իրացում,
- տարածաշրջանային կազմակերպությունների, խմբերի և ռազմավարական դաշինքների մրցակցային առավելությունների բացահայտում,
- տարածաշրջանային ինտեգրացիայի շրջանակներում մրցակցային հնարավորությունների առավելագույն իրացում,
- համագործակցության կարողությունների առավելագույն օգտագործում:

3. Առաջարկվող մեթոդների կիրառմամբ ազգային մրցակցային առավելությունների իրացման հնարավորության հիման վրա մշակվել են չափանիշներ, որոնք անհրաժեշտ են դրանք հիմնավորելու և ընտրելու, Հայաստանում կլաստերային տնտեսության ձևավորման կոնկրետ պայմաններ ստեղծելու, ինչպես նաև “Հյուսիս-Հարավ” ինտեգրացիոն առանցք ձևավորելու համար:

YEREVAN STATE UNIVERSITY

PETROSYAN ROMAN KARLOSOVICH

PROBLEMS OF THE FORMATION OF INSTITUTIONAL MECHANISMS FOR THE
MANAGEMENT OF THE PROCESS OF ECONOMIC INTEGRATION OF THE REPUBLIC OF
ARMENIA TO THE EURASIAN ECONOMIC UNION

Dissertation for the pursuing of the the degree of PhD in economics in the specialty "Economics,
management of the economy and its fields" 08.00.02

The defense of the dissertation will take place on February 28, 2019 at 15.00 in Yerevan State
University

Address: 52 Abovian, 0009, Yerevan, Armenia

RESUME

Current unprecedented technological progress as well huge growing level of wealth and resources concentration between countries and regions, the economic role of the regional economic integration associations is dramatically increasing.

Problems and challenges of regional economic integration organizations pose serious problems for Armenia's further development. Due to the peculiarities of social, political and economic challenges and numerous external factors during the transition period in Armenia, there are difficulties in assessing the competitiveness on micro and macro levels.

Apparently, the role of the state is particularly important for the integration processes.

This problem is relevant for most countries, especially for small countries such as the Republic of Armenia, with an underdeveloped institutions.

At the same time, countries are given the opportunity to accelerate the process of improving country's competitiveness in the international arena as well as to fight against threats to both national and economic security more effectively, which consists of the relevance of this chosen topic.

The aim of the dissertation research was to identify problems and trends in the process of regional integration as well as to develop a set of recommendations for the realization of national competitive advantages, in the context of Armenia's membership in the EAEU.

To achieve the above goals, the following tasks were set and solved in the work:

1. Analyze the theoretical approaches existing in the literature and the institutional bases for the formation of the Eurasian Economic Union and to conduct their comparative analysis.
2. Assess the role of states in the management of integration processes.
3. Identify and analyze legal and regulatory prerequisites of the formation of the Eurasian Economic Union and the functioning mechanisms of the EAEU's economic instruments.

4. Identify and analyze economic integration problems from the post-Soviet space, taking into account trends of the global economic development.
5. Assess the economic rational of the integration of the Republic of Armenia in the institutional framework of the EAEU.
6. Explore and justify integration in the EAEU, as a factor of economic growth in Armenia.
7. Based on the studied international experience, develop a set of recommendations aimed at the realization and management of national competitive advantage of Armenia within the framework of the EAEU.

As part of the research, a number of results were obtained, among which the following are the innovations that contain scientific novelty:

1. Based on an extensive analysis of trends and challenges of EAEU's establishment and functioning, a coordinated approach to an effective use of each EAEU country member's economic strategies and competitive advantages is proposed
2. The following ways of realization of national competitive advantages were determined:
 - improving the competitiveness of domestic products
 - providing new markets for local industrial products
 - realization of comparative advantages
 - realization of competitive advantages of regional organizations, associations and strategic alliances
 - maximum realization of competitive capability of countries in the framework of regional integration
 - the use of economic benefits of cooperation
3. Based on the possibility of realizing national competitive advantages using the proposed methods, necessary standards were developed for the verification of these advantages and their selection for implementation, creation of specific conditions for the formation of cluster economy in Armenia as well as the formation of the integration direction of "North-South"